



TERMoelekTRARNA
ŠOŠTANJ

letno poročilo

20

25

2023 ... 2024 ...

LETNO POROČILO

2025

Kazalo letnega poročila



1	UVOD	10
1.1	PISMO POSLOVODSTVA	13
1.2	POROČILO O DELU NADZORNEGA SVETA V LETU 2025	14
1.3	POUDARKI POSLOVANJA DRUŽBE V LETU 2025	20
2	POSLOVNO POROČILO	25
2.1	KRONOLOGIJA POMEMBNEJŠIH DOGODKOV V LETU 2025	26
2.2	POMEMBNI DOGODKI PO KONCU POSLOVNEGA LETA 2025	28
2.3	PREDSTAVITEV DRUŽBE	29
2.3.1	Osebna izkaznica družbe na dan 31. 12. 2025	29
2.3.2	Dejavnosti poslovanja družbe	30
2.3.3	Izjava o upravljanju družbe	30
2.3.4	Kapitalske povezave z drugimi družbami	36
2.4	POSLOVNA POLITIKA DRUŽBE	38
2.5	POLITIKA SISTEMA VODENJA	38
2.5.1	Varnost in zdravje pri delu ter požarna varnost	39
2.6	KADRI IN IZOBRAŽEVANJE	40
2.7	PROIZVODNJA	41
2.8	VZDRŽEVANJE	44
2.9	TRŽNI POLOŽAJ	45
2.9.1	Prodaja in kupci	45
2.9.2	Nabava in dobavitelji	47
2.10	INVESTICIJE	48
2.11	ANALIZA POSLOVANJA	51
2.11.1	Poslovanje v letu 2025	51
2.11.2	Zagotavljanje plačilne sposobnosti	55
2.11.3	Kapitalska ustreznost	55
2.11.4	Stanje zadolženosti	57
2.11.5	Kazalniki družbe	57
2.12	UPRAVLJANJE S TVEGANJI	59
2.13	KOMUNICIRANJE Z JAVNOSTMI	61
2.14	NAČRTI ZA PRIHODNOST	61

3	RAČUNOVODSKO POROČILO DRUŽBE	63
3.1	REVIZORJEVO POROČILO	64
3.2	UVODNA POJASNILA K PRIPRAVI RAČUNOVODSKIH IZKAZOV	72
3.2.1	Poročajoča družba	72
3.2.2	Podlaga za sestavo	72
3.2.3	Podlaga za merjenje	74
3.2.4	Funkcijska in predstavitvena valuta	77
3.2.5	Uporaba ocen in presoj	77
3.2.6	Dogodki po datumu izkaza finančnega položaja	78
3.2.7	Pomembne računovodske usmeritve	79
3.2.8	Izkaz drugega vseobsegajočega donosa	91
3.2.9	Izkaz denarnih tokov	91
3.2.10	Določanje poštene vrednosti	91
3.2.11	Obvladovanje finančnih tveganj	91
3.3	IZKAZ FINANČNEGA POLOŽAJA	92
3.4	IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA	93
3.5	IZKAZ DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA	93
3.6	IZKAZ SPREMEMB LASTNIŠKEGA KAPITALA	94
3.7	IZKAZ DENARNIH TOKOV	96
3.8	POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM	98
3.8.1	Pojasnila k izkazu finančnega položaja	98
3.8.2	Pojasnila k izkazu poslovnega izida	119
3.8.3	Pojasnila k izkazu drugega vseobsegajočega donosa	126
3.8.4	Pojasnila k izkazu denarnih tokov	126
3.8.5	Izkaz sprememb lastniškega kapitala	127
3.8.6	Posli z Republiko Slovenijo in pravnimi osebami, ki so v neposredni večinski lasti Republike Slovenije	127
3.8.7	Prejemki	128
3.9	FINANČNI INSTRUMENTI IN TVEGANJA	130
3.9.1	Zaupniško (kreditno) tveganje	130
3.9.2	Likvidnostno tveganje	132
3.9.3	Obrestno tveganje	134
3.9.4	Upravljanje s kapitalom	134
3.9.5	Poštene vrednosti	136
3.9.6	Izkaz finančnega položaja po dejavnostih	140
3.9.7	Izkaz poslovnega izida po dejavnostih	141







01

Uvod

1

Do konca leta 2024 je bila pretežna dejavnost družbe Termoelektrarna Šoštanj, d. o. o., (v nadaljevanju: TEŠ) proizvodnja električne in toplotne energije za potrebe elektroenergetskega sistema Slovenije in daljinskega ogrevanja Šaleške doline, ki je deloval v okviru Skupine HSE.

TEŠ je v Šaleški dolini, od nadgradnje distribucijskega sistema daljinskega ogrevanja v letu 1971 na območju Mestne občine Velenje in Občine Šoštanj, edini proizvajalec in dobavitelj toplotne energije za gospodinjstva, javne ustanove in gospodarstvo.

Delovanje TEŠ v okviru Skupine HSE je temeljilo na cenovnem modelu COST+ za vso proizvedeno električno energijo, ki je družbi TEŠ omogočal ohranjanje dolgoročne plačilne sposobnosti. Skladno z modelom COST+ je namreč družba TEŠ s prodajo električne energije prejela zadostne denarne tokove, da je na letni podlagi lahko pokrivala denarne odlive za pokritje obratovalnih stroškov, načrtovane investicijske izdatke ter odplačilo finančnih obveznosti (glavnice in obresti). S tem je TEŠ ohranjal sposobnost poravnavanja svojih obveznosti in dokazoval ustreznost virov financiranja glede na pričakovane donose in tveganja TEŠ kot pogodbenega proizvajalca električne energije za družbo Holding Slovenske elektrarne, d. o. o., (v nadaljevanju: HSE).

Spremembe cen električne energije (v nadaljevanju: EE) na trgu kažejo na padec cene EE bistveno pod stroškovno ceno, ki z leti narašča predvsem zaradi višjih cen emisijskih kuponov in vedno zahtevnejših izkopnih pogojev v družbi Premogovnik Velenje, d. o. o., (v nadaljevanju: PV), ki se odražajo na vse višji ceni energenta – lignita. Interne projekcije družbe HSE so pokazale nerentabilnost prihodnjega poslovanja TEŠ in posledično tudi PV. Ker je HSE kot družbenik TEŠ (in tudi PV) v državni lasti in zaradi pravil EU o državnih pomočeh pa tudi zaradi svojega finančnega položaja nima niti pravne niti finančne možnosti za financiranje nadaljnjega poslovanja termodivizije (TEŠ in PV), je 6. 11. 2024 enostransko odstopil od poslovnega modela COST+ z veljavnostjo od 1. 1. 2025 naprej. Zaradi tega je bilo ogroženo delovanje TEŠ, ki je prešel v stanje dolgoročne plačilne nesposobnosti. Ob insolventnosti, ki bi nastopila s 1. 1. 2025, bi moralo poslovodstvo brez odlašanja, vendar najpozneje v enem mesecu po

nastanku insolventnosti, vložiti predlog za začetek stečajnega postopka TEŠ.

Ker pa je TEŠ edini proizvajalec in dobavitelj toplotne energije v Šaleški dolini, bi stečaj družbe pomenil prekinitev oskrbe s toplotno energijo vsem gospodinjstvom, javnim ustanovam in gospodarskim subjektom na območju Šaleške doline. Alternativnih rešitev na kratki in srednji rok ni.

Za zagotavljanje nadaljnjega obratovanja TEŠ v obsegu, ki bi zagotavljal proizvodnjo in dobavo toplotne energije, bi se morala upoštevati stroškovna cena toplotne energije, ki je regulirana in se določa na podlagi Akta o metodologiji za oblikovanje cene toplote za daljinsko ogrevanje (na stroškovni osnovi), ki bi TEŠ omogočala poslovanje. V tem primeru bi moral odjemalec toplotne energije Komunalno podjetje Velenje TEŠ zagotoviti za približno 150 milijonov evrov letno več kot doslej, kar bi povzročilo nevzdržno visoke stroške ogrevanja za končne porabnike. Povišanja cene za zagotavljanje pokrivanja stroškov TEŠ ne bi mogli prevzeti niti lokalne skupnosti niti Komunalno podjetje Velenje niti končni potrošniki.

Izkazalo se je, da je za zagotavljanje dobave toplote edina možnost začasna intervencija države do zagotovitve alternativnih virov toplotne energije. To pa je mogoče tako, da država preko naložitve obveznosti izvajanja gospodarske javne službe družbi TEŠ omogoči nadaljnjo proizvodnjo toplote ob pokrivanju presežnih stroškov TEŠ.

Zato je bil sprejet Zakon o prehodnem financiranju pospešenega in pravičnega izstopa iz premoga (Uradni list RS, št. 109/24, v nadaljevanju: ZPFPIP ali zakon) z datumom veljavnosti 21. 12. 2024, na podlagi katerega je družba TEŠ postala izvajalec gospodarske javne službe, katere glavni dejavnosti sta proizvodnja in dobava toplote distributerju toplote na območjih Mestne občine Velenje in Občine Šoštanj ter velja za obdobje od 1. 1. 2025 do 30. 4. 2027. Med veljavnostjo zakona TEŠ prejema nadomestilo za pokrivanje presežnih stroškov.

Lastništvo TEŠ je z dnem 31. 12. 2024 prešlo na Republiko Slovenijo, ki jo po zakonu zastopa Uprava Slovenskega državnega holdinga, d. d.

Delovanje TEŠ po ZPFPPIP

Od 1. 1. 2025 se proizvodnja in dobava toplote distributerju toplote na območju Mestne občine Velenje in Občine Šoštanj opravlja kot gospodarska javna služba (v nadaljevanju: GJS) z namenom in ciljem nemotenega zagotavljanja toplote v Mestni občini Velenje in Občini Šoštanj kot materialne javne dobrine, dokler je ni možno zagotavljati na trgu. Proizvodnja in dobava toplote distributerju toplote je v javnem interesu zaradi zadovoljevanja javnih potreb prebivalstva in pravnih subjektov do zagotovitve alternativnih proizvodnih virov za proizvodnjo toplote.

TEŠ deluje v obsegu, ki je potreben za zagotovitev oskrbe s toploto v Šaleški dolini. Pri tem se upošteva dejstvo, da tehnični minimum obratovalne moči premogovnih proizvodnih naprav TEŠ presega obratovalno moč, ki je potrebna za zagotavljanje ustrezne količine toplote regiji, poleg tega sama tehnična zasnova premogovnih blokov ne omogoča proizvodnje zgolj in izključno le toplotne energije. Zato le-ti ne proizvajajo samo toplote, ampak tudi elektriko kot stranski produkt.

Ker je obratovanje proizvodnih virov TEŠ nerentabilno za izvajanje GJS, je TEŠ z zakonom zagotovljeno zadostno nadomestilo s strani države, ki omogoča obratovanje za potrebe oskrbe odjemalcev s toplotno energijo ob upoštevanju pravil prava EU o državnih pomočeh.

ZPFPPIP zasleduje cilj zakonske ureditve javne službe zagotavljanja toplote za odjemalce na območju Šaleške regije ob hkratni zagotovitvi skladnosti nadomestila, ki ga zagotavlja država, s pogoji Altmark kriterija in opredeljuje način delovanja TEŠ v času izvajanja GJS.

Od 1. 1. 2025 dalje je TEŠ samostojna družba, katere obveznosti in pravice so določene v Aktu o ustanovitvi družbe in so urejeni skladno z določbami ZPFPPIP. Ustanovitelj družbe je Republika Slovenija, ki jo zastopa Uprava Slovenskega državnega holdinga, d. d.

Dne 9. 9. 2025 je bila podpisana Pogodba o izvajanju gospodarske javne službe proizvodnje in dobave toplote distributerju toplote na območju Mestne občine Velenje in Občine Šoštanj, št. 2570-25-520000, sklenjena med Republiko Slovenijo in TEŠ za čas trajanja gospodarske javne službe od 1. 1. 2025 do 30. 4. 2027. V pogodbi določen znesek državnega nadomestila za leto 2025 je na osnovi odločbe

Ministrstva za okolje, podnebje in energijo št. 360-17/2025/47 z dne 11. 8. 2025 znašal 163.963.920 EUR.

Potrebna višina državnega nadomestila za obdobje od januarja do decembra 2025 je znašala 142.621.379 EUR, kar predstavlja razliko med doseženimi prihodki in upravičenimi stroški v obravnavanem obdobju. Navedeni znesek je za 21,3 mio EUR nižji od načrtovanega oziroma od zneska, določenega z Odločbo za leto 2025. Nižja potrebna višina državnega nadomestila je predvsem posledica višjih prodajnih cen električne energije od načrtovanih, kar je prispevalo k višjim prihodkom od prodaje. Hkrati so bili poslovni odhodki nižji od načrtovanih, kar je dodatno vplivalo na zmanjšanje potrebnega državnega nadomestila.







Spoštovani!

V letu 2025 je TEŠ posloval v skladu z Zakonom o prehodnem financiranju pospešenega in pravičnega izstopa iz premoga, na podlagi katerega je družba postala izvajalec gospodarske javne službe, katere glavni dejavnosti sta proizvodnja in dobava toplote distributerju toplote na območjih Mestne občine Velenje in Občine Šoštanj. Tako je TEŠ proizvedel in dobavil 276 GWh toplotne energije in proizvedel 1848 GWh električne energije, ki jo je prodal na trgu. Skupni prihodki od prodaje so dosegli 237,5 mio evrov, kar je bistveno manj kot v preteklem letu, saj je proizvodnja električne energije omejena z zakonskimi določili.

Za pokritje presežnih upravičenih stroškov, ki jih ustvarjeni prihodki od omejene prodaje ne pokrijejo, TEŠ v času veljavnosti zakona prejema državno nadomestilo, ki je v letu 2025 znašalo 142,6 mio evrov. Zaradi zanesljivega obratovanja proizvodnih enot ter ugodnih razmer na trgu električne energije v letu 2025 je bila dejanska potreba po državnem nadomestilu v letu 2025 od predvidene nižja za 21,3 mio evrov, kar predstavlja neposreden prihranek javnofinančnih sredstev. Ker zakon opredeljuje nadomestilo zgolj z vidika zagotavljanja likvidnosti družbe, med upravičene stroške ne vključuje stroškov, ki ne povzročajo denarnega odliva. Posledično poslovni izid družbe izkazuje izgubo v višini 33,7 mio evrov. Ta rezultat je predvsem posledica zakonsko določenega načina obračuna nadomestila in računovodske obravnave posameznih stroškov ter ne odraža operativne uspešnosti družbe. Gre za okoliščine, na katere družba nima neposrednega vpliva.

Slovenija vstopa v obdobje pomembne energetske in gospodarske preobrazbe. Nacionalna strategija za izstop iz premoga in prestrukturiranje premogovnih regij v skladu z načeli pravičnega prehoda določa, da bo država najpozneje do leta 2033 opustila uporabo premoga za proizvodnjo električne energije.

Ta strateška usmeritev predstavlja pomemben korak na poti k podnebni nevtralnosti in trajnostnemu razvoju, hkrati pa odpira številna vprašanja, povezana z zagotavljanjem energetske varnosti, zanesljivosti oskrbe z električno energijo ter gospodarsko in socialno preobrazbo premogovnih regij.

V tem procesu ima družba pomembno vlogo. Ob zagotavljanju varnega, zanesljivega in odgovornega obratovanja proizvodnih enot aktivno sodeluje pri pripravi in izvajanju projektov, ki bodo omogočili postopni prehod v nizkoogljično družbo. Pri tem si prizadeva ohranjati visoko raven energetske zanesljivosti ter hkrati ustvarjati temelje za nove razvojne priložnosti v regiji.

Proces prestrukturiranja bo podprt s sredstvi Evropske unije in nacionalnimi razvojnimi mehanizmi, katerih cilj je spodbujanje novih gospodarskih dejavnosti, ustvarjanje kakovostnih delovnih mest in krepitev dolgoročne konkurenčnosti regije. Uspešnost tega prehoda bo odvisna od učinkovitega sodelovanja države, gospodarstva, lokalnih skupnosti in drugih ključnih deležnikov. Družba želi pri tem ostati aktiven in odgovoren partner, ki s svojim znanjem, izkušnjami in infrastrukturnimi zmogljivostmi prispeva k uspešni in pravični preobrazbi regije.

Šoštanj, 24. julij 2026

Termoelektrarna Šoštanj, d. o. o.
Generalni direktor:
mag. Branko Debeljak

1.2

Nadzorni svet družbe TEŠ (Nadzorni svet ali NS) je na podlagi Zakona o gospodarskih družbah¹ (ZGD-1), Akta o ustanovitvi družbe z omejeno odgovornostjo družbe TEŠ (Akt o ustanovitvi družbe), Poslovnika o delu Nadzornega sveta družbe TEŠ (Poslovnik NS) ter Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države (Kodeks SDH), pripravil Poročilo Nadzornega sveta za leto 2025.

Vsebinsko poročila določa drugi odstavek 9. člena Poslovnika NS, in sicer na način, naj poročilo vsebuje predvsem: (i) mnenje o delu posloводства, (ii) ugotovitve glede preveritve letnega poročila, (iii) revizorjevo pismo poslovodu in stališče Nadzornega sveta do Revizijskega poročila, (iv) opredelitev do predloga posloводства o uporabi bilančnega dobička, (v) mnenje o poslovanju družbe.

Način in obseg preverjanja vodenja in poslovanja družbe TEŠ med poslovnim letom 2025

Nadzorni svet TEŠ se je v letu 2025 skupno sestel na enaindvajsetih (21) sejah, od tega na desetih (10) rednih sejah, sedmih (7) korespondenčnih sejah in štirih (4) izrednih sejah. Na dvajsetih (20) sejah so bili prisotni vsi člani Nadzornega sveta. Na eni (1) seji je bila opravičeno odsotna ena članica Nadzornega sveta. Udeležba članov Nadzornega sveta TEŠ na sejah je razvidna iz tabele (Sestava Nadzornega sveta v letu 2025), vključene v Izjavo o upravljanju družbe. Nadzorni svet TEŠ je bil na novo konstituiran marca 2025. Sestava Nadzornega sveta TEŠ je z vidika neodvisnosti članov prav tako razvidna iz Izjave o upravljanju družbe. Pri obravnavi dnevnega reda sej Nadzornega sveta družbe v okviru glasovanja ni prišlo do konflikta interesov oziroma iz tega izhajajoče izločitve iz glasovanja. Vsi sklepi na sejah Nadzornega sveta TEŠ so se sprejemali soglasno, razen v primerih, ko je obstajal argumentiran razlog za vzdržan glas oziroma izločitev iz glasovanja posameznega člana Nadzornega sveta TEŠ.

Nadzorni svet TEŠ se je redno seznanjal s tekočimi rezultati poslovanja družbe TEŠ, operativnimi aktivnostmi ter z realizacijo sklepov Nadzornega sveta in obravnaval druga poslovna ter strateška področja družbe, ki pomembno vplivajo na delovanje družbe TEŠ. V okviru funkcije nadzora je Nadzorni svet TEŠ pridobival odgovore na dodatno zastavljena vprašanja ob siceršnjih gradivih za seje Nadzornega sveta.

Posloводство je Nadzorni svet TEŠ redno seznanjalo s poslovanjem družbe (v okviru kvartalnih poročil o poslovanju), s poročili o izvajanju ukrepov za optimizacijo in racionalizacijo poslovanja, o solventnosti in kapitalski ustreznosti, likvidnosti, zadolževanju, terjativah, izpolnjevanju zavez do bank, s sklepi ustanovitelja, pomembnimi projekti, pomembnimi sodnimi postopki in z drugimi ključnimi dogodki v družbi TEŠ.

Nadzorni svet TEŠ je na predlog Revizijske komisije potrdil revidirano Letno poročilo družbe TEŠ za leto 2024 z mnenjem neodvisnega revizorja in pregledal revidirano Poročilo o odnosih do povezanih družb za leto 2024 in se seznanil z izkazano bilančno izgubo konec leta 2024 ter predlagal ustanovitelju, da bilančna izguba ostane nepokrita. Nadzorni svet TEŠ je podal soglasje k Poslovno-finančnemu načrtu družbe TEŠ za leto 2026 in k načrtu obratovanja za leto 2026.

¹ Uradni list RS, št. 65/09 s spremembami.





Nadzorni svet TEŠ je na predlog Revizijske komisije ustanovitelju predlagal kandidata za imenovanje revizorja letnih računovodskih izkazov in revizorja poročila o trajnostnosti družbe TEŠ za obdobje 2025–2027.

Nadzorni svet TEŠ je podal soglasje k Dolgoročnemu načrtu dela Službe notranje revizije HSE (SNR) za družbo TEŠ za obdobje 2025–2030, soglasje k Načrtu dela SNR za TEŠ za leto 2025 in soglasje k Načrtu dela SNR za TEŠ za leto 2026. Prav tako se je seznanjal s kvartalnimi poročili o delu SNR ter se preko poročil seznanjal o izvedenih notranje revizijskih pregledih.

Nadzorni svet TEŠ se je seznanil z aktivnostmi na področju implementacije trajnostnosti in trajnostnega poročanja.

Nadzorni svet TEŠ se je seznanjal s kvartalnimi poročili o upravljanju s tveganji družbe TEŠ in predlagal dopolnitve sistema za obvladovanje tveganj v družbi.

Nadzorni svet družbe se je v drugem kvartalu 2026 seznanil z Letnim poročilom o delu Službe za skladnost poslovanja HSE za leto 2024, v četrtem kvartalu 2025 je podal soglasje k imenovanju Pooblaščenke za skladnost poslovanja in integriteto (SPI) družbe TEŠ in k njenim prejemkom, se seznanil z osnutkom načrta dela SPI za leto 2026 in posebnim poročilom s strani Pooblaščenke SPI.

Nadzorni svet je podajal soglasja na pravne posle, za katere je v skladu z Aktom o ustanovitvi družbe potrebno predhodno soglasje Nadzornega sveta družbe. Pomembnejša soglasja se nanašajo na ceno premoga in pogodbo o izvajanju gospodarske javne službe TEŠ.

Nadzorni svet TEŠ je sprejel:

- spremembe Poslovnika o delu Nadzornega sveta TEŠ,
- prenovljeno Politiko prejemkov posloводства TEŠ,
- prenovljeno Politiko raznolikosti organov vodenja in nadzora,
- odločitev o izplačilu spremenljivega dela prejemkov generalnega direktorja TEŠ za leto 2024 in
- Merila za določitev spremenljivega dela prejemka generalnega direktorja družbe TEŠ za leto 2025.

Nadzorni svet TEŠ je vse leto intenzivno usmerjal svoje aktivnosti v spremljanje nadzora likvidnostnega položaja, kapitalne ustreznosti družbe ter ukrepov za zagotavljanje solventnosti po ZFPPIIP in tudi ZPFPIIP. Nadzorni svet TEŠ je s tem v zvezi naložil poslovodstvu, da i) stalno spremlja zakonodajni proces glede možnosti podaljšanja ZPFPIIP oziroma priprave druge sistemske rešitve, ii) pripravi posodobljene scenarije poslovanja po izteku ZPFPIIP, ki morajo pokrivati scenarij podaljšanja ZPFPIIP kot tudi scenarij nepodaljšanja ZPFPIIP s konkretizacijo potrebnih ukrepov, iii) pripraviti informativno gradivo za ustanovitelja in pristojna ministrstva, ki povzema posledice nepodaljšanja ZPFPIIP ali druge ustrezne sistemske rešitve.

V letu 2025 je Nadzorni svet TEŠ sprejel načrt dela Nadzornega sveta za leto 2026 in izvedel samoocenitev svojega delovanja za obravnavano koledarsko obdobje ter ob tem opredelil posamezne aktivnosti za naslednje leto. Člani so ocenili, da svoje naloge opravljajo učinkovito, strokovno ter v skladu z veljavno zakonodajo, strokovnimi standardi in načeli dobrega korporativnega upravljanja.

Na podlagi izvedenih aktivnosti v letu 2025 Nadzorni svet TEŠ ocenjuje, da je ves čas deloval v korist družbe na osnovi informacij in poročil, ki mu jih je predložilo poslovodstvo, v okviru svojih pooblastil in pristojnosti, ki so opredeljene v ZGD-1, Zakonu o Slovenskem državnem holdingu² (ZSDH-1), Aktom o ustanovitvi družbe ter upoštevaje Kodeks SDH.

² Uradni list RS, št. 25/14 in 140/22.



Delovanje Revizijske komisije Nadzornega sveta družbe TEŠ

V letu 2025 je Revizijska komisija družbe delovala v sestavi, kot je razvidno iz tabele v Izjavi o upravljanju družbe.

Revizijska komisija družbe se je v letu 2025 sestala skupno na trinajstih (13) sejah, od tega na devetih (9) rednih, dveh (2) korespondenčnih in dveh (2) izrednih sejah. Na dvanajstih (12) sejah so bili prisotni vsi člani RK. Na eni (1) seji je bila opravičeno odsotna ena članica RK.

Revizijska komisija družbe se je redno seznanjala s kvartalnimi poročili o poslovanju, z ocenami medletnega poslovanja družbe in še posebno pozornost namenjala finančnim in računovodskim podatkom, likvidnosti, zadolževanju, izpolnjevanju zavez do bank, z zahtevo za določitev izhodiščne višine letnega nadomestila za leto 2026. Nadalje je redno spremljala kvartalna poročila na področju upravljanja tveganj družbe in s priporočili sodelovala pri nadgradnji sistema poročanja o tveganjih ter pri dopolnitvi načrta dela Pooblaščenke za skladnost poslovanja in integriteto. Redno je spremljala poročila na področju skladnosti poslovanja in integritete družbe.

Revizijska komisija družbe se je seznanila s predlogom Dolgoročnega in Letnega načrta Službe notranje revizije za leti 2025 in 2026 ter NS predlagala potrditev. Redno se je seznanjala s kvartalnimi poročili o delu Službe notranje revizije, poročili o posameznih notranje revizijskih pregledih in poročili o izvajanju priporočil notranje revizije.

Revizijska komisija družbe je spremljala revizijo računovodskih izkazov, izvedla več sestankov z revizorji revizijske družbe Deloitte revizija, d. o. o., tako v fazi pred revizije kot revizije računovodskih izkazov, v okviru katerih je aktivno sodelovala pri določitvi področij in samega poteka revidiranja. Preverila je uspešnost dela zakonitega revizorja in se seznanila s potekom in ključnimi ugotovitvami pred revizije in revizije računovodskih izkazov družbe TEŠ za leto 2024. Pregledala in ocenila je nerevidirano in revidirano Letno poročilo družbe za leto 2024 z mnenjem zakonitega revizorja, zavzela stališče do Letnega poročila in oblikovala predlog za Nadzorni svet družbe. Izdelala je poročilo o svojem delu v letu 2024. RK je obdobjno spremljala in preverjala neodvisnost revizorja računovodskih izkazov družbe Deloitte revizija, d. o. o., in sicer preko poročevalskega sistema, kot je podrobno urejeno v Poslovniku o delu RK. Revizijska družba Deloitte revizija, d. o. o., je v letu 2025 za družbo TEŠ opravljala zgolj dovoljene nerevizijske storitve kot jih zahteva ZPFPPIP. Po mnenju Revizijske komisije družbe objektivnost in neodvisnost zunanjega revizorja v letu 2025 nista bili ogroženi.

Revizijska komisija družbe je sodelovala pri postavitvi kriterijev in meril za postopek izbora revizorja letnih računovodskih izkazov in revizorja poročila o trajnostnosti družbe TEŠ za obdobje 2025–2027 in po izbornem postopku predlagala Nadzornemu svetu imenovanje kandidata za revizorja letnega poročila družbe oziroma revizorja poročila o trajnostnosti.

Revizijska komisija družbe je obravnavala tudi Poslovno-finančni načrt družbe TEŠ za leto 2026 in sprejela načrt dela revizijske komisije za leto 2026.

V letu 2025 je Revizijska komisija izvedla samooceno svojega delovanja za obravnavano koledarsko obdobje. Člani komisije so ocenili, da komisija svoje naloge opravlja učinkovito, strokovno ter v skladu z veljavno zakonodajo, strokovnimi standardi in načeli dobrega korporativnega upravljanja.

Na podlagi izvedenih aktivnosti v letu 2025 Revizijska komisija ocenjuje, da je svoje pristojnosti izvajala odgovorno in učinkovito ter s svojim delovanjem prispevala k večji preglednosti poslovanja, zanesljivosti finančnega poročanja, krepitvi sistema notranjih kontrol in upravljanja tveganj ter zagotavljanju kakovosti in neodvisnosti notranje in zunanje revizije.

Mnenje o delu posloводства družbe TEŠ

Nadzorni svet TEŠ je v letu 2025 skladno z zakonodajo in dobro prakso v okviru svojih pristojnosti celovito nadziral vodenje in poslovanje družbe TEŠ. Sej Nadzornega sveta TEŠ se je udeleževal generalni direktor družbe ter zaposleni družbe TEŠ, ki so pri posamezni točki dnevnega reda podrobno poročali o vsebini zadeve in v okviru razprave odgovarjali na vprašanja članov. Redna komunikacija med poslovodstvom in predsednikom Nadzornega sveta TEŠ je potekala tudi izven sej NS. Sekretarka NS TEŠ je organizirala seje in uvajala sprotne tehnične izboljšave in zagotavljala strokovno in administrativno podporo delu Nadzornega sveta TEŠ. Delo posloводства je Nadzorni svet TEŠ spremljal in vrednotil redno, predvsem ko je obravnaval kvartalne rezultate poslovanja. Generalni direktor družbe je Nadzorni svet TEŠ redno seznanjal s pomembnimi projekti in relevantnimi dogodki in aktivnostmi v družbi TEŠ. Nadzorni svet TEŠ ocenjuje, da je generalni direktor družbe deloval v smeri doseganja postavljenih ciljev poslovanja in optimalnega gospodarjenja v družbi TEŠ.

Mnenje o poslovanju družbe TEŠ v letu 2025

V letu 2025 je TEŠ proizvedel 1848 GWh električne energije, kar je 40 % manj od dosežene v letu 2024 oziroma 1 % več, kot je bilo za to obdobje predvideno v rebalansu poslovnega načrta za leto 2025.

Obratovanje plinskih enot je bilo v letu 2025 po poslovnem načrtu predvideno v višini 162 GWh. Plinski enoti sta zaradi komercialnega obratovanja, aktiviranja systemske rezerve in obratovanja zaradi zagotavljanja toplotne energije za potrebe daljinskega ogrevanja proizvedli 130 GWh električne energije, kar je 32 GWh ali 20 % manj, kot je bilo predvideno v rebalansu poslovnega načrta v letu 2025.

Družba je poslovanje v letu 2025 zaključila z negativnim poslovnim izidom – izgubo v višini 33,7 mio evrov.

EBITDA je pozitiven in znaša 13,3 mio evrov in se je v primerjavi s preteklim letom poslabšal. Poslovni prihodki družbe so se v letu 2025 znižali za 36 %, prav tako tudi poslovni odhodki, slednji za 16 %, predvsem zaradi oslabitev nekratkoročnih sredstev družbe v letu 2024.

Sredstva družbe so glede na leto 2024 nižja zaradi nižjih kratkoročnih sredstev. V okviru slednjih so se najbolj zmanjšala druga kratkoročna sredstva.

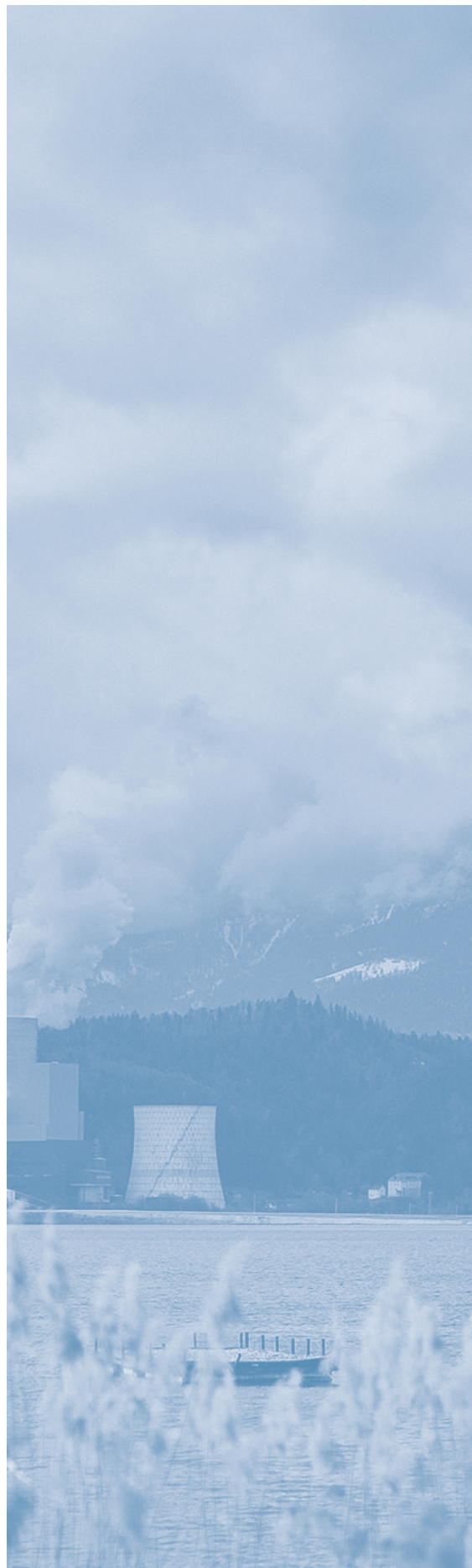
Na področju investicij so prevladovala vlaganja v zanesljivost proizvodnje v višini 31 mio evrov, s katerimi družba podaljšuje dobo trajanja proizvodnih enot oziroma eliminira tehnološka in tehnična tveganja pri zagotavljanju proizvodnje.

Zadolženost do bank znaša 255.813.953 evrov in je za 7 % nižja kot konec leta 2024. V letu 2025 so bile odplačane redne glavnice nekratkoročnega posojila pri EIB.

TEŠ je družbi PV, zaradi ugodne likvidnostne situacije v letu 2021, odobril kratkoročno posojilo v višini 20 milijonov evrov. Kratkoročno posojilo je bilo konec leta 2022 spremenjeno v nekratkoročno. V letu 2025 je bil sklenjen aneks k pogodbi o reprogramu dolgoročnega posojila, tj. skrajšanja ročnosti posojila do 30. 4. 2027.

Ugotovitev bilančnega dobička / izgube

Družba konec leta izkazuje negativen poslovni izid, ki ga sestavlja čista izguba poslovnega leta 2025 v višini 33.685.173 evrov in prenesena izguba preteklih let v višini 132.287.854 evrov. Poslovno leto 2025 je TEŠ tako zaključil s skupno bilančno izgubo v višini 165.973.027 evrov.



Preveritev in potrditev letnega poročila družbe za leto 2025 s stališčem do revizijskega poročila in revizorjevo pismo poslovodstvu

Poslovodstvo družbe TEŠ je, v skladu s 3. odstavkom 272. člena ZGD-1, takoj po sestavi in izdaji revizorjevega poročila z mnenjem o računovodskih izkazih, Nadzornemu svetu TEŠ predložilo Letno poročilo družbe TEŠ za leto 2025 skupaj z revizorjevim poročilom z mnenjem o računovodskih izkazih za leto 2025 z dne 24. 7. 2026, ki ga je Nadzorni svet družbe TEŠ obravnaval na svoji 25. redni seji NS TEŠ, dne 19. 8. 2026.

Revidiranje računovodskih izkazov družbe za leto 2025 je opravila revizijska družba Deloitte revizija d.o.o., ki je dne 24. 7. 2026 izdala Poročilo neodvisnega revizorja lastniku družbe TEŠ d.o.o.. Revizijska komisija Nadzornega sveta TEŠ je na svoji 18. redni seji, dne 19. 8. 2026 obravnavala revidirano Letno poročilo družbe TEŠ za leto 2025 in ugotovila, da je bilo letno poročilo izdelano pravočasno, sestavljeno pa je jasno, pregledno in v skladu z določili ZGD-1, veljavnimi Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (»MSRP«), kot jih je sprejela EU, določili Energetskega zakona (EZ-2) in drugo relevantno zakonodajo (ZFPPIPP, ZRev-2, idr.).

Revizijska komisija Nadzornega sveta TEŠ se je seznanila tudi z ugotovitvami in priporočili iz Pisma poslovodstvu TEŠ po opravljeni reviziji za leto 2025, ki ga je pripravila revizijska družba Deloitte revizija d.o.o.

Revizijska komisija Nadzornega sveta TEŠ na revidirano Letno poročilo družbe TEŠ za leto 2025 ni imela pripomb, zato je predlagala Nadzornemu svetu TEŠ, da le-ta v skladu z 282. členom ZGD-1, potrdi Letno poročilo družbe TEŠ za leto 2025. Na podlagi revizorjevega poročila z mnenjem, stališča Revizijske komisije Nadzornega sveta TEŠ, podatkov in razkritij v Letnem poročilu družbe TEŠ za leto 2025, je Nadzorni svet TEŠ ocenil, da je revizor opravil svoje delo neodvisno in strokovno, v skladu z veljavno zakonodajo in poslovno prakso, da je letno poročilo v vseh pomembnih pogledih sestavljeno v skladu z zahtevami ZGD-1 in da računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj družbe TEŠ na dan 31. december 2025, ter poslovni izid in denarne tokove za tedaj končano leto v skladu z MSRP, kot jih je sprejela Evropska unija.

Na revizorjevo poročilo Nadzorni svet TEŠ ni imel pripomb. Tudi sicer na Letno poročilo družbe TEŠ za leto 2025 Nadzorni svet TEŠ ni imel pripomb, ki bi ga kakorkoli zadrževale pri sprejetju odločitve o njegovi potrditvi. Zato je Nadzorni svet TEŠ v skladu s 3. odstavkom 282. člena ZGD-1 potrdil Letno poročilo družbe TEŠ za leto 2025. Navedeno poročilo je Nadzorni svet družbe sprejel v odprtem roku, t. j. pred iztekom enega meseca od dneva, ko je poslovodstvo družbe predložilo letno poročilo za leto 2025 Nadzornemu svetu TEŠ v potrditev.

Šoštanj, 19. 8. 2026

Predsednik NS TEŠ d.o.o.
dr. Jurij Klančnik





1.3

Termoelektrarna Šoštanj, ki jo napaja večinoma domači, velenjski premog, je v letu 2025 obratovala z dvema parnima proizvodnima enotama in dvema plinskima enotama. Proizvedla je 1848 GWh električne energije, kar je 40 % maj kot v letu 2024 oziroma 1 % več, kot je bilo za to obdobje predvideno v poslovnem načrtu za leto 2025.

Obratovanje plinskih enot je bilo v letu 2025 po poslovnem načrtu predvideno v višini 162 GWh. Plinski enoti sta zaradi komercialnega obratovanja, aktiviranja sistemske rezerve in obratovanja zaradi zagotavljanja toplotne energije za potrebe daljinskega ogrevanja proizvedli 130 GWh električne energije, kar je 32 GWh ali 20 % manj, kot je bilo predvideno v letu 2025.

POSTAVKA	2025	2024	2025/2024
Čisti prihodki od prodaje v EUR	255.300.559	562.164.207	45
Čisti poslovni izid v EUR	(33.685.173)	(85.683.451)	39
Prihodki v EUR	362.114.094	565.646.761	64
Odhodki v EUR	395.799.267	651.330.212	61
EBIT = poslovni izid iz poslovanja v EUR	(22.736.744)	(75.492.252)	30
EBITDA = EBIT + odpisi vrednosti v EUR	13.312.362	56.143.763	24
Sredstva v EUR	623.968.714	708.884.242	88
Kapital v EUR	95.146.384	108.285.902	88
Zadolženost do bank v EUR	255.813.953	276.279.070	93
Investicije v EUR	31.464.533	13.886.514	227
Število zaposlenih konec obdobja	291	300	97
Prodana električna energija (v GWh)	2.006	3.070	65
Dodana vrednost v EUR	30.316.447	72.881.631	42
Dodana vrednost na zaposlenega v EUR	102.594	240.137	43

V letu 2025 smo v TEŠ ustvarili 255.300.559 evrov čistih prihodkov od prodaje ali 55 % manj kot v letu 2024. Poslovni prihodki družbe so se zmanjšali za 36 %, enako tudi poslovni odhodki, ti za 40 %. Zmanjšanje prihodkov in odhodkov družbe v primerjavi z letom prej je posledica izvajanja gospodarske javne službe, ki je opredeljena z ZPFPPIP.



	2025	2024
Proizvodnja EE v GWh	1.848	3.070
Nakup EE v GWh	158	0
Prodaja EE v GWh	2.006	3.070
Prihodki od prodaje EE v TEUR	237.489	547.540
<i>Povprečna prodajna cena EE</i>	<i>118,4</i>	<i>178,4</i>
Proizvedena TE v GWh	276	273
Prihodki od prodaje TE v TEUR	13.181	12.762
<i>Prodajna cena TE</i>	<i>47,8</i>	<i>46,7</i>
Ostali prihodki v TEUR	9.432	2.375
Prihodek nadomestilo v TEUR	100.969	0
Σ Poslovni prihodki	361.071	562.677
Nabavna vrednost prodanega blaga	16.640	0
Stroški materiala v TEUR	158.824	208.662
Stroški storitev v TEUR	13.092	14.980
Stroški dela v TEUR	17.004	16.738
<i>Število zaposlenih</i>	<i>291</i>	<i>300</i>
Stroški EK v TEUR	133.557	255.142
Drugi poslovni odhodki v TEUR	8.641	11.011
Odpisi v TEUR	36.049	131.636
Σ Poslovni odhodki	383.808	638.169
POSLOVNI IZID (EBIT) v TEUR	-22.737	-75.492
EBITDA v TEUR	13.312	56.144
Finančni prihodki v TEUR	1.043	2.970
Finančni odhodki v TEUR	11.992	13.161
Finančni izid v TEUR	-10.948	-10.191
ČPI v TEUR	-33.685	-85.683



Ker zakon zagotavlja nadomestilo zgolj z vidika zagotavljanja likvidnosti družbe, čisti poslovni izid TEŠ izkazuje izgubo v višini 33,7 mio evrov.

Na podlagi ZPFPPIP je družba upravičena do državnega nadomestila za izvajanje gospodarske javne službe, ki se določi kot razlika med upravičenimi stroški in prihodki, povečana za znesek odplačila glavnice kredita Evropske investicijske banke (EIB).

Med upravičene stroške zakon vključuje tudi izdatke za investicijsko vzdrževanje, ne vključuje pa stroškov amortizacije in odpisov, ki se obravnavajo kot neupravičeni stroški. Ti so v letu 2025 znašali skupaj 36 mio evrov in so imeli ključen vpliv na izkazano izgubo družbe.

Negativen poslovni izid tako v pomembni meri odraža zakonsko opredeljeni način financiranja izvajanja gospodarske javne službe in ne tekoče operative uspešnosti ali likvidnostnega položaja družbe.

TEŠ je v letu 2025 za opravljanje gospodarske javne službe za proizvodnjo toplotne energije potreboval in prejel 142.621.379 evrov nadomestila iz državnega proračuna skladno z določili ZPFPPIP. Nadomestilo je v skladu z računovodskimi standardi v poslovnih knjigah razporejeno na naslednji način:

v TEUR

STRUKTURA NADOMESTILA	
Drugi poslovni prihodki	100.969
Kapitalska rezerva (EIB kredit glavnica)	20.465
Odložen prihodek iz naslova investicij	22.251
Prihodek iz naslova investicij	1.065
Celotno prejeta nadomestilo	142.621

Na področju investicij so prevladovala vlaganja v zanesljivost proizvodnje v višini 31 milijona evrov, s katerimi družba podaljšuje dobo trajanja proizvodnih enot oziroma eliminira tehnološka in tehnična tveganja pri zagotavljanju proizvodnje.

Zadolženost do bank znaša 255.813.953 evrov in je za 7 % nižja kot konec leta 2024. V letu 2025 so bile odplačane redne glavnice posojila pri EIB.

TEŠ je družbi PV v letu 2021 odobril kratkoročno posojilo v višini 20 milijonov evrov. Kratkoročno posojilo je bilo konec leta 2022 spremenjeno v nekratkoročno. V letu 2025 je bil sklenjen aneks k pogodbi o reprogramu dolgoročnega posojila, tj. skrajšanja ročnosti posojila do 30. 4. 2027.

V TEŠ je bilo 31. decembra 2025 zaposlenih 291 delavcev, kar je devet delavcev manj kot konec leta 2024.

Družba je v letu 2025 poslovala skladno s cilji, opredeljenimi v Letnem načrtu upravljanja naložb upravljavca SDH.

ESG cilji	
Cilj	Realizacija
1. Znižanje ogljičnega odtisa družbe glede na leto 2024, pri čemer se upošteva ogljični odtis obsega 1 in 2	Ogljični odtis obsega 1 in 2 v obdobju 1.1.-31.12.2025 je znašal 1.803.552 ton CO ₂ , medtem, ko je v preteklem letu znašal 3.103.462 ton CO ₂ .
2. Znižanje deleža bolniških odsotnosti za najmanj 15 % glede na vrednost iz leta 2024	V letu 2025 znaša absenzizem 6,2 %, kar je več kot 24 % zmanjšanje v primerjavi s predhodnim letom, ki je znašal 8,2 %.
3. Izvedba aktivnosti za pripravo trajnostnega poročila družbe za leto 2025	Državni zbor Republike Slovenije je na 34. redni seji dne 25. septembra 2025, sprejel Zakon o spremembi Zakona o spremembah in dopolnitvah Zakona o gospodarskih družbah (Uradni list RS, št. 77/2025, v nadaljevanju: ZGD-1N), s katerim se zamika uvedba obveznosti poročanja o trajnosti. ZGD-1N določa, da se obveznost poročanja o trajnosti za drugi val zavezancev zamakne iz poslovnega leta 2025 na poslovno leto 2027 in za tretji val zavezancev iz leta 2026 na leto 2028. Skladno z ZGD-1M in ZGD-1N bo družba Termoelektrarna Šoštanj d.o.o., kot zavezanica drugega vala, dolžna pripraviti in javno razkriti poročilo o trajnosti šele za poslovno leto 2027.

Pričakovanja SDH do družbe	
Pričakovanje SDH	Realizacija
1. Zagotavljanje stabilne oskrbe s toploto za Mestno občino Velenje in Občino Šoštanj na zanesljiv, varen, kontinuiran in stroškovno učinkovit način	V letu 2025 je TEŠ zagotavljal stabilno, zanesljivo, varno in kontinuirano dobavo toplotne energije Komunalnemu podjetju Velenje.
2. Dosledno spoštovanje in izvajanje določil ZPFPPIP	Družba TEŠ sledi določilom ZPFPPIP. V skladu s sedmim odstavkom 17. člena ZPFPPIP je družba dolžna četrtletno pošiljati podatke (revidirane izkaze) za preveritev izračuna izhodiščnega nadomestila. Četrtletna poročila za leto 2025 so bila pripravljena, pregledana s strani revizorjev in posredovana na pristojno ministrstvo v predpisanih rokih. Na pobudo ministrstva je vzpostavljena dodatna kontrola na način, da se podatki (računovodski izkazi s specifikacijo upravičenih stroškov, dejanskim in predvidenim denarnim tokom, analitika poslovanja) v pregled pošiljajo mesečno. Skladno s prvim odstavkom 20. člena ZPFPPIP je bila dne 1.3.2026 na ministrstvo posredovana zahteva za določitev končne višine letnega nadomestila za leto 2025. TEŠ je v zvezi z izpolnjevanjem določil ZPFPPIP v stalnem kontaktu s pristojnimi službami na ministrstvu.
3. Skrbno obvladovanje stroškov in optimizacija proizvodnje (vključno z dodajanjem biomase) z namenom minimizacije potrebnega financiranja GJS s strani države	TEŠ je v letu 2025 s skrbnim načrtovanjem proizvodnje zagotavljal zanesljivo oskrbo s toplotno energijo. Z obvladovanjem stroškov in dodatnimi aktivnostmi, ki so ugodno vplivale na višino stroškov (dodajanje biomase premoğu za zmanjšanje emisij CO ₂) ter z učinkovitimi ukrepi in strokovnostjo zaposlenih na področju vzdrževanja proizvodne opreme za zagotavljanje nemotenega obratovanja proizvodnih enot, smo zmanjšali potrebo po financiranju GJS državnega proračuna za več kot 21 mio EUR.
4. Učinkovita in gospodarna prodaja EE ob upoštevanju omejitev iz ZPFPPIP na način, da se minimizira potrebno financiranje GJS s strani države	Dolgoročna prodaja 70 % do 90 % planiranih količin EE se izvaja preko več javnih dražb, glede na projekcije cen EE v prihodnosti. V letu 2025 je bila realizirana prodaja EE, proizvedene za potrebe izvajanja GJS, v višini 1.552 GWh, od tega je bilo na avkciji dne 9.1.2025 prodano 72 %, ostala količina je bila prodana na trgu »dan vnaprej«. Dodatno je bilo realizirane za 454 GWh prodaje EE iz komercialnega obratovanja B6, skladno z 11. členom ZPFPPIP. Skladno z 9. členom ZPFPPIP je bilo do konca leta 2025 na štirih avkcijah prodane 73 % načrtovane letne proizvodnje EE za izvajanje GJS v letu 2026. TEŠ obvladuje tveganja pri prodaji EE skladno s strategijo za prodajo električne energije, nakup emisijskih kuponov in nakup zemeljskega plina, ki je pripravljena v sodelovanju z družbama HSE in Kolektor sETup d.o.o.
5. Vzpostavitev sistema kvalitetnega neposrednega poročanja SDH-ju v rokih in z vsebino, kot izhajajo iz Priporočil in pričakovanj SDH	Poročanje SDH-ju poteka neposredno v dogovorjenih rokih. SDH je seznanjen z vsemi aktivnostmi poslovnega procesa, bodisi neposredno od posloводства ali ustreznih služb, kakor tudi preko Nadzornega sveta TEŠ.
6. Učinkovito obvladovanje tveganj s področja nabave CO ₂ kuponov	Obvladovanje tveganj s področja nabave CO₂ kuponov je opredeljeno v strategiji za prodajo električne energije, nakup emisijskih kuponov in nakup zemeljskega plina, ki je pripravljena v sodelovanju z družbama HSE in Kolektor sETup d.o.o. Tveganja se obvladujejo z zagotovitvijo EK na avkcijah za dolgoročno prodano EE ter skrbnim spremljanjem gibanja cen na trgu EK, v nameri po čimbolj racionalnem nakupu EK, potrebnih za proizvodnjo EE, prodane »dan vnaprej«.
7. Priprava izhodišč strateškega načrta za nadaljnji razvoj energetske lokacije TEŠ	Projekti so identificirani, vključeni tudi v območne načrte regije in se tudi dopolnjujejo. Strateški projekti in izhodišča za pripravo strateškega načrta se na relaciji HSE, HSE Saša in TEŠ usklajujejo in so vključeni v strateški načrt sHSE. Status se redno poroča na KOTEŠ. Za projekte na lokaciji TEŠ se usklajuje okvirni sporazum o sodelovanju med TEŠ-HSE SAsa in HSE, ter izvedbene pogodbe za izpeljavo strateških projektov. Oddana je bila tudi vloga promotorja HSE Saša v sodelovanju s TEŠ in HSE za preobrazbo sistema daljinskega ogrevanja Saleške doline.





02

Poslovno
poročilo

2.1

- od 1. 1. 2025 obveznost izvajanja gospodarske javne službe (GJS).
- 9. 1. 2025 dolgoročna prodaja električne energije za leto 2025 na avkciji (prodano 1110 GWh po povprečni ceni 105,70 EUR/MWh).
- 9. 1. 2025 dolgoročen nakup emisijskih kuponov za leto 2025 na avkciji (nakup 1.110.000 EUA po povprečni ceni 72,28 EUR/EUA).
- 15. 1. 2025 oddaja zahteve za določitev izhodiščne višine letnega nadomestila in mesečne dinamike izplačil v prvem letu izvajanja gospodarske javne službe (35. člen ZPFPPIP).
- 16. 1. 2025 pričetek komercialnega obratovanja bloka 6 (po sodilu za komercialno obratovanje bloka 6 v času obratovanja za potrebe proizvodnje toplote).
- 15. 2. 2025 imenovanje novih članov Nadzornega sveta.
- 3. 3. 2025 Nadzorni svet je na konstitutivni seji imenoval g. Mateja Pirca za predsednika Nadzornega sveta družbe TEŠ.
- 28. 3. 2025 pričetek veljavnosti novega Akta o ustanovitvi TEŠ z naslednjimi spremembami:
 - v 5. členu: dodane so bile dejavnosti, ki so potrebne za opravljanje gospodarske javne službe skladno z ZPFPPIP in sicer: 35.110 Proizvodnja električne energije iz neobnovljivih virov, 35.120 Proizvodnja električne energije iz obnovljivih virov, 35.140 Distribucija električne energije, 35.150 Trgovanje z električno energijo, 35.160 Shranjevanje električne energije,
 - v 19. členu je dodan zadnji odstavek, ki določa izjemo glede časovnice sklica in predložitve gradiv za primere, ko gre za dopisno ali izredno sejo Nadzornega sveta,
 - v 24. členu je spremenjena sestava Revizijske komisije, ki bo po predlogu spremembe sestavljena iz štirih članov, pri čemer sta dva člana predstavnika ustanovitelja.
- 19. 4. 2025 zaustavitev bloka 6.
- 27. 4. 2025 pričetek remonta bloka 6.
- 27. 5. 2025 proizvedenih 1000 GWh električne energije v letu 2025.
- 28. 5. 2025 dolgoročna prodaja električne energije za leto 2026 na avkciji (prodano 174.720 MWh po povprečni ceni 118,24 EUR/MWh).
- 28. 5. 2025 dolgoročen nakup emisijskih kuponov za leto 2026 na avkciji (nakup 176.000 EUA po povprečni ceni 74,50 EUR/EUA).
- 6. 7. 2025 uspešno zaključen remont bloka 6.
- 7. 8. 2025 izdana Odločba Ministrstva za okolje, podnebje in energijo o določitvi izhodiščne višine letnega nadomestila za izvajanje GJS za leto 2025.
- 9. 9. 2025 podpisana Pogodba o izvajanju gospodarske javne službe proizvodnje in dobave toplote distributerju toplote na območju Mestne občine Velenje in Občine Šoštanj med TEŠ in RS.
- 11. 9. 2025 podpisan Aneks št. 1 k pogodbi o prodaji in nakupu toplotne energije in sistemske vode med TEŠ in KPV.
- 30. 9. 2025 oddana vloga promotorjem Komunalnega podjetja Velenje za proizvodnjo toplote iz OVE na lokaciji TEŠ.
- 6. 11. 2025 oddaja zahteve za določitev izhodiščne višine letnega nadomestila za leto 2026 za izvajanje gospodarske javne službe (17. člen ZPFPPIP).
- 11. 12. 2025 podpisana Pogodba o nakupu premoga za leto 2026, s katero sta se pogodbeni stranki dogovorili za odkupno ceno premoga, dobavljenega iz PV, in sicer po ceni 7,45 EUR/GJ. Skladno s 3. odstavkom 26. člena ZPFPPIP je bilo k ceni premoga za leto 2026 pridobljeno predhodno soglasje NS TEŠ in NS PV, medtem ko Vlada RS soglasja še ni podala.

- 11. 12. 2025 podpisan Aneks št. 1 k Pogodbi o nakupu premoga za leto 2025, s katerim sta se stranki dogovorili o spremembi odkupne cene premoga, dobavljenega iz PV, in sicer, da se od 1. 1. 2025 naprej dobava premoga zaračunava po ceni 7,19 EUR/GJ, skladno s 3. odstavkom 26. člena ZPFPPIP so bila k ceni premoga za leto 2025 pridobljena predhodna soglasja NS TEŠ, NS PV in soglasje Vlade RS.
- 12. 12. 2025 podpisan Aneks št. 5 k Podjetniški kolektivni pogodbi z dne 3. 4. 2019 med TEŠ in Sindikatom podjetja TEŠ.
- 19. 12. 2025 postal veljaven z Evropsko investicijsko banko podpisan dokument za spregled odstopanj od pogojev kreditne pogodbe iz razloga uveljavitve ZPFPPIP (t. i. waiver oz. Consent and Amendment Letter).
- 29. 12. 2025 je Vlada RS podala soglasje k spremembi cene premoga za leto 2025 (na 7,19 EUR/GJ.)

2.2

- 1. 3. 2026 poslana Zahteva za določitev končne višine letnega nadomestila za leto 2025 na Ministrstvo za okolje, podnebje in energijo, skladno z določili ZPFPPIP.
- 5. 3. 2026 z mesta predsednika/člana Nadzornega sveta družbe TEŠ odstopil g. Matej Pirc.
- 19. 3. 2026 oddana dopolnitev k zahtevi za določitev izhodiščne višine letnega nadomestila in mesečne dinamike plačil za leto 2026.
- 26. 3. 2026 Vlada Republike Slovenije poda soglasje k ceni premoga za leto 2026 po Pogodbi o nakupu premoga št. 5000010618 z dne 11. 12. 2025 med družbo PV in družbo TEŠ v višini 7,45 EUR/GJ.
- 20. 4. 2026 na mesto predsednika Nadzornega sveta družbe TEŠ imenovan dr. Jurij Klančnik.
- 23. 4. 2026 za člana Nadzornega sveta imenovan Miha Resman.
- Aprila 2026 podpisan Aneks k Pogodbi o izvajanju gospodarske javne službe proizvodnje in dobave toplote distributerju toplote na območju Mestne občine Velenje in Občine Šoštanj št. 2570-25-520000 za leto 2026.
- 2. 6. 2026 podan predlog ustanovitelju za odločanje o spremembah osnovnega kapitala družbe TEŠ za zagotovitev ustrezne in dolgoročno vzdržne kapitalske ustreznosti družbe TEŠ.

2.3

2.3.1
Osebna izkaznica
družbe na dan
31. 12. 2025

SPLOŠNI PODATKI

Polno ime družbe	Termoelektrarna Šoštanj d.o.o.
Oblika organiziranosti	Družba z omejeno odgovornostjo, z enim družbenikom
Naslov	Cesta Lole Ribarja 18, 3325 Šoštanj
Telefon	03 8993 200
Fax	03 8993 485
Št. Registrskega vložka iz sodnega registra	10051100 - Okrožno sodišče v Celju
Osnovni kapital v EUR	195.579.850
Velikost	Velika
Leto ustanovitve	1956
Davčna številka	92189903
Identifikacijska številka za DDV	SI92189903
Matična številka	5040388
Spletni naslov	www.te-sostanj.si
E-pošta	info@te-sostanj.si
Šifra dejavnosti	35.112

PODATKI O TRR

BANKA	TRR
Banka Intesa Sanpaolo d.d.	101000038312861
NLB d.d.	024260017217937
OTP banka d.d.	045150001707126
UNICREDIT BANKA SLOVENIJA d.d.	290000003080383
BKS BANK AG	350010001650464

LASTNIŠKA STRUKTURA

Družbenik / delničar	Delež v EUR na dan 31. 12. 2025	Delež v % na dan 31. 12. 2025
Republika Slovenija preko SDH, d. d.	195.579.850	100

Družbo je v letu 2025 vodil en član posloводства, mag. Branko Debeljak, generalni direktor, ki na lastno odgovornost vodi posle družbe in jo zastopa.

Na podlagi Akta o ustanovitvi družbe TEŠ je bil Nadzorni svet TEŠ do 14. 2. 2025 tričlanski, od 15. 2. 2025 pa je šestčlanski. Sestava, trajanje mandata in delovanje Nadzornega sveta so predstavljeni v okviru Izjave o upravljanju družbe v poglavju Sestava Nadzornega sveta v letu 2025.

Na podlagi Akta o ustanovitvi družbe TEŠ je bila Revizijska komisija Nadzornega sveta TEŠ do 14. 2. 2025 tričlanska, od 16. 4. 2025 pa je štiričlanska. Sestava, trajanje mandata in delovanje Revizijske komisije Nadzornega sveta so predstavljeni v okviru Izjave o upravljanju družbe v poglavju Sestava Revizijske komisije Nadzornega sveta v letu 2025.



2.3.2 Dejavnosti poslovanja družbe

Družba ima registriranih več dejavnosti. Glavna dejavnost je proizvodnja električne energije iz neobnovljivih virov.

Temeljni cilj družbe je izvajanje obvezne državne gospodarske javne službe proizvodnje in dobave toplote distributerju toplote na območju Mestne občine Velenje in Občine Šoštanj z namenom in ciljem nemotenega zagotavljanja toplote v Mestni občini Velenje in Občini Šoštanj kot materialne javne dobrine, dokler je ni možno zagotavljati na trgu, vendar najkasneje do 30. 4. 2027 v skladu z Zakonom o prehodnem financiranju pospešenega in pravičnega izstopa iz premoga (Uradni list RS, št. 109/2024) in sklenjeno Pogodbo o izvajanju gospodarske javne službe.

2.3.3 Izjava o upravljanju družbe

Družba Termoelektrarna Šoštanj, d. o. o., Cesta Lole Ribarja 18, 3325 Šoštanj (TEŠ), v skladu s 5. odstavkom 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (v nadaljevanju: ZGD-1) za obdobje od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025 izjavlja, kot sledi v nadaljevanju.

Poslovodstvo družbe TEŠ izjavlja, da je bilo upravljanje družbe v letu 2025 skladno z zakoni in drugimi predpisi, Aktom o ustanovitvi družbe z omejeno odgovornostjo TEŠ in s priporočili,

navedenimi v Kodeksu korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države. Poslovodstvo družbe TEŠ v skladu s 60.a členom ZGD-1 izjavlja, da je Letno poročilo z vsemi sestavnimi deli, vključno z Izjavo o upravljanju družbe ter s Poročili o davčnih informacijah v zvezi z dohodki, sestavljeno in objavljeno v skladu z ZGD-1 in Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU.

1. IZJAVA O SKLADNOSTI S KODEKSEM KORPORATIVNEGA UPRAVLJANJA DRUŽB S KAPITALSKO NALOŽBO DRŽAVE (KODEKS SDH) TER S PRIPOROČILI IN PRIČAKOVANJI SLOVENSKEGA DRŽAVNEGA HOLDINGA (PRIPOROČILA SDH)

Poročilo o izvajanju Kodeksa SDH

Družba TEŠ je v letu 2025 kot svoj referenčni kodeks uporabljala Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države Slovenskega državnega holdinga, d. d., (Kodeks SDH, december 2023, v nadaljevanju: Kodeks SDH). Zadnji veljavni Kodeks SDH je javno dostopen na spletni strani Slovenskega državnega holdinga, d. d., (v nadaljevanju: SDH). Vsebino Kodeksa je družba TEŠ v večji meri smiselno upoštevala pri poslovanju ob upoštevanju dejavnosti in drugih posebnosti družbe. Družba TEŠ je v letu 2025 po načelu »spoštuj ali pojasni« v celoti

spoštovala pretežni del priporočil Kodeksa SDH, ki se nanašajo na družbe v 100-odstotni lasti države. Odstopanja pojasnjujemo v nadaljevanju:

- Priporočilo št. 6.10: Pri imenovanju članov Nadzornega sveta družbe ustanovitelj in edini družbenik zasleduje cilj, da imajo člani organov nadzora ustrezne kompetence za izvajanje funkcije. Nadzorni svet v letu 2025 ni oblikoval kompetenčnega profila za člane Nadzornega sveta.
- Priporočilo št. 6.19: Postopek izbire kandidata za člane Nadzornega sveta ni oblikovan, ker je to v pristojnosti ustanovitelja in edinega družbenika.
- Priporočilo št. 6.20 (od 6.20.1 do 6.20.9): Nadzorni svet imenuje ustanovitelj, zato družba nima ustanovljene nominacijske in kadrovske komisije.
- Priporočilo št. 7.4.1: Pogoji za zasedbo delovnega mesta za člana posloводства so določeni v Aktu o ustanovitvi družbe. Nadzorni svet družbe v letu 2025 še ni oblikoval kompetenčnega profila za člana posloводства, bo pa k temu pristopil v letu 2026.
- Priporočilo št. 7.10: Nadzorni svet družbe v skladu z Aktom o ustanovitvi družbe ni oblikoval politike notranjega nasledstva v sodelovanju s poslovodstvom. Nadzorni svet družbe v okviru kvartalnih priporočil redno spremlja poročanje s področja kadrovske strategije in se seznanja z izvedenimi ukrepi za zadržanje ključnih kadrov.
- Priporočilo št. 8.2.: Družba na podlagi novele ZGD-1N v letu 2025 ni bila zavezana izdelati Poročila o trajnostnosti, a družba uresničuje vidike trajnostnega poslovanja (okoljski, družbeni in upravljavski) v strategiji družbe.
- Priporočilo št. 8.7: Družba ima organizacijsko obliko d.o.o. in ne d.d. Tudi po mnenju Združenja nadzornikov Slovenije za d.o.o. ni treba izdelovati in objavljati finančnega koledarja. Priporočilo za družbo ni relevantno.
- Priporočila 9.3.1: Glede vzpostavitve in delovanja notranje revizije: funkcija notranje revizije v družbi ni vzpostavljena v lastni notranje revizijski službi, kar je skladno z določbami Zakona o prehodnem financiranju pospešenega in pravičnega izstopa iz premoga (ZPFPPIP). Storitve notranje revizije izvaja Služba notranje revizije družbe HSE d.o.o. na podlagi pogodbe.

Poročilo o izvajanju priporočil in pričakovani SDH (Priporočila SDH)

Priporočila Slovenskega državnega holdinga (december 2024) je družba v letu 2025 pri poslovanju, upoštevajoč dejavnost družbe in druge posebnosti družbe, v večji meri smiselno upoštevala. Po načelu »spoštuj ali pojasni« je družba v celoti spoštovala pretežni del priporočil. Odstopanja pojasnjujemo v nadaljevanju:

- Priporočilo št. 3.13: Priporočilo se delno uporablja.

Na podlagi Akta o ustanovitvi je sklepanje donatorskih in sponzorskih pogodb prepovedano.

- Priporočilo št. 4.4: Priporočilo se delno uporablja. Družba na spletni strani objavi podatek o izplačilu regresa za letni dopust in pravno podlago za izplačilo. Panožna kolektivna pogodba je javno objavljena. Podjetniška kolektivna pogodba, Pravilnik o plačah in Pravilnik o napredovanju so objavljeni na intranetni strani družbe.
- Priporočilo št. 5.4: Priporočilo se delno uporablja. V družbi stanje na področju korporativne kulture nismo merili, smo pa v letu 2025 sodelovali pri raziskavi med zaposlenimi glede psiholoških posledic zapiranja družbe TEŠ in družbe Premogovnik Velenje. Prav tako v družbi v posameznih procesih merimo kazalnike, ki širijo vrednote korporativne kulture. V družbi je bila v letu 2025 imenovana Pooblaščenka za skladnost poslovanja in integriteto. Poslovodstvo družbe redno vodi spoštljiv dialog s predstavniki SD TEŠ in jim zagotavlja pravočasne informacije, do katerih so upravičeni na podlagi veljavne zakonodaje in internih aktov družbe, spremlja fluktuacijo zaposlenih, spremlja bolniški stalež itd.
- Priporočilo št. 5.5: Priporočilo se delno uporablja. V letu 2025 med dolgoročnimi cilji pri nagrajevanju posloводства sicer ni bilo vključeno merilo doseganja želene korporativne kulture, je bilo pa kot nefinančno merilo v okviru meril okoljske, družbene in upravljavske odgovornosti vključeno spremljanje kriterija znižanje deleža bolniških odsotnosti za najmanj 15 % glede na vrednost iz leta 2024, odnosi z zaposlenimi in socialnimi partnerji, itd.
- Priporočilo št. 6.7: Priporočilo se delno uporablja. O podelitvi razrešnice odloča ustanovitelj in edini družbenik.
- Priporočilo št. 7 (od 7.1 do 7.18): Priporočilo se delno uporablja. Družba na podlagi novele ZGD-1N v letu 2025 ni bila zavezana izdelati Poročila o trajnostnosti, a družba uresničuje vidike trajnostnega poslovanja (okoljski, družbeni in upravljavski) v strategiji družbe.
- Priporočilo št. 8 (od 8.1 do 8.6): Priporočilo se delno uporablja. TEŠ nima podpisane zaveze o spoštovanju človekovih pravic v gospodarstvu z Ministrstvom za zunanje in evropske zadeve, a spoštuje človekove pravice in pravice delavcev ter spodbuja dostojne delovne pogoje tako v lastni proizvodnji kot navzven v dobavni verigi, med zaposlenimi preprečuje diskriminacijo in neenakost ter promovira enake možnosti. Družba ima sprejet Pravilnik o prepovedi spolnega in drugega nadlegovanja ali trpinčenja na delovnem mestu. Prav tako skrbí za varstvo okolja, pri urejanju delovnopравnih razmerij z zaposlenimi spoštuje delovno pravno zakonodajo in veljavno kolektivno pogodbo itd.
- Priporočilo št. 10 (od 10.1. do 10.9): Priporočilo se delno uporablja. Struktura prejemkov članov NS sledi predmetnim priporočilom.

2. PODATKI O DELOVANJU SKUPŠČINE, SESTAVI IN DELOVANJU ORGANOV VODENJA IN NADZORA

V letu 2025 je v skladu z Aktom o ustanovitvi TEŠ družbo v vlogi ustanovitelja in edinega družbenika upravljal SDH. Organa vodenja in nadzora družbe TEŠ sta poslovodstvo in Nadzorni svet TEŠ.

Prenovljena Politika raznolikosti organov vodenja in nadzora družbe TEŠ (v nadaljevanju: Politika raznolikosti) je bila v družbi TEŠ sprejeta 3. 12. 2025 in je objavljena na spletni strani družbe. V letu 2025 (januar–november) se je v družbi TEŠ uporabljala Politika raznolikosti, ki je bila sprejeta 10. 9. 2021. Cilj Politike raznolikosti je doseči večjo učinkovitost Nadzornega sveta oziroma poslovodstva kot celote. Politika raznolikosti se izvaja zlasti z ustreznim postopkom nabora in izbire kandidatov za člane Nadzornega sveta TEŠ in poslovodstva. Pomembno je uporabiti načine, ki omogočajo pritegnitev dovolj širokega nabora različnih kandidatov. Za doseganje ciljev Politike raznolikosti si prizadevata Nadzorni svet TEŠ in družbenik. S Politiko raznolikosti so postavljeni okvirji, ki omogočajo ustrezno sestavo organa vodenja in nadzora glede na posebnosti družbe, tako da imajo člani organa vodenja in nadzora ustrezno znanje, veščine in izkušnje, ki so potrebne za poglobljeno razumevanje dejavnosti družbe TEŠ in s tem povezanih ključnih tveganj ter zasledovanje bistvenih ciljev. Teži se k čim bolj enakomerni zastopanosti obeh spolov, h kontinuiteti v smislu usmerjenosti k cilju, da se hkrati ne menja član poslovodstva oziroma vsi člani Nadzornega sveta. Pomembni sta še komplementarnost članov Nadzornega sveta TEŠ in prizadevanje, da je Nadzorni svet TEŠ sestavljen iz vsaj enega predstavnika ekonomske, pravne in tehnične stroke, kar je pri trenutni sestavi upoštevano. V letu 2025 je bila Politika raznolikosti, vezano na novo imenovanje dveh članov Nadzornega sveta TEŠ s strani Sveta delavcev TEŠ, glede izbora kandidatov in ciljev zasledovana ter v polni meri upoštevana. Upoštevana je bila tudi izkušnost članov, potrjena z ugledom in poslovno uspešnostjo, osebno integriteto, prav tako je član Nadzornega sveta TEŠ neodvisen. Raznolikost spolov je bila v Nadzornem svetu TEŠ zastopana 66,6 % : 33,3 %. Nadzorni svet in ustanovitelj kot tudi Svet delavcev TEŠ Politiko raznolikosti glede na nabor kandidatov izvajajo vsakokrat v največji možni meri.

Organi upravljanja družbe

V skladu z Aktom o ustanovitvi TEŠ z družbo upravlja družbenik neposredno in preko organov družbe.

Ustanovitelj v vlogi Skupščine

Ustanovitelj odloča o zadevah, ki so navedene v 505. členu Zakona o gospodarskih družbah ter izvaja druge zakonske pristojnosti, razen če je posamezna pristojnost z zakonom ali s tem aktom prenesena na Nadzorni svet ali poslovodstvo. Ustanovitelj ima

vlogo in pristojnosti Skupščine v skladu z Aktom o ustanovitvi družbe TEŠ, Zakonom o gospodarskih družbah in veljavno zakonodajo. V skladu s 526. členom Zakona o gospodarskih družbah ustanovitelj svoje odločitve vpisuje v knjigo sklepov. Ustanovitelj je v letu 2025 deloval v skladu s pristojnostmi, določenimi v Aktu o ustanovitvi družbe, ki je javno objavljen (na spletni strani Agencije Republike Slovenije za javnopravne evidence in storitve – AJPES).

Ustanovitelj odloča tudi o naslednjih zadevah:

- imenovanju in odpoklicu članov Nadzornega sveta, razen tistih, ki jih imenuje Svet delavcev;
- uveljavljanju zahtevkov družbe proti poslovodstvu in članom Nadzornega sveta v zvezi s povračilom škode družbi in zastopanju družbe v sodnih postopkih proti poslovodstvu in članom Nadzornega sveta na lastno iniciativo ali na predlog pristojnega organa družbe;
- imenovanju revizorja letnega poročila in revizorja poročila o trajnostnosti (v kolikor je družba zavezana izdelati poročilo o trajnostnosti) na predlog Nadzornega sveta;
- višini prejemkov članov Nadzornega sveta in komisij Nadzornega sveta (njihovih notranjih članov);
- spremembah osnovnega kapitala družbe;
- vplačilu in vračanju naknadnih vplačil;
- delitvi in prenehanju poslovnih deležev;
- statusnih preoblikovanjih in prenehanju družbe;
- sprejemu, spremembah in dopolnitvah tega Akta o ustanovitvi;
- uporabi bilančnega dobička, vmesnem izplačilu dobička ustanovitelju ter sprejemu letnega poročila, če Nadzorni svet Letnega poročila ni potrdil ali če poslovodstvo in Nadzorni svet prepustita odločitev o sprejemu letnega poročila ustanovitelju;
- na predlog Nadzornega sveta ustanovitelj odloča o soglasju k politiki prejemkov organov vodenja, če je to potrebno v povezavi z 90. členom ZSDH-1, ker politika prejemkov organov vodenja prejemke definira drugače, kot to določa ZPPOGD, sicer pa se ustanovitelj s politiko prejemkov organov vodenja zgolj seznani in
- drugih zadevah v skladu z vsakokrat veljavnimi predpisi in tem Aktom o ustanovitvi.

Ustanovitelj je pristojen tudi za razlage tega Akta o ustanovitvi. V skladu s 526. členom ZGD-1 družbenik svoje odločitve vpisuje v knjigo sklepov.

Delovanje Nadzornega sveta

Nadzorni svet TEŠ je v letu 2025 deloval skladno s pristojnostmi, določenimi v ZGD-1, ZSDH-1, Aktu o ustanovitvi družbe TEŠ, Poslovniku o delu Nadzornega sveta TEŠ ter v skladu s Kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države kot referenčnim kodeksom (po načelu spoštuj ali pojasni). Akt o ustanovitvi TEŠ določa sestavo, štiriletni mandat in pristojnosti Nadzornega sveta. Nadzorni svet TEŠ je bil na novo konstituiran 3. 3. 2025. Nadzorni svet so do 14. 2. 2025 sestavljali trije člani, dva člana sta zastopala interese ustanovitelja, en član pa interese zaposlenih (imenujejo in odpokličejo se v skladu z Zakonom o sodelovanju delavcev pri upravljanju). Nadzorni svet je od 15. 2. 2025 sestavljalo šest članov: štirje člani so zastopali interese ustanovitelja, dva člana pa interese zaposlenih. Člani Nadzornega sveta so imenovani za dobo štirih let in so po preteku mandata lahko ponovno imenovani. Sestava in delovanje Nadzornega sveta sta predstavljena v poročilu Nadzornega sveta TEŠ, prav tako delovanje Revizijske komisije Nadzornega sveta TEŠ kot strokovne pomoči pri delovanju Nadzornega sveta TEŠ.

Sestava Nadzornega sveta in Revizijske komisije v letu 2025

Ime in priimek	Mag. Urška Gašperlin	mag. Matej Čufer	Aleš Rednjak	Matej Pirc
Funkcija (predsednik, namestnik, član NS)	predsednica NS do 14.2.2025	namestnik predsednice NS do 14.2.2025	član do 11.2.2025	predsednik NS od 3.3.2025
Prvo imenovanje na funkcijo	27.6.2024	18.5.2023	18.6.2021	15.2.2025
Zaključek funkcije / mandata	14.2.2025	14.2.2025	11.2.2025	5.3.2026
Predstavnik kapitala / zaposlenih	predstavnik kapitala	predstavnik kapitala	predstavnik zaposlenih	predstavnik kapitala
Udeležba na sejah NS glede na skupno število sej NS	100%	100%	100 %	100%
Spol	ženski	moški	moški	moški
Državljanstvo	Slovenije	Slovenije	Slovenije	Slovenije
Letnica rojstva	1978	1974	1967	1977
Izobrazba	magister pravnih znanosti	magister mednarodnih financ	dipl. organizator - menedžer	univ. dipl. ekon.
Strokovni profil	pravno področje, korporativno upravljanje, organizacija, prestrukturiranje podjetij	finančno področje, vodenje, organizacija	elektrotehnika, proizvodnja električne energije	finančno področje, vodenje, upravljanje s slabimi terjatvami, poslovno prestrukturiranje podjetij
Neodvisnost po 23. členu Kodeksa (DA / NE)	da	da	da	da
Obstoj nasprotja interesa v poslovnem letu (DA / NE)	ne	ne	ne	ne
Članstvo v organih nadzora drugih družb	Da, članica NS DEM, d.o.o.	/	/	/
Članstvo v komisijah	/	RK	RK	/
Predsednik / član komisije	/	RK - predsednik do 14.2.2025	RK - član do 14.2.2025	/
Udeležba na sejah komisij glede na skupno število sej komisij	/	RK - 100%	/	/

Ime in priimek	dr. Jurij Klančnik	Mojca Potecin	Mojca Veljkovič	Marko Vertačnik	Aljaž Stropnik
Funkcija (predsednik, namestnik, član NS)	namestnik predsednika NS od 3.3.2025	članica NS	članica NS	član NS	član NS
Prvo imenovanje na funkcijo	15.2.2025	15.2.2025	15.2.2025	12.2.2025	12.2.2025
Zaključek funkcije / mandata	15.2.2029	15.2.2029	15.2.2029	12.2.2029	12.2.2029
Predstavnik kapitala / zaposlenih	predstavnik kapitala	predstavnik kapitala	predstavnik kapitala	predstavnik zaposlenih	predstavnik zaposlenih
Udeležba na sejah NS glede na skupno število sej NS	100%	100%	94,10%	100%	100%
Spol	moški	ženski	ženski	moški	moški
Državljanstvo	Slovenije	Slovenije	Slovenije	Slovenije	Slovenije
Letnica rojstva	1974	1978	1972	1971	1997
Izobrazba	dr. elektrotehnike	MBA, univ. dipl. pravica	univ. dipl. pravica s pravosodnim izpitom	inženir mehatronike	dipl. inž. strojništva
Strokovni profil	management, energetika, elektrogospodarstvo, elektroenergetski sistemi v SI in EU	pravno področje, korporativno upravljanje, gospodarsko pravo, delovno pravo, strateški menedžment, trajnostno poslovanje	odvetnica - korporativno upravljanje, gospodarsko pravo, mednarodno gospodarsko pravo	elektrotehnika, proizvodnja električne energije	elektrotehnika, proizvodnja električne energije
Neodvisnost po 23. členu Kodeksa (DA / NE)	da	da	da	da	da
Obstoj nasprotja interesa v poslovnem letu (DA / NE)	ne	ne	ne	ne	ne
Članstvo v organih nadzora drugih družb	Da, član NS Talum d.d. Kidričevo	/	Da, predsednica NS Borzen, d.o.o. in članica NS Elektro Primorska, d.d.	/	/
Članstvo v komisijah	/	RK	RK	RK	/
Predsednik / član komisije	/	RK -predsednica od 3.3.2025	RK -članica od 3.3.2025	RK -član od 16.4.2025	/
Udeležba na sejah komisij glede na skupno število sej komisij	/	RK -100%	RK -91,66%	RK -100%	/

NS -nadzorni svet, RK -revizijska komisija

Zunanji član v Revizijski komisiji nadzornega sveta:

Ime in priimek	Sonja Anadolli
Komisija	Revizijska komisija
Udeležba na sejah komisije RK NS glede na skupno število sej RK NS	100 %
Spol	Ženski
Državljanstvo	Slovenije
Izobrazba	Diplomirana ekonomistka, specialistični študij revidiranja računovodstva
Letnica rojstva	1958
Strokovni profil	Pooblaščen revizorka
Članstvo v organih nadzora z družbo nepovezanih oseb	Ne

Delovanje posloводства družbe

V skladu z določili Akta o ustanovitvi družbe TEŠ je v letu 2025 družbo vodil en član posloводства, mag. Branko Debeljak, generalni direktor, ki vodi in zastopa družbo TEŠ na lastno odgovornost. Člana posloводства imenuje in odpokliče Nadzorni svet družbe. Mandat člana posloводства traja 4 leta, z možnostjo ponovnega imenovanja.

Sestava posloводства v poslovnem letu 2025:

Ime in priimek	mag. Branko Debeljak
Funkcija	Generalni direktor
Področje dela v Upravi	Edini član posloводства
Prvo imenovanje na funkcijo	4. 4. 2023
Zaključek funkcije / mandata	3. 4. 2027
Spol	Moški
Državljanstvo	Slovenije
Letnica rojstva	1966
Izobrazba	Diplomirani inženir strojništva, magister posloводства in organizacije
Strokovni profil	Management, posloводства, organizacija, prestrukturiranje
Članstvo v organih nadzora z družbo nepovezanih družb	/

3. OPIS GLAVNIH ZNAČILNOSTI SISTEMOV NOTRANJIH KONTROL IN UPRAVLJANJA TVEGANJ V DRUŽBI V POVEZAVI S POSTOPKOM RAČUNOVODSKEGA POROČANJA

Z namenom zagotavljanja večje transparentnosti, učinkovitosti ter odgovornega posloovanja ima družba vzpostavljen delujoč sistem notranjih kontrol in upravljanja s tveganji preko organizacijske strukture družbe, Standarda vodenja kakovosti ISO 9001 za proizvodnjo in prodajo toplotne in električne energije, Standarda vodenja varnosti in zdravja pri delu ISO 45001 za proizvodnjo in prodajo toplotne in električne energije, Standarda upravljanja informacijske varnosti po ISO/IEC 27001 za prodajo, trgovanje in proizvodnjo toplotne in električne energije ter povezanih produktov, Standarda obvladovanja premoženja ISO 55001 za proizvodne infrastrukture, Standarda ravnanja z okoljem ISO 14001 za proizvodnjo in prodajo toplotne in električne energije ter internih aktov družbe z izdelanim sistemom poročanja po posameznih organizacijskih enotah. Poleg tega ima TEŠ vzpostavljen tudi sistem vodenja preskuševalnega laboratorija po zahtevah SIST EN ISO/IEC 17025:2017 in je akreditiran pri Slovenski akreditaciji (SA).

Posloводство družbe je odgovorno za vodenje ustreznih poslovnih knjig, vzpostavljanje in zagotavljanje delovanja notranjega kontroliranja in notranjih računovodskih kontrol ter izbiranje in uporabljanje računovodskih usmeritev.

Z vidika zagotavljanja računovodskih informacij, ki ustrezajo kriterijem Mednarodnih standardov računovodskega poročanja, imamo vzpostavljene notranje kontrole, ki zmanjšujejo tveganja, povezana z računovodskim poročanjem. Z računovodskimi kontrolami zagotavljamo verodostojnost, pravilnost in popolnost računovodskih podatkov. Skrbimo za redno strokovno usposabljanje zaposlenih, kar omogoča, da s svojim delom prispevajo kakovostne, pravilne in pravočasne računovodske informacije. Pomembno vlogo pri zagotavljanju kakovostnih računovodskih informacij ima osrednji informacijski sistem SAP. S sistemom notranjih kontrol v družbi razumemo načrtno in sistematično vzpostavitev postopkov in metod, ki s svojim delovanjem zagotavljajo točnost, zanesljivost in popolnost podatkov in informacij, pravilno in pošteno izdelavo računovodskih izkazov, preprečujejo in odkrivajo napake v sistemu ter zagotavljajo spoštovanje zakonov in drugih predpisov ter internih aktov družbe.

Z namenom celovitega obvladovanja in spremljanja upravljanja tveganj v družbi in zagotavljanja kakovostnih informacij vodstvu družbe za vodenje in Nadzornemu svetu družbe TEŠ za nadzor družbe v družbi deluje (po)svetovalni organ Odbor za upravljanje s tveganji, katerega organizacija, sestava, način dela in naloge za učinkovito upravljanje s tveganji so urejene v internem aktu družbe.

Notranjo revizijo izvaja Služba notranje revizije družbe HSE (SNR). Deluje skladno s Pravilnikom o delovanju notranje revizije v družbi TEŠ, sprejetim v letu 2022 in posodobljenim v letu 2025. Svoj namen, ki je

krepi sposobnost družbe, uresničevati zastavljene cilje ter ustvarjati, varovati in ohranjati vrednost družbe, zasleduje s sistematičnim in metodičnim ocenjevanjem ter izboljševanjem uspešnosti in učinkovitosti obvladovanja tveganj, kontrolnih procesov in upravljanja družbe. V letu 2025 je SNR izvajala notranje revizijske posle in ostale aktivnosti v skladu s potrjenim letnim načrtom dela. V okviru izvedenih poslov je Notranja revizija pregledala obstoj, delovanje in učinkovitost sistema notranjih kontrol za doseganje zastavljenih ciljev v revidiranih enotah. Dana so bila priporočila za njihovo izboljšanje. Veliko pozornosti je namenila spremljanju izvrševanja revizijskih priporočil, usposabljanju, izobraževanju ter zagotavljanju kakovostnega in profesionalnega delovanja funkcije notranje revizije. O svojem delu je Notranja revizija poročala poslovodstvu, Revizijski komisiji in Nadzornemu svetu družbe. Razvoj notranje revizije se uresničuje s pomočjo programa zagotavljanja in izboljševanja kakovosti z namenom zagotavljanja uspešnosti in učinkovitosti ter skladnosti delovanja z veljavnimi pravili stroke.

4. OPIS SISTEMA SKLADNOSTI POSLOVANJA IN INTEGRITETE

V okviru družbe TEŠ aktivnosti skladnosti poslovanja in integritete opravlja Pooblaščenka za skladnost poslovanja in integriteto, ki deluje skladno s priporočili Kodeksa in priporočili SDH.

Ključne naloge Pooblaščenke za skladnost poslovanja in integriteto so obvladovanje tveganj na področju korupcije, neetičnega in protipravnega delovanja ter zagotavljanja skladnosti poslovanja z zakonodajo. Glavna vsebinska področja delovanja funkcije skladnosti poslovanja so: sodelovanje pri upravljanju sistema notranjih kontrol, preprečevanje korupcije in prevar, uresničevanje etičnega kodeksa družbe TEŠ, obvladovanje nasprotij interesov, komunikacija oziroma poročanje zunanjim institucijam oziroma nadzornemu organu družbe TEŠ ter kolektivne aktivnosti za krepitev integritete. Družba ima sprejet etični kodeks, ki je objavljen na intranetni strani družbe.

Šoštanj, 24. julij 2026

TEŠ, d. o. o.
Generalni direktor
mag. Branko Debeljak



2.3.4 Kapitalske povezave z drugimi družbami

TEŠ nima odvisnih in pridruženih družb. Ima pa poslovni delež v kapitalu v naslednjih družbah:

- 5,1-odstotni delež v družbi RGP, d. o. o., Velenje; vrednost deleža znaša 107.360,10 evrov, pridobljen v letu 2018;
- 1,3158-odstotni delež v družbi HSE Invest, d. o. o.; vrednost deleža znaša 5.000 evrov, pridobljen v marcu 2021;
- 7,1429-odstotni delež v družbi Zavod Co NOT Ljubljana; vrednost deleža znaša 500 evrov, pridobljen v letu 2021.

Kratka zgodovina termoelektrarne Šoštanj

Odločitev o gradnji Termoelektrarne Šoštanj je bila sprejeta leta 1946. Pogojevale so jo velike potrebe po električni energiji in velika ležišča premoga v Šaleški dolini. Gradnja se je začela leta 1947 in zaradi določenih zapletov nadaljevala pet let pozneje. Leta 1956 je bila končana gradnja dveh blokov, vsakega z močjo 30 MW. Leta 1960 je bil zgrajen blok 3 z močjo 75 MW in leta 1973 je začel proizvajati električno energijo blok 4 z močjo 275 MW. Ker se je



energetski položaj Slovenije hitro slabšal in je premog postajal vse pomembnejši energetski vir, je bil že leta 1973 izveden razpis za gradnjo naslednjega bloka z močjo 345 MW. Na njem so sodelovala vsa pomembnejša svetovna podjetja za proizvodnjo termoeenergetskih blokov. Temeljni kamen je bil položen 1. februarja 1975, takoj zatem pa so se začela gradbena dela. Montaža opreme je bila na vrhuncu leta 1976, končana pa naslednje leto, ko so bili opravljeni vsi potrebni preizkusi za obratovanje. Prva sinhronizacija bloka je bila 25. septembra 1977, 27. januarja 1978 pa je začel blok redno obratovati. Skupna nameščena moč TEŠ je tako narastla na 755 MW in predstavlja največji elektroenergetski objekt v Sloveniji. Skladno z gradnjo je bila vgrajena tudi najmodernejša oprema v Evropi. V letu 2008 sta obratovanje začeli dve plinski enoti, vsaka z nazivno močjo generatorja 42 MW, istega leta pa je bil trajno zaustavljen blok 2, leta 2010 pa tudi blok 1.

Odločitev o gradnji 600 MW bloka 6 je bila sprejeta leta 2004; z ekološkega vidika je pomenila nadaljevanje ekološke sanacije, ki je bila z veliko skrbjo za okolje začeta že v letu 1983. Namen bloka 6 je bil postopno nadomeščanje tehnološko zastarelih in ekonomsko nerentabilnih blokov 1, 2, 3 in 4. Blok 6 namreč za enako količino proizvedene energije porabi približno za 30 odstotkov manj premoga, zato so tudi skupne emisije v okolje bistveno nižje in pri enaki količini proizvedene energije emitira v okolje za 30 odstotkov manj CO₂ kot preostali bloki Termoelektrarne Šoštanj. Z gradnjo nadomestnega bloka 6, ki je poskusno obratovanje začel junija 2015, se je zmanjšala stopnja onesnaženosti okolja, izboljšala kakovost in energetska učinkovitost, elektrarni pa je omogočil doseganje skladnosti z mednarodnimi standardi najboljših razpoložljivih tehnologij (BAT).

2.4

POSŁANSTVO

Poslanstvo družbe TEŠ je izvajanje obvezne državne gospodarske javne službe proizvodnje in dobave toplote distributerju toplote na območju Mestne občine Velenje in Občine Šoštanj z namenom in ciljem nemotenega zagotavljanja toplote v Mestni občini Velenje in Občini Šoštanj kot materialne javne dobrine v skladu z določbami Zakona o prehodnem financiranju pospešenega in pravičnega izstopa iz premoga (Uradni list RS, št. 109/2024) ter da z dejavnostjo proizvodnje toplotne in električne energije zagotavlja kupcem zadostne količine energije ter tako prispeva k razvoju kakovosti dela in življenja porabnikov potrebne energije.

VIZIJA

TEŠ je in želi ostati največji termoeenergetski sistem v Sloveniji, ki bo kupcem zagotavljal zanesljivo, varno, konkurenčno in do okolja prijazno proizvodnjo toplotne in električne energije. Želimo biti najbolj fleksibilno podjetje na vseh področjih svojega delovanja ter v okviru svojih zmožnosti spodbujati raziskave in razvoj ter vpeljevanje OVE in nizkoogljičnih virov.

GLAVNI DOLGOROČNI CILJ

Cilj družbe Termoelektrarna Šoštanj, d. o. o., je ohranjati in optimizirati proizvodne zmogljivosti ter zagotavljati neprekinjeno, zanesljivo, varno, konkurenčno in do okolja prijazno proizvodnjo toplotne in električne energije z uporabo različnih primarnih virov. Za realizacijo glavnega cilja so postavljeni dolgoročni področni cilji, v okviru teh pa so postavljeni letni cilji. V skladu s pričakovanji ustanovitelja TEŠ deluje v smeri podpore ohranjanju in nadaljnjemu razvoju obstoječe energetske lokacije.

Politika sistema vodenja

2.5

TEŠ ima vzpostavljen integriran sistem vodenja, ki je sestavljen iz sistema vodenja kakovosti po zahtevah ISO 9001, sistema ravnanja z okoljem po zahtevah ISO 14001, sistema vodenja varnosti in zdravja pri delu po zahtevah ISO 45001, sistema upravljanja informacijske varnosti ISO 27001 in sistema obvladovanja premoženja ISO 55001. Poleg tega ima TEŠ vzpostavljen tudi sistem vodenja preskuševalnega laboratorija po zahtevah SIST EN ISO/IEC 17025:2017 in je akreditiran pri Slovenski akreditaciji (SA). Zunanja redna presoja obvladovanja in delovanja sistema vodenja kakovosti po standardih

ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO 27001 in ISO 55001 je potekala v juniju. Komisija za ocenjevanje je ugotovila, da družba uspešno izpolnjuje predpisane zahteve standardov. Z uvedbo integriranega sistema vodenja so vse aktivnosti povezane v učinkovit sistem, ki vodi k uresničevanju vizije in poslanstva ter dolgoročnih ciljev družbe. Zaposlenim zagotavlja varne in udobne delovne pogoje, ki so pogoj za ustvarjalno delo. Z integracijo posameznih sistemov vodenja v celovit integriran sistem vodenja uvajamo filozofijo celovitega obvladovanja kakovosti.

Zavedamo se, da s proizvodnjo toplotne in električne energije povzročamo vplive na družbo in okolje:

- z zaposlovanjem ljudi,
- s porabo energije, energentov, vode in drugih surovin,
- z emisijami plinov in prahu v ozračje,
- z izpusti voda v okolje,
- s proizvodnjo pepela, žlindre in produktov razžveplanja,
- z raznimi drugimi odpadki,
- s hrupom delovanja naprav.

Zagotavljanje zadovoljstva odjemalcev, zdravega okolja, informacijske varnosti, varnega in zdravega dela ter požarne varnosti je temeljni pogoj in skupen namen vodstva ter vseh zaposlenih. Vloge, odgovornosti in pooblastila so definirani in zaposleni so z njimi seznanjeni. TEŠ si prizadeva v okviru možnosti zagotavljati takšne pogoje dela, ki zaposlenim in obiskovalcem zagotavljajo varno in zdravo delovno okolje.

Uspešno izvajanje politike zahteva sodelovanje vseh zaposlenih in sprejemanje individualne obveznosti.

2.5.1 Varnost in zdravje pri delu ter požarna varnost

V termoelektrarni skrbimo za ohranjanje in izboljševanje zdravja zaposlenih ter varno in spodbujevalno delovno okolje. Naši zaposleni so tudi zaradi tega produktivnejši, ustvarjalnejši in ostajajo zvesti svoji organizaciji. Z uresničevanjem načel varnosti in zdravja pri delu tako lažje zaposlujemo kakovostne kadre in gradimo svoj ugled.

Sistem vodenja varnosti in zdravja pri delu sistematično urejamo s pomočjo ISO 45001, ki smo ga uspešno certificirali v letu 2020. Zavedamo se, da z izboljševanjem stanja na področju varnosti in zdravja pri delu dosegamo boljše počutje zaposlenih, boljšo izrabo sredstev za delo in večjo produktivnost ter da za doseganje pozitivnih rezultatov varnosti in zdravja pri delu ni dovolj le vzpostaviti sistem, ampak ga je treba dobro povezati z drugimi programi in sistemi upravljanja.

V letu 2025 smo na področju varnosti in zdravja pri delu ter požarne varnosti izvajali redne preventivne ukrepe, ki zagotavljajo visoko stopnjo varnosti in zdravja pri delu ter požarne varnosti na vseh organizacijskih ravneh. Pozornost je bila namenjena usposabljanju zaposlenih za varno in zdravo delo, pregledom delovne opreme, določitvi kakovostne varovalne in delovne opreme, izvajanju oziroma preventivnemu delovanju.

S pomočjo ukrepov za promocijo zdravja na delovnem mestu spodbujamo zaposlene, da se vestno udeležujejo aktivnosti za varovanje in krepitev zdravja, seznanjamo jih z vsebinami s področja duševnega zdravja, prav tako jim omogočamo preventivne preglede, cepljenja, medicinsko preventivni aktivni odmor. Zaposlenim je enkrat tedensko na voljo košarica sadja, v jesenskem času pa smo delavcem med drugim zagotovili prehranska dopolnila v obliki vitaminov C in D3. Program za načrtovanje in izvajanje promocije zdravja na delovnem mestu se letno prilagaja finančnim možnostim in aktualnim razmeram.

Poleg delovanja, skladnega z zakonodajo, imamo vzpostavljene učinkovite mehanizme za prepoznavanje negativnih vidikov in tveganj, v okviru katerih pripravimo ukrepe, cilje in izboljšave.

Tudi v letu 2026 bo pozornost namenjena usposabljanju delavcev za varno delo, usposabljanju ob izrednih dogodkih, vzdrževanju visoke ravni požarne varnosti, pregledom delovne opreme in nakupu kakovostne osebne varovalne opreme za zaposlene. Prizadevali si bomo, da bomo zakonske zahteve nadgradili z dodatnimi aktivnostmi, katerih cilj je predvsem izboljšanje varnosti zaposlenih in posledično učinkovitosti delovnega procesa.

2.6

Število zaposlenih za nedoločen čas na dan 31. december 2025 je 282 delavcev. Poleg delavcev za nedoločen čas je bilo konec meseca decembra 2025 zaposlenih še 9 delavcev (3,1 %) za določen čas, tako da znaša skupno število zaposlenih 291 delavcev. Povprečna starostna struktura zaposlenih na dan 31. december 2025 je bila 47 let, povprečna delovna doba je znašala 25 let in 5 mesecev. Na ta dan je bilo zaposlenih 260 moških (89 %) in 31 žensk (11 %).

ŠTEVILO ZAPOSLENIH	31.12.2025	31.12.2024
Skupaj	291	300
Določen čas	9	2
Nedoločen čas	282	298

V času od januarja do konca decembra 2025 je bilo opravljeno 29.504 ur usposabljanj (brez praktičnega usposabljanja dijakov in študentov ter zunanjih izvajalcev). Statistično to predstavlja 100 ur usposabljanja na zaposlenega.

Invalidska problematika

V tem obdobju je bilo med zaposlenimi 11 delovnih invalidov (3,8 %), ki delajo s polnim delovnim časom.

Boleznine

Bolniški stalež je v tem obdobju znašal 37.938 ur oz. % BS je 6,2 % pri vseh zaposlenih in pri zaposlenih za nedoločen čas 6,4 %, kar je manj kot v enakem obdobju preteklega leta (v obdobju 1-12/24 je znašal bolniški stalež 8,2 % oz. 8,3 %).

Kadrovska tveganja

Ker je trenutni Zakon ZPFPPIP veljaven le do 30. 4. 2027, je zaradi negotove prihodnosti posledično povišana stopnja fluktuacije delavcev. Za obvladovanje kadrovskih tveganj izvajamo naslednje ukrepe:

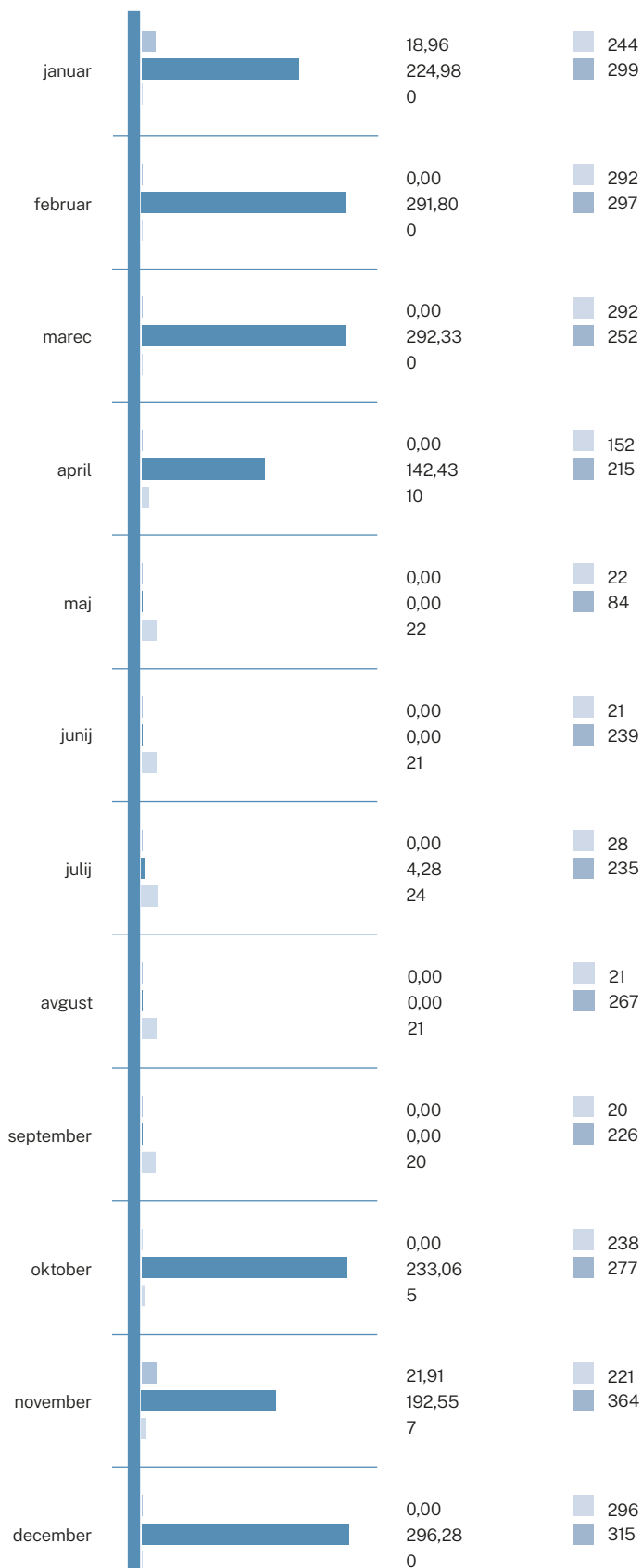
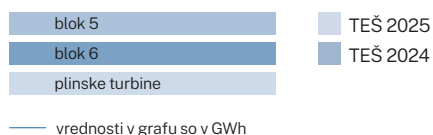
- Usposabljanja za nemoteno obratovanje tehnoloških enot in priprava informativnih kariernih načrtov.
- Finančni ukrep za zadrževanje kadra (lojalnostni dodatek, povišana sredstva za nagrajevanje kvartalne individualne uspešnosti).
- Splošni ukrepi za dvig motivacije zaposlenih (vse vrste formalnih in neformalnih izobraževanj, kompetenčni center, okrepljeno informiranje zaposlenih, promocija zdravja,...)
- Kadrovska strategija za čas trajanja zakona do 30.4.2027 (pripravljeni različni scenariji).
- Vzpostavitev sistema za upravljanje ključnih kadrov (glede na cilje podjetja, kompetenčni model, tveganja in poslovni načrt za leto 2026).

2.7

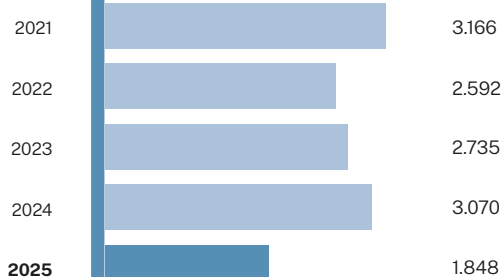
Proizvodnja električne energije (na pragu)

V TEŠ smo v letu 2025 proizvedli 1848 GWh električne energije, kar je 1222 GWh ali 40 % manj kot v letu 2024.

Iz premoga je bilo proizvedenih 1678 GWh, iz plina pa 130 GWh električne energije.



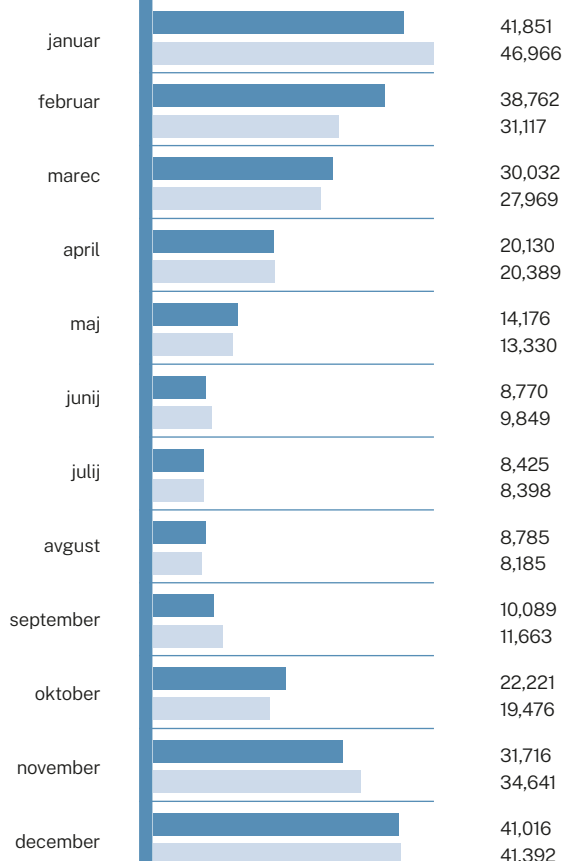
Proizvodnja električne energije na pragu (po letih)



vrednosti v grafu so v GWh

Proizvodnja toplotne energije (po mesecih)

V letu 2025 smo proizvedli 276 GWh toplotne energije za ogrevanje, kar je 3 GWh ali 1 % več kot v letu 2024, in sicer zaradi nekoliko višjih potreb po odjemu toplotne energije. S toplotno energijo oskrbujemo skoraj celotno Šaleško dolino in s tem pripomoremo k zmanjšanju škodljivih emisij, saj ima tako proizvedena toplotna energija manj negativnih vplivov na okolje, kot individualna kurišča.



legenda



vrednosti v grafu so v GWh

Proizvodnja toplotne energije (po letih)



vrednosti v grafu so v GWh

Poraba energentov

V letu 2025 smo porabili 1.481.829 ton premoga, 39.995.770 Nm³ plina in 66.098 ton biomase. Poraba premoga in biomase za proizvodnjo električne energije je znašala 1.489.596 ton, za proizvodnjo toplotne energije pa 58.331 ton. Povprečna kurilna vrednost prevzetega premoga je bila 10,926 kJ/kg, kar je nekoliko slabše kot v letu 2024, ko je znašala 11,140 kJ/kg. Povprečna kurilna vrednost prevzetega plina je bila 11,555 kWh/Nm³.

Emisije CO₂

TEŠ je s proizvodnjo električne in toplotne energije v letu 2025 v okolje emitiral 1.803.344 ton CO₂ (Poročilo o monitoringu emisij TGP za leto 2025), kar je 1.285.986 t CO₂ manj kot v letu pred tem. Skladno z določili Zakona o varstvu okolja bo TEŠ dajatev za onesnaženje okolja (1 kupon/1 tona CO₂) poravnal do 30. septembra 2026. Za poravnavo dajatve ima na voljo 13.164 brezplačnih kuponov za dejavnost proizvodnje toplotne energije (Odločba RS Ministrstva za okolje in prostor). Razliko v višini 1.790.180 emisijskih kuponov CO₂ je TEŠ zagotovil z njihovim nakupom.



2.8

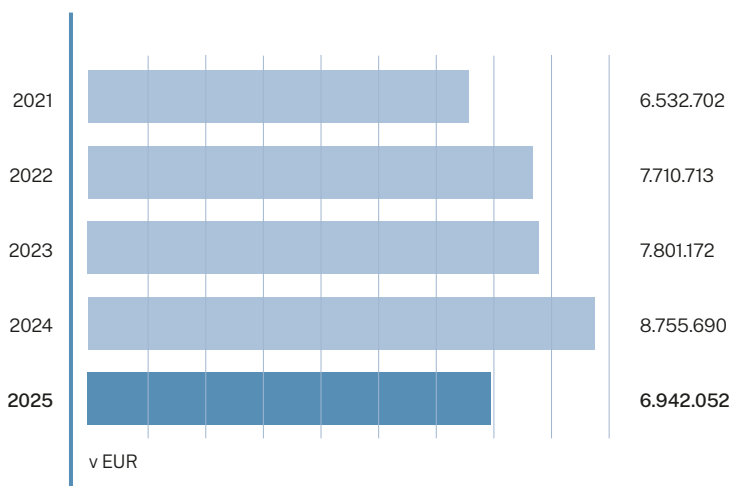
Za nemoteno proizvodnjo električne energije je v prihodnjem letu v elektrarni treba vzdrževati dve parni proizvodni enoti (blok 5 in blok 6), dve plinski proizvodni enoti, dve toplotni postaji, sistem transporta premoga, pripravo vode, skupne objekte ter bloka 3 in 4 (zgolj za zagotavljanje varnosti ljudi). Vse te objekte, naprave in napeljave je treba sistematično vzdrževati, če želimo obratovati varno in zanesljivo, okoljsko vzdržno, z visoko razpoložljivostjo in fleksibilnostjo proizvodnih enot, optimalnim izkoristkom ter do konca načrtovane podaljšane življenjske dobe blokov. Vzdrževalni posegi na napravah se izvajajo na podlagi spremljanja njihovega delovanja, obratovalnih dogodkov, ocene preostale življenjske dobe, s pomočjo porušnih in neporušnih metod kontrole materialov, zahtev po varnem in zanesljivem obratovanju ter sprejetih smernic oziroma strategije obratovanja in vzdrževanja naprav.

Celotno vzdrževanje delimo na:

- redno preventivno vzdrževanje, ki zajema preglede, kontrole, analize ter izvedbo posegov, ki omogočajo zanesljivo obratovanje vseh naprav. V ta sklop sodijo tako popravila kot tudi zamenjave posameznih sklopov naprav. Posegi na napravah, ki jih ni mogoče izločiti iz obratovanja, pa bi bili nujni, se izvajajo v času zaustavitve blokov, predvsem ob koncih tedna;
- večje vzdrževalne posege posameznih pomembnejših sklopov proizvodnih enot, ki zajemajo vrsto vzdrževalnih aktivnosti, kot so pregledi in meritve, montaža in demontaža, popravila ter zamenjave rezervnih delov strojev in naprav ter terjajo izločitev strojev in naprav ali celotne proizvodne enote iz obratovanja.

Za vzdrževanje vseh pogonskih enot, preostalih objektov in naprav smo porabili 6.942.052 evrov, kar je 1.813.638 evrov ali 21 % manj kot v letu 2024.

Gibanje stroškov vzdrževanja naprav in opreme



Ocenjujemo, da smo vse posege na napravah izvajali gospodarno. Redno vzdrževanje naprav in delovne opreme je izjemno pomembno predvsem zaradi ohranjanja njihove vrednosti in predvidene življenjske dobe ter preprečevanja morebitnih zastojev zaradi izpada naprav iz procesa. Z uporabo informacijskega

sistema SAP PM lahko stroške učinkoviteje nadzorujemo, na podlagi analize podatkov prepoznavamo šibke točke v tehničnih sistemih proizvodnih naprav in pravočasno odpravljamo oziroma zmanjšujemo tveganja izpada proizvodnje električne energije.

2.9

2.9.1. Prodaja in kupci

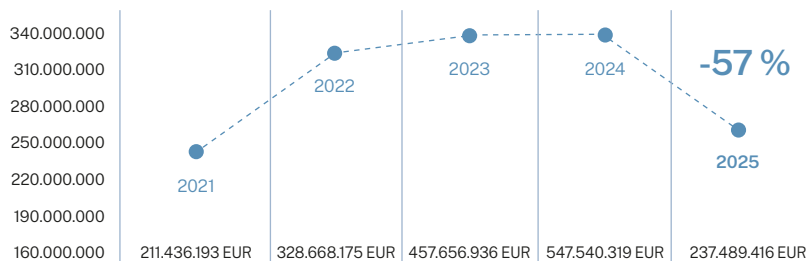
Termoelektrarna Šoštanj je v letu 2025 dosegla 255.300.559 evrov čistih prihodkov od prodaje, kar je 306.863.648 evrov ali 55 % manj kot v letu 2024.

Struktura čistih prihodkov od prodaje v letu 2025:

Prodaja električne energije

S prodajo električne energije smo v letu 2025 ustvarili 237.489.416 evrov prihodkov, kar je 57 % ali 310.050.903 evrov manj od doseženih v letu 2024, kar je posledica izvajanja gospodarske javne službe skladno z ZPFPPIP.

Prihodki od prodaje električne energije po letih:



Skladno z določili ZPFPPIP je TEŠ del načrtovane proizvodnje električne energije prodal vnaprej na javni dražbi, ki je bila izvedena dne 9.1.2025 na Borzenu/BSP.

POVZETEK	Skupna količina MWh	Skupna vrednost v EUR	Delež	Povprečna cena EE v EUR
GEN-I, d.o.o.	483.235	51.168.788,68	43,6%	105,89
HSE d.o.o.	96.647	10.130.539,54	8,6%	104,82
VITOL Gas and Power B.V.	530.421	56.055.465,00	47,8%	105,68
Skupna vsota	1.110.303	117.354.791,22	100,0%	105,70

Razliko med količinami električne energije, prodanimi na podlagi dolgoročnih pogodb, in dejansko napovedano proizvodnjo za dan vnaprej, je TEŠ preko pogodbenega izvajalca tržil na organiziranem trgu električne energije za dan vnaprej s točko dobave v Republiki Sloveniji.

Skupna prodaja električne energije v letu 2025 je znašala 2006 GWh, pri čemer je bila dosežena povprečna cena prodane električne energije 118,39 EUR/MWh.

Prihodki od prodaje toplotne energije

5 %

Ostali prihodki od prodaje

2 %



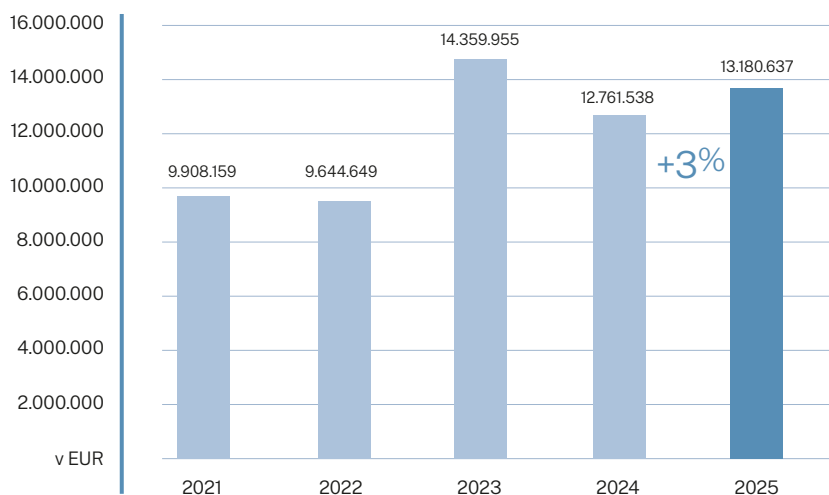
Prihodki od prodaje električne energije

93 %

2025	Prodana EE SKUPAJ		
	MWh	Vrednost v TEUR	Povp. cena v EUR
JANUAR	244.334	35.251	144,27
FEBRUAR	323.965	40.293	124,37
MAREC	292.697	33.748	115,30
APRIL	194.178	20.878	107,52
MAJ	23.508	2.349	99,91
JUNIJ	22.425	2.263	100,91
JULIJ	31.916	3.244	101,63
AVGUST	23.052	2.316	100,46
SEPTEMBER	22.434	2.286	101,91
OKTOBER	261.100	30.286	115,99
NOVEMBER	249.496	28.841	115,60
DECEMBER	316.852	35.734	112,78
SKUPAJ	2.005.957	237.489	118,39

Prodaja toplotne energije

S prodajo toplotne energije smo v letu 2025 ustvarili 13.180.637 evrov prihodkov, kar je 3 % več od doseženih v letu 2024. Proizvodnja in prodaja toplotne energije je prilagojena glede na potrebe Komunalnega podjetja Velenje. Prodajna cena toplotne energije je določena v 8. členu ZPFPPIP in je v letu 2025 znašala 47,76076 EUR/MWh.



Preostala prodaja

Preostali prihodki od prodaje znašajo 4.630.506 evrov. Nanašajo se na prodajo sistemskih storitev, elektrofiltrskega pepela in sadre, prodajo sistemske vode, najemnin, prodajo odpadnega in preostalega materiala. Ti prihodki v strukturi prihodkov od prodaje predstavljajo 2 % prihodkov.

2.9.2 Nabava in dobavitelji

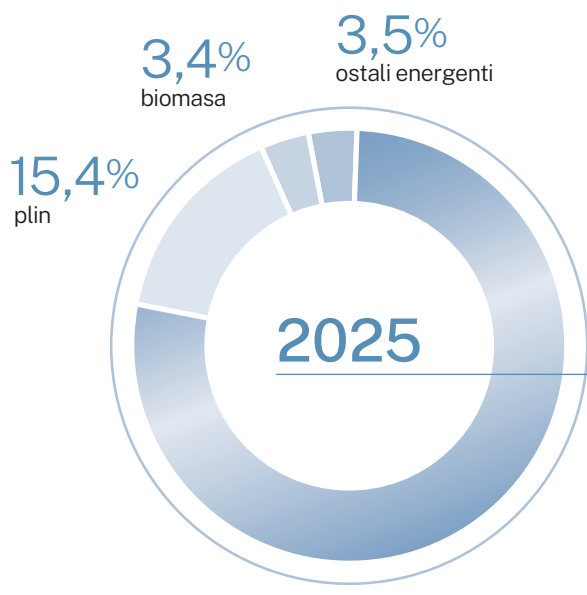
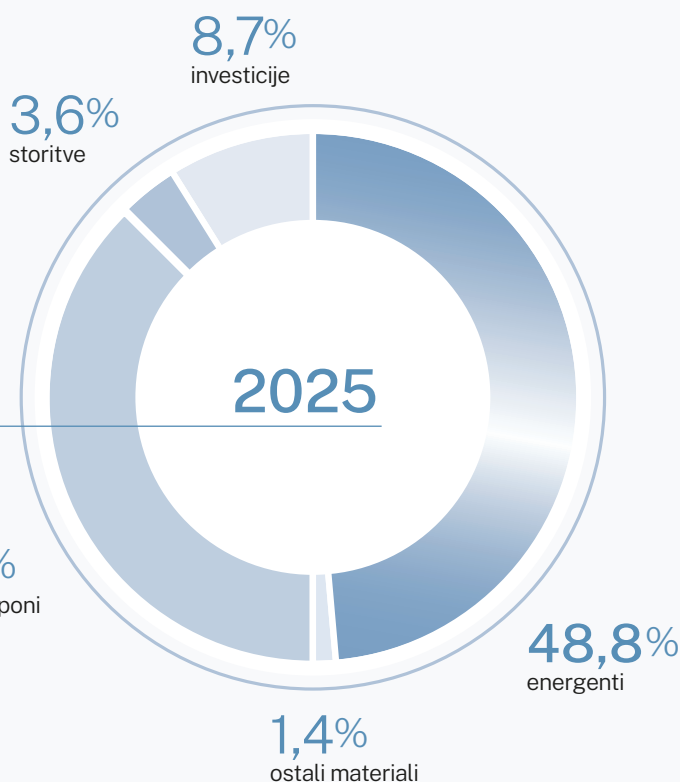
Glavni cilj nabave je zagotavljanje surovin, materialov, rezervnih delov, opreme in storitev za redno poslovanje in nabavo investicijske opreme po najugodnejših cenah, najugodnejših plačilnih in dobavnih pogojih, najzanesljivejših virih in optimalnih nabavnih poteh.

Družba je zavezanec za izvajanje naročil po Zakonu o javnem naročanju (ZJN-3).

Družba je v skladu s 3. odstavkom 15. člena ZPFPPIP dolžna k sklenitvi pogodb za nabavo blaga in storitev (ki spadajo v kategorijo nenormiranih upravičenih stroškov), ki presega 40.000 evrov na leto za posamezni pravni posel, pridobiti soglasje Nadzornega sveta.

Najpomembnejši strateški dobavitelj družbe za dobavo surovin je Premogovnik Velenje. Nabava premoga za proizvodnjo električne in toplotne energije predstavlja 38 % celotne nabave oziroma 78 % vseh energentov.

Struktura nabave v letu 2025



Struktura energentov

2.10

Uporabniki električne energije pričakujejo, da je ta na voljo takrat, ko jo potrebujejo, zato je osnovna naloga elektroenergetike pravočasna, zadostna in zanesljiva oskrba s kakovostno električno energijo. Za učinkovito izvajanje aktivnosti proizvodnje sta zato potrebna pravočasno razvojno načrtovanje ter izvajanje vlaganj v zanesljivost proizvodnje, s čimer se eliminirajo tehnološka in tehnična tveganja pri zagotavljanju proizvodnje.

v EUR

INVESTICIJSKA VLAGANJA	2025
1. INVESTICIJE V NOVE PROIZVODNE KAPACITETE	0
1.1 Študije	0
Študije, investicijska in projektna dokumentacija	0
2. INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE	31.335.831
2.1 Vlaganje v zanesljivost proizvodnje (VZP)	31.009.890
Investicijsko vzdrževanje - remont bloka 6	12.166.986
LTSA (dolgoročno vzdrževanje) bloka 6	7.319.057
APM (implementacija modulov za celovito upravljanje) bloka 6	520.528
OPM (implementacija modulov za izboljšanje delovanja) bloka 6	600.000
DCS (zamenjava upravljalnega sistema) bloka 6	229.582
Inšpekcija C na plin. turbinah PT51-52	8.481.803
Paketi DeNox za B6	974.800
Reverzna osmoza za pripravo DEMI vode	256.450
Predelava cevnega transporterja stabilizata CT6-2	160.930
Ostala vlaganja v okviru VZP	299.755
2.2 Vlaganja v ostala sredstva v proizvodnji (VOS)	325.941
Drobne investicije	257.217
Druga vlaganja v okviru VOS	68.724
3. INVESTICIJE V OSTALA OSNOVNA SREDSTVA	128.701
3.1 Poslovno-informacijski sistem	0
3.2 Korporativna varnost	36.940
3.3 Drugo	91.761
SKUPAJ	31.464.533

VLAGANJE V ZANESLJIVOST PROIZVODNJE (VZP)

Inšpekcija C na plinskih turbinah PT51-52

Investicija zajema izvedbo C inšpekcije na plinskih turbinah PT51 in PT52, tipa SGT-800, ter dviga skupne moči plinskih turbin z 42 MW na 53 MW. Namen investicije je zagotoviti nadaljnje varno, zanesljivo in tehnično ustrezno obratovanje obeh plinskih turbin ob hkratnem izboljšanju njune razpoložljivosti in uporabnosti v sistemu.

Sanacija streh, odtokov – skupni objekti

Investicija zajema sanacijo poškodovanih delov kanalizacijskega omrežja na starejšem delu industrijskega območja. Zaradi starosti omrežja, vplivov kemikalij, betonu škodljivih snovi in prometa težkih vozil je prišlo do poškodb kanalizacijskih cevi in jaškov, kar povzroča čezmerne količine vtokov vode ter s tem višje stroške čiščenja na čistilni napravi. Namen investicije je zamenjava uničenih delov kanalizacijskega omrežja, zagotovitev varnega in zanesljivega odvajanja odpadnih voda ter preprečitev iztekanja nevarnih snovi v zemljino in podtalnico.

Obnova in nabava rezervnih pogonov za transport premoga

Investicija zajema nakup novih oziroma obnovo obstoječih pogonov transportnih trakov ter pripadajočih rezervnih delov za sistem transporta premoga iz Premogovnika Velenje do kotlovskih bunkerjev v TEŠ. Zaradi velike dolžine transportnih poti, neprekinjenega obratovanja sistema in starosti posameznih pogonov so nekateri ključni elementi že močno obrabljeni. Namen investicije je zagotoviti zanesljivo, varno in neprekinjeno obratovanje transporta premoga na bloke ter zmanjšati tveganje za izpade oziroma motnje pri oskrbi s premogom.

Predelava cevnega transporterja stabilizata CT6-2

Investicija zajema predelavo sistema transporta stabilizata od mešalnice bloka 6 do vmesne deponije, in sicer z ukinitvijo oziroma skrajšanjem transporterja CT6/2. Ker je blok 4 trajno zaustavljen, transport stabilizata od mešalnice bloka 4 do vmesne deponije ni več potreben, zato se del obstoječe konstrukcije lahko odstrani. S predelavo se bo transportna pot skrajšala za približno 70 m, odstranilo se bo večje število valjčkov in delov nosilne konstrukcije, s tem pa se bo zmanjšalo obremenitve, obrabo, porabo električne energije ter čas za redne preglede in vzdrževanje. Investicija bo hkrati omogočila tudi rušenje objekta mešalnice bloka 4.

Reverzna osmoza za pripravo DEMI vode

Investicija zajema namestitev reverzne osmoze pred ionskimi smolami v sistemu priprave DEMI

vode. S tem se izboljša odstranjevanje trdih delcev, soli, mineralnih primesi, organskih spojin in drugih nečistoč, ki lahko povzročajo obremenitve ali poškodbe ionskih smol. Namen investicije je podaljšati življenjsko dobo ionskih smol, zmanjšati potrebo po njihovi regeneraciji in znižati porabo kemikalij HCl in NaOH. Investicija bo prispevala k boljši kakovosti demineralizirane vode, večji učinkovitosti sistema, nižjim stroškom vzdrževanja ter zmanjšanju količine odpadnih regeneracijskih eluatov. Hkrati zagotavlja večjo zanesljivost priprave DEMI vode za potrebe bloka 6 in plinskih turbin zlasti v primeru omejitev pri trenutnem viru pitne vode iz Topolšice.

Izvedba nove SN in NN razdelitve za zagotovitev breznapetostnega stanja na B 1-4

Investicija zajema prilagoditev oziroma prestavitev napajanja tehnoloških porabnikov, ki se trenutno napajajo iz energetskega razdelilnika na območju predvidenega rušenja blokov 1 do 4. Porabniki, ki so vezani izključno na potrebe bloka 4, bodo izklopljeni in demontirani, preostalim ključnim porabnikom pa bo treba zagotoviti novo, neodvisno napajanje. S tem se bo omogočilo nadaljnje zanesljivo delovanje podpornih sistemov TEŠ, kot so priprava vode, kompresorska postaja, izpraznilni rezervoarji, črpalke in drugi skupni tehnološki sistemi. Namen investicije je zagotoviti varno izvedbo rušitvenih del ter ohraniti nemoteno obratovanje sistemov, ki ostajajo v uporabi.

Servis frekvenčnih zagonskih motorjev PT51/PT52 ABB ASC 800 1,5MW

Investicija zajema izvedbo velikega servisa frekvenčnih pretvornikov zagonskih motorjev +51MBJ10 in +52MBJ10 plinskih enot PT51 in PT52, tipa ACS800-07-2320-7, moči 1,5 MW. Zadnji velik servis je bil opravljen leta 2018, zato je skladno s šestletnim servisnim intervalom in protokolom vzdrževanja proizvajalca ABB potreben nov pregled oziroma servis. Namen investicije je zagotoviti zanesljivo delovanje zagonskih sistemov plinskih turbin ter zmanjšati tveganje za odpovedi, zastoje in motnje pri obratovanju plinskih enot.

Prilagoditev razsvetljave na obstoječo zakonodajo in URE

Investicija zajema zamenjavo obstoječih fluorescentnih svetilk z energetsko učinkovitejšimi LED svetilkami na tehnološki enoti 6, predvsem na območju kotla, strojnice, bunkerskega dela in RDP6. Namen investicije je zmanjšanje porabe električne energije, znižanje stroškov vzdrževanja ter izboljšanje energetske učinkovitosti skladno z zahtevami Zakona o učinkoviti rabi energije. Zamenjava se izvaja postopno, pri čemer so LED svetilke prilagojene obstoječim inštalacijam, zato večji gradbeni ali elektro posegi niso potrebni. Investicija bo prispevala k zanesljivejši, varčnejši in dolgoročno vzdržnejši razsvetljavi tehnoloških prostorov.

Denox paketi

Investicija zajema zamenjavo posameznega nivoja katalizatorskih paketov SCR sistema na bloku 6, ki se uporablja za zmanjševanje emisij NOx v dimnih plinih. SCR sistem z uporabo amonijaka omogoča pretvorbo dušikovih oksidov v dušik in vodo ter dosega visoko učinkovitost redukcije NOx. Zaradi obratovalnih vplivov, tvorjenja depozitov in postopnega zmanjševanja kemijske aktivnosti katalizatorjev je treba pakete po določenem številu obratovalnih ur oziroma letih zamenjati. Namen investicije je ohraniti ustrezno učinkovitost denox sistema, zagotoviti izpolnjevanje okoljskih zahtev in omogočiti zanesljivo obratovanje bloka 6.

LTSA bloka 6

V okviru zunaj sodne poravnave s skupino GE je bila v letu 2021 sklenjena pogodba o dolgoročnem vzdrževanju bloka 6, LTSA.

Na podlagi pogodbe LTSA so bila v letu 2025 zagotovljena sredstva za dolgoročno vzdrževanje bloka 6, ki zajema vzdrževalna dela, preglede, popravila, prenove in zamenjave skladno z navodili za obratovanje in vzdrževanje proizvajalca opreme OMM.

Remont bloka 6

Investicija zajema izvedbo remonta oziroma investicijskega vzdrževanja bloka 6 v letu 2025, s katerim so bila izvedena večja občasna popravila naprav in opreme z namenom ohranitve funkcionalnosti, podaljšanja dobe koristnosti ter zagotavljanja zanesljivega, učinkovitega in konkurenčnega obratovanja bloka. Med najobsežnejšimi načrtovanimi deli so bili izvedeni C+ inšpekcija generatorja z zamenjavo rotorja generatorja, B inšpekcija parne turbine, zamenjava dela nosilnih cevi ponovnega pregrevnika, sanacijska dela na kotlu, sanacija grelnika LUBECO, remont napajalnih črpalk, revizija ventilatorjev vleka in podpiha ter izvedba neporušnih NDT preiskav na najbolj kritičnih delih opreme. Poleg načrtovanih aktivnosti je bilo med remontom izvedenih tudi več dodatnih, prvotno nepredvidenih del, med katerimi so bile zamenjave obrabljenih cevi na grelniku LUBECO, menjava cevnih zaščit na pregrevnih ceveh in sanacija turbinskih ventilov.

VLAGANJA V OSTALA SREDSTVA V PROIZVODNJI (VOS)

Obnova garderob s kopalnicami in sanitarijami

Investicija zajema sanacijo in obnovo dotrajanih garderob, kopalnic in sanitarij, ki so bile nazadnje delno obnovljene leta 1997. Zaradi dolgoletne intenzivne uporabe prostori ne zagotavljajo več ustreznega higienskega standarda ter varnih in zdravih pogojev za zaposlene. Obnova vključuje demontažo sanitarne opreme, izsekavanje dotrajane keramike, obnovo vodovodnih, odtočnih, prezračevalnih in elektroinštalacij, zidarska,

keramičarska in slikopleskarska dela ter obnovo hidroizolacije. Namen investicije je zagotoviti higiensko in energetsko ustreznost prostorov ter izboljšati delovne pogoje zaposlenih.

DROBNE INVESTICIJE

Drobne investicije v TEŠ so del skupnega plana vlaganj in zajemajo nabavo novih oziroma zamenjavo dotrajanih osnovnih sredstev, potrebnih za nemoteno, zanesljivo in varno obratovanje termoelektrarne. Investicije vključujejo nove naprave, merilnike in instrumente, stroje, orodja, ročne naprave, vozila, dvigalne naprave ter ostala drobna osnovna sredstva, za katera je zaradi starosti, obrabe ali tehnološke zastarelosti potrebna zamenjava oziroma posodobitev. Vlaganja so razdeljena po prioritetah glede na njihov pomen za zagotavljanje obratovanja tehnoloških enot, pri čemer so pod prioriteto I vključene nujno potrebne investicije. Namen vlaganj je tudi optimizacija in racionalizacija poslovanja, večja samostojnost pogonskega in vzdrževalnega osebja pri izvajanju vzdrževalnih aktivnosti ter uporaba sodobnejše tehnologije ob upoštevanju specifičnih potreb posameznih procesov. S tem se zagotavlja varnost zaposlenih in naprav, večja zanesljivost obratovanja ter dolgoročno vzdržno delovanje termoelektrarne.

INVESTICIJE V OSTALA OSNOVNA SREDSTVA

Nadgradnja sistema tehničnega varovanja

Investicija je potrebna zaradi zagotavljanja višje stopnje fizičnega in tehničnega varovanja objektov TEŠ ter povečanja zanesljivosti obstoječega varnostnega sistema.

OSTALO

Premestitev materiala Šoštanjkega jezera

Investicija je potrebna zaradi zagotavljanja nemotenega, zanesljivega in varnega obratovanja elektroenergetskega objekta TEŠ. Predvidena ekološka sanacija oziroma revitalizacija plitvine v Šoštanskem jezeru je namenjena ohranjanju in izboljšanju kakovosti vodnega okolja ter zagotavljanju ustreznih naravovarstvenih pogojev. Z izvedbo posega se bo plitvina revitalizirala za doseganje ugodnejšega ekološkega stanja za vodni živelj. Hkrati bo investicija omogočila zagotavljanje večjega volumna vodnega vira tehnološke vode, ki je potreben za proizvodnjo električne energije v TEŠ.

2.11

2.11.1 Poslovanje v letu 2025

Od 1. 1. 2025 dalje je TEŠ samostojna družba, katere obveznosti, pravice in odnosi so urejeni skladno z Zakonom o prehodnem financiranju pospešenega in pravičnega izstopa iz premoga, Uradni list RS, št. 109/24 (v nadaljevanju ZPFPIIP) in spremenjenim Aktom o ustanovitvi družbe TEŠ po prenosu lastništva na Republiko Slovenijo, ki jo po zakonu zastopa Uprava Slovenskega državnega holdinga, d. d.

Dne 9. 9. 2025 je bila podpisana Pogodba o izvajanju gospodarske javne službe proizvodnje in dobave toplote distributerju toplote na območju Mestne občine Velenje in Občine Šoštanj, št. 2570-25-520000, sklenjena med Republiko Slovenijo in TEŠ za čas trajanja gospodarske javne službe od 1. januarja 2025 do 30. aprila 2027. Skladno s 6. členom Pogodbe in Odločbo št. 360-17/2025/47 z dne 7. 8. 2025 znaša priznana višina nadomestila za leto 2025 163.964 TEUR.

Med upravičene stroške zakon vključuje tudi izdatke za investicijsko vzdrževanje, ne vključuje pa stroškov amortizacije in odpisov, ki se obravnavajo kot neupravičeni stroški. Ti so v letu 2025 znašali skupaj 36 milijonov evrov in so imeli ključen vpliv na izkazano izgubo družbe. Negativen poslovni izid tako v pomembni meri odraža zakonsko opredeljen način financiranja izvajanja gospodarske javne službe in ne tekoče operativne uspešnosti ali likvidnostnega položaja družbe.

Družba v letu 2025 izkazuje negativen čisti poslovni izid v višini -33.685.173 evrov.

v EUR

REZULTATI POSLOVANJA V EUR	2025	2024
Poslovni izid iz poslovanja	(22.736.744)	(75.492.252)
Finančni izid	(10.948.429)	(10.191.198)
POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA	(33.685.173)	(85.683.450)
Odmerjeni davek	0	0
Odloženi davek	0	0
ČISTI POSLOVNI IZID	(33.685.173)	(85.683.450)

Finančni izid je bil v letu 2025 negativen in je znašal -10.948.429 evrov. Na negativni izid vplivajo obresti in stroški poroštev za posojila, prejeta od bank za financiranje investicij v izgradnjo bloka 6. V primerjavi s preteklim letom so finančni odhodki nižji zaradi nižjega stanja zadolženosti do bank (redno odplačilo glavnice posojil).

Prihodki

	2025	%	2024	%
POSLOVNI PRIHODKI	361.070.885	100	562.676.912	99
FINANČNI PRIHODKI	1.043.209	0	2.969.849	1
PRIHODKI	362.114.094	100	565.646.761	100

Družba je v letu 2025 dosegla 362.114.094 evrov prihodkov, ki so v primerjavi s predhodnim letom nižji za 36 % in to predvsem zaradi nižjih prihodkov od prodaje električne energije. V primerjavi s preteklim letom so prihodki od prodaje električne energije, ki v letu 2025 znašajo 237.489.416 evrov, nižji za 57 %, kar je posledica delovanja TEŠ kot gospodarske javne službe za potrebe proizvodnje in prodaje toplotne energije v Šaleški dolini, skladno z ZPFPPIP. Prihodki od prodaje toplotne energije v višini 13.180.637 evrov so predvsem zaradi višjih potreb Komunalnega podjetja Velenje in s tem posledično višje proizvodnje toplotne energije višji za 3 %. Prodajna cena toplotne energije je zakonsko določena za čas izvajanja gospodarske javne službe.

Odhodki

	2025	%	2024	%
POSLOVNI ODHODKI	383.807.629	97	638.169.165	98
FINANČNI ODHODKI	11.991.638	3	13.161.047	2
ODHODKI	395.799.267	100	651.330.212	100

V letu 2025 so znašali odhodki 395.799.267 evrov, kar je 39 % manj kot v letu 2024. Poslovni odhodki so se v primerjavi s preteklim letom predvsem zaradi nižjih stroškov premoga in nižjih stroškov emisijskih kuponov zaradi manjše proizvodnje in s tem posledično manjše porabe energentov zmanjšali za 40 %.

Z letom 2025 TEŠ samostojno nastopa na trgu električne energije, zaradi česar zagotavlja potrebne količine električne energije za izpolnjevanje prevzetih dolgoročnih prodajnih obveznosti. Med nabavno vrednost prodanega blaga se v letu 2025 vključujejo stroški nakupa električne energije, namenjene pokrivanju dolgoročno prodanih količin električne energije ter vsi drugi neposredno pripisljivi stroški, povezani z zagotavljanjem in prodajo električne energije.

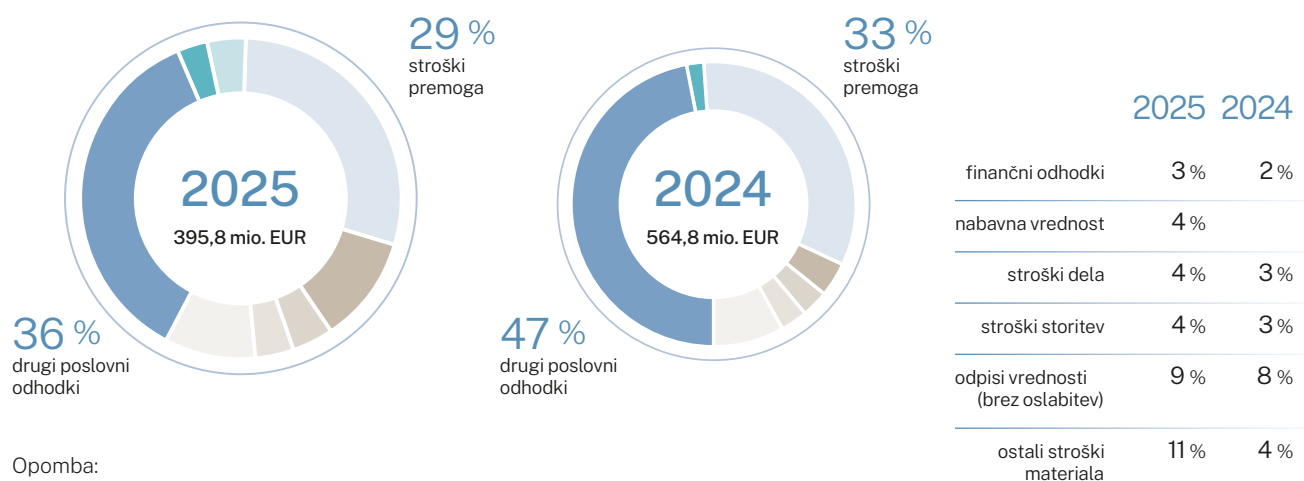
Povečanje nabavne vrednosti prodanega blaga v letu 2025 je tako predvsem posledica samostojnega nastopa družbe na trgu električne energije in s tem povezanega evidentiranja stroškov nabave električne energije za potrebe izpolnjevanja prodajnih pogodb.

V okviru poslovnih odhodkov so se v letu 2025 stroški materiala zmanjšali za 24 % oziroma 49,8 mio evrov. K znižanju je največ prispeval upad stroškov premoga, ki so se zmanjšali za 38 % oziroma 70,9 mio evrov. Razlog za nižje stroške premoga je bila manjša poraba, povezana z nižjim obsegom proizvodnje električne energije iz premogovnih enot.

Po drugi strani so se stroški plina povečali za 14 % oziroma 20 mio evrov, kar je posledica večje porabe plina zaradi povečanega obsega proizvodnje plinskih enot. V poletnih mesecih so za potrebe izvajanja gospodarske javne službe obratovala izključno plinske enote.

Znižali so se tudi stroški emisijskih kuponov CO₂, in sicer za 48 % oziroma 121,6 mio evrov. K zmanjšanju stroškov je prispevala tako nižja poraba emisijskih kuponov zaradi manjšega obsega proizvodnje kot tudi nižja povprečna nabavna cena emisijskih kuponov v primerjavi s predhodnim letom.

Struktura odhodkov:



Opomba:

V strukturi odhodkov zaradi primerljivosti podatkov v letu 2024 niso vključeni stroški oslabitve naprav in opreme v višini 86,6 milijona evrov.

Iz strukture poslovnih odhodkov (brez oslabitev) je razvidno, da se je delež stroškov porabe premoga v primerjavi s preteklim letom zmanjšal za 4 odstotne točke, predvsem zaradi nižje porabe premoga, povezane z zmanjšanim obsegom proizvodnje iz premogovnih enot.

Delež stroškov preostalega materiala se je povečal za 7 odstotnih točk, kar je predvsem posledica večje porabe plina za proizvodnjo električne energije v plinskih enotah. Na rast teh stroškov je v letu 2025 vplivala tudi poraba biomase v proizvodnem procesu ter povečana poraba drugega materiala, povezana z izvedbo remonta bloka 6. Delež drugih poslovnih odhodkov se je v primerjavi s preteklim letom zmanjšal za 11 odstotnih točk. Glavni razlog za znižanje predstavljajo nižji stroški emisijskih kuponov CO₂, kar je posledica tako manjšega obsega potrebnih kuponov zaradi nižje proizvodnje kot tudi nižjih tržnih cen emisijskih kuponov. Družba je skladno z določbami ZVO-1 dolžna zagotavljati emisijske kupone za pokrivanje izpustov ogljikovega dioksida.

Sredstva

Sredstva družbe so na dan 31. december 2025 znašala 623.968.714 evrov (31. 12. 2024 = 708.884.242 evrov), kar predstavlja 12-% znižanje. Od tega so se nekratkoročna sredstva povečala za 32 %, kratkoročna pa znižala za 44 %.

Nekratkoročna sredstva predstavljajo 63 % vseh sredstev družbe. V njihovem okviru so najpomembnejše nepremičnine, naprave in oprema, katerih vrednost se je v letu 2025 znižala za 4.605.557 evrov zaradi obračunane letne amortizacije, pozitivno pa so vplivala nova vlaganja (vlaganja v zanesljivost proizvodnje). V okviru nekratkoročnih sredstev so se v letu 2025 znižale nekratkoročne poslovne terjatve za del, ki zapade v plačilo v letu 2025 in je prenesen med kratkoročne poslovne terjatve. V letu 2025 so se neopredmetena sredstva povečala za 105.083.910 evrov, predvsem zaradi evidentiranja nakupa emisijskih kuponov CO₂.

Kratkoročna sredstva predstavljajo 37 % vseh sredstev družbe in so se v primerjavi s preteklim letom znižala za 179.215.425 evrov.

V okviru teh sredstev so se v primerjavi z lani najbolj znižala pogodbeno sredstva, ki se nanašajo na stroške nakupa emisijskih kuponov CO₂ za potrebe proizvodnje električne energije v letu 2024 v višini 250.785.250 evrov in so z letom 2025 evidentirani v okviru neopredmetenih sredstev.

Za 21.436.677 evrov so predvsem zaradi zvišanja zaloge domačega premoga višje zaloge materiala, za 59.263.261 evrov pa so višja denarna sredstva na računih družbe.

V okviru kratkoročnih poslovnih terjatev so izkazane terjatve za prodano električno energijo, ki so v primerjavi s preteklim letom nižje za 48,5 mio evrov. Za 6,5 mio evrov so višje terjatve za dane predujme družbi PV za nakup premoga. Z 22,3 mio evrov so višje poslovne terjatve do drugih, ki predstavljajo terjatve za državno nadomestilo za december. Preostale terjatve do kupcev predstavljajo terjatve, ki izhajajo iz arbitražnega postopka, ki se je končal v letu 2021 (kratkoročni del terjatev, ki zapade v letu 2026, je 12,6 mio evrov), in Komunalnega podjetja Velenje za prodano toplotno energijo v novembru in decembru 2025.

Kapital in obveznosti

V okviru obveznosti do virov sredstev kapital predstavlja 15 % celotne vsote, kar je enako kot konec leta 2024. V letu 2025 se je kapital zmanjšal za 13.139.518 evrov oziroma za 12 %. Na nižjo vrednost kapitala je vplivala tekoča izguba poslovnega leta v višini 33.685.173 evrov, učinek je bil prevrednotovalni popravek v povezavi z aktuarsko izgubo/dobičkom v višini 80.539 evrov (rezerva za pošteno vrednost) ter prenos dela državnega nadomestila za odplačilo glavnice kredita EIB med kapitalske rezerve v višini 20.465.116 evrov.

Nekratkoročne obveznosti predstavljajo 44 % vseh virov sredstev.

Nekratkoročni del obveznosti za posojilo pri banki EIB znaša 235.348.837 evrov in je na dan 31. 12. 2025 ponovno evidentiran med nekratkoročnimi obveznostmi – v letu 2024 je bilo celotno posojilo evidentirano med kratkoročnimi obveznostmi.

S prenosom lastništva TEŠ z dnem 31. 12. 2024 na Republiko Slovenijo in s spremembo poslovnega modela od leta 2025 dalje so se spremenila določila posojilne pogodbe o najetju posojila – TEŠ Power Plant Šoštanj/B Finance Contract, FI No 25.541 SI, sklenjene z Evropsko investicijsko banko za financiranje bloka 6. Ker na dan 31. 12. 2024 še ni bilo sklenjenega aneksa k obstoječi posojilni pogodbi, ki bi upošteval pravne spremembe TEŠ in urejal nove pogodbene zaveze, je prišlo do kršitve le-teh. V skladu z določili MSRP je bilo treba opraviti računovodski prenos celotnega posojila med kratkoročne obveznosti na dan 31. 12. 2024. Z EIB je bil dosežen sporazum o spregledu kršitve, ki je stopil v veljavo 19. 12. 2025 (waiver). Zato je v poslovnih knjigah za leto 2025 dolgoročni del posojila ustrezno evidentiran na nekratkoročnih obveznostih.

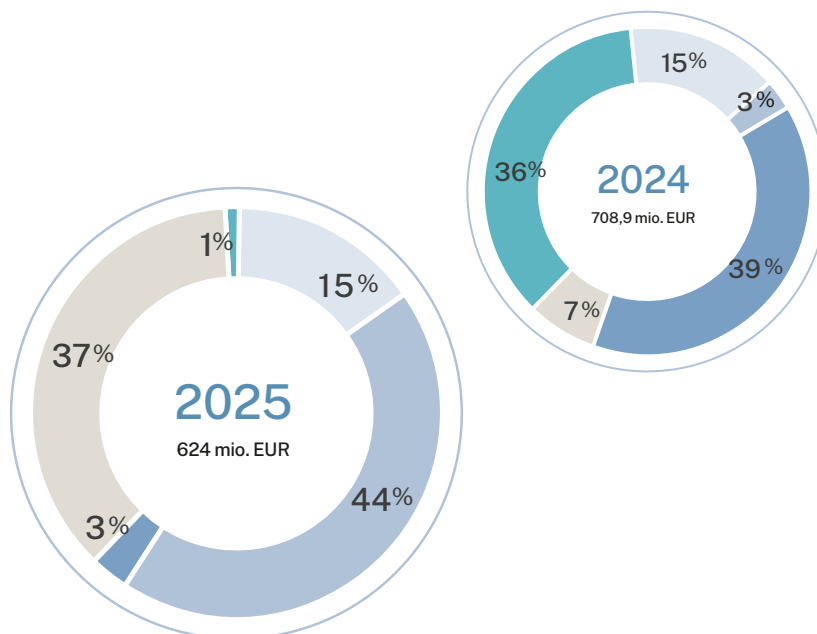
V letu 2025 je družba odplačala redno zapadle anuitete po tem posojilu v višini 20,5 milijona evrov. V okviru nekratkoročnih obveznostih so se povečale druge nekratkoročne obveznosti za del državnega nadomestila, pridobljenega za investicijsko vzdrževanje, ki se štejejo kot odloženi prihodek in se z amortizacijo predmetnih sredstev prenašajo med prihodke.

Kratkoročne obveznosti predstavljajo 41 % vseh virov sredstev in so na dan 31. 12. 2025 znašale za **327.591.883** evrov manj kot na dan 31. 12. 2024. Zmanjšanje je predvsem posledica prerazvrstitve dela finančnih obveznosti v letu 2024, ko je bil zaradi kršitve pogodbenih zavez do EIB nekratkoročni del posojila prenesen med kratkoročne obveznosti.

Dodatno zmanjšanje kratkoročnih obveznosti je tudi posledica nižjih stroškov emisijskih kuponov CO₂ za povzročene emisije v letu 2025 zaradi manjše količine kakor tudi nižje povprečne cene emisijskih kuponov CO₂.

Struktura kapitala in obveznosti na dan 31. 12. 2025:

	2025	2024
kratkoročne poslovne obveznosti	37 %	7 %
druge kratkoročne obveznosti	1 %	36 %
kapital	15 %	15 %
nekratkoročne obveznosti	44 %	3 %
kratkoročne finančne obveznosti	3 %	39 %



2.11.2 Zagotavljanje plačilne sposobnosti

TEŠ posluje skladno s poslovno-finančnimi standardi in pravili Zakona o finančnem poslovanju, postopkih zaradi insolventnosti in prisilnem prenehanju ter z Zakonom o preprečevanju zamud pri plačilih.

Za zagotavljanje plačilne sposobnosti TEŠ v času izvajanja gospodarske javne službe zakon predvideva državno nadomestilo za pokrivanje stroškov, ki jih ni mogoče pokriti s prihodki iz prodaje električne energije po tržnih cenah. Družba je na podlagi določb ZPFPPIP prejela državno nadomestilo, določeno kot razlika med upravičenimi stroški in prihodki, povečana za znesek odplačila glavnice kredita Evropske investicijske banke (EIB).

Posledično je bil likvidnostni položaj družbe v letu 2025 stabilen in je omogočal redno ter pravočasno poravnavanje vseh zapadlih obveznosti. Družba je z aktivnim upravljanjem denarnih tokov, učinkovitim usklajevanjem zapadlosti terjatev in obveznosti ter skrbnim upravljanjem prostih denarnih sredstev zagotavljala ustrezno likvidnost skozi celotno poslovno leto.

2.11.3 Kapitalska ustreznost

Skladno z ZPFPPIP so v izračunu nadomestila poleg upravičenih stroškov zajeti tudi izdatki za investicijska vlaganja in znesek za vračilo posojila EIB. Nadomestilo je v poslovnih knjigah skladno z MSRP razporejeno, kot sledi:

1. znesek za investicijska vlaganja v višini 22.251.350 evrov je pripoznan med dolgoročnimi PCR kot odloženi prihodek in se prenaša med prihodke skladno s stroški amortizacije,
2. znesek v višini 20.465.116 EUR, namenjen za plačilo posojila EIB, se pripozna med kapitalskimi rezervami,
3. preostali znesek nadomestila se pripozna med drugimi poslovnimi prihodki.

Posledično je v poslovnih knjigah za leto 2025 ugotovljena izguba v višini 33.685.173 evrov, ki neposredno vpliva na kapitalsko ustreznost družbe. Ker je izguba preteklih let in izguba tekočega leta, po pokritju iz kapitalskih rezerv (neto izguba), večja kot 50 % osnovnega kapitala, se na dan 31. 12. 2025 izkazuje kapitalska neustreznost družbe.

Zato je družba pričela s postopkom poenostavljenega zmanjšanja osnovnega kapitala TEŠ. Da bi se izognili kapitalski neustreznosti, se bo del prenesene izgube iz preteklih let pokril v breme kapitalskih rezerv, razlika pa z osnovnim kapitalom.

KAPITALSKA USTREZNOST	po zmanjšanju OK		
	RE 31.12.2024	RE 31.12.2025	
1. Čisti poslovni izid tekočega leta	-85.683.451	-33.685.173	-33.685.173
2. Prenesene izgube	-46.604.403€	-132.287.854	0
3. Skupaj izgube (1 + 2)	-132.287.854	-165.973.027	-33.685.173
4. Preneseni dobiček	0	0	0
5. Rezerve iz dobička	0	0	0
6. Kapitalske rezerve	46.190.401	66.655.517	0
7. Skupaj dobiček (4 + 5 + 6)	46.190.401	66.655.517	0
8. Neto izguba (7 + 3)	-86.097.452	-99.317.509	-33.685.172
9. Osnovni kapital	195.579.850	195.579.850	129.947.513
Rezerva za pošteno vrednost	-1.196.495	-1.115.957	-1.115.957
Kapital	108.285.903	95.146.384	95.146.384
50% osnovnega kapitala	97.789.925	97.789.925	64.973.757

Predlog ustanovitelju za odločanje o spremembah osnovnega kapitala družbe TEŠ in spremembah Akta o ustanovitvi TEŠ je poslovodstvo družbe dne 2. 6. 2026 v nadaljnjo obravnavo posredovalo na Slovenski državni holding.

Iz vodoravne analize strukture sredstev in virov sredstev po stanju 31. 12. 2025 je razvidno, da so sredstva družbe financirana:

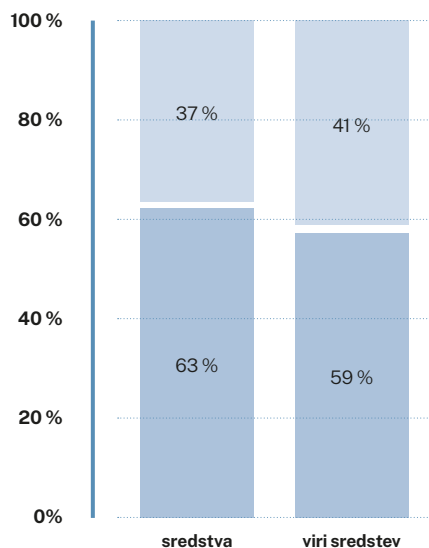
- z nekratkoročnimi viri –59 % (26 % kapitala, 74 % nekratkoročnih obveznosti),
- s kratkoročnimi viri –41 %.

Na bilančni presečni dan je družba izkazovala negativen obratni kapital, kar pomeni, da so kratkoročne obveznosti presegale kratkoročna sredstva. Takšno stanje je predvsem posledica strukture financiranja družbe in časovne neusklajenosti med zapadlostjo posameznih sredstev in obveznosti.

Pri presoji likvidnostnega položaja družbe je treba upoštevati, da družba posluje v energetski dejavnosti, za katero je značilen visok delež dolgoročnih sredstev in stabilno ustvarjanje denarnih tokov iz poslovanja. Družba svoje kratkoročne obveznosti redno poravnava, saj ima skladno z ZPFPPIP zagotovljene ustrezne vire financiranja za nemoteno izvajanje poslovnih aktivnosti in investicijskih projektov.

Struktura izkaza finančnega položaja na dan 31. 12. 2025:

kratkoročna
dolgoročna



2.11.4 Stanje zadolženosti

Po stanju na dan 31. december 2025 znašajo finančne obveznosti 255.813.953 evrov in pomenijo 41 % vseh obveznosti do virov sredstev. Nanašajo se na posojila, najeta za gradnjo nadomestnega bloka 6. V primerjavi z letom 2024 so ta nižja za 7 %.

2.11.5 Kazalniki družbe

Poslovne dosežke z vidika finančnega ovrednotenja je družba spremljala z naslednjimi kazalniki:

	31.12.2025	31.12.2024
Kazalniki stanja financiranja		
1 Stopnja lastniškosti financiranja, v % <i>kapital/obveznosti do virov sredstev</i>	15,25 %	15,28 %
2 Stopnja nekratkoročnosti financiranja, v % <i>vsota kapitala in nekratkoročnih obveznosti/obveznosti do virov sredstev</i>	59,29 %	17,96 %
Kazalniki investiranja		
3 Stopnja osnovnosti investiranja, v % <i>stalna sredstva po neodpisani vrednosti/sredstva</i>	59,66 %	38,42 %
4 Stopnja nekratkoročnosti investiranja, v % <i>stalna sredstva po neodpisani vrednosti + nekratkoročne finančne naložbe + nekratkoročne poslovne terjatve/sredstva</i>	62,83 %	42,00 %
Kazalniki vodoravnega finančnega ustroja		
5 Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev <i>kapital/stalna sredstva po neodpisani vrednosti</i>	0,26	0,40
6 Koeficient nekratkoročne pokritosti nekratkoročnih sredstev <i>kapital + dolgoročne obveznosti/dolgoročna sredstva</i>	0,94	0,43
7 Koeficient neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti (hitri koeficient) <i>likvidna sredstva (tj. denarna sredstva in kratkoročne finančne naložbe)/ kratkoročne obveznosti</i>	0,39	0,07
8 Koeficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti (pospešeni koeficient) <i>likvidna sredstva + kratkoročne terjatve/kratkoročne obveznosti</i>	0,66	0,20
9 Koeficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti (kratkoročni koeficient) <i>kratkoročna sredstva/kratkoročne obveznosti</i>	0,91	0,71
Kazalnik gospodarnosti		
10 Koeficient gospodarnosti poslovanja <i>poslovni prihodki/poslovni odhodki</i>	0,94	0,88
Kazalniki donosnosti		
11 Koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala (ROE), v % <i>čisti dobiček obračunskega obdobja/povprečni kapital</i>	-33,12 %	-56,69 %
12 Koeficient čiste dobičkonosnosti sredstev (ROA), v % <i>čisti dobiček obračunskega obdobja/povprečna sredstva</i>	-5,05 %	-11,53 %



Kapital družbe predstavlja 15 % vseh obveznosti do virov sredstev. Družba se financira z lastnimi in s tujimi viri. **Stopnja lastniškosti financiranja (1)** je podobne vrednosti kot konec leta 2024.

TEŠ je 59 % svojih sredstev financiral z nekratkoročnimi in 41 % s kratkoročnimi viri. **Stopnja nekratkoročnosti financiranja (2)** je glede na konec leta 2024 višja za 41 odstotnih točk. V letu 2024 je bil nekratkoročni del posojila EIB pripoznan v kratkoročnih obveznostih.

Stopnja osnovnosti investiranja (3) prikazuje delež osnovnih sredstev v vseh sredstvih družbe. Delež nepremičnin, naprav, opreme in neopredmetenih osnovnih sredstev med sredstvi družbe znaša 60 %. Visoka stopnja osnovnosti investiranja je za družbo pričakovana, saj je panoga, v kateri deluje, tehnološko zelo intenzivna. Delež se je v primerjavi s preteklim letom zvišal zaradi evidentiranja nakupa emisijskih kuponov med neopredmetenimi sredstvi.

Stopnja nekratkoročnosti investiranja (4) na dan 31. 12. 2025 je za 21 odstotnih točk višja kot v preteklem letu. Večino nekratkoročnih sredstev predstavljajo osnovna sredstva, ki so se v letu 2025 zmanjšala zaradi amortizacije, medtem ko so bila investicijska vlaganja nekoliko višja kot preteklo leto. Povečanje stopnje nekratkoročnosti investiranja je posledica v letu evidentiranja nakupa CO₂ kuponov med neopredmetena sredstva v letu 2025.

Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev (5) je razmerje med kapitalom in osnovnimi sredstvi. Vrednost kazalnika znaša 0,26, kar pomeni, da je s kapitalom financiranih 26 % najbolj nelikvidnih sredstev. Kazalnik je nižji v primerjavi s preteklim letom, in sicer predvsem zaradi znižanja kapitala, ki je posledica izgube tekočega leta, ter zvišanja neopredmetenih sredstev iz naslova emisijskih kuponov.

Koeficient nekratkoročne pokritosti nekratkoročnih sredstev (6) znaša 0,94 in pove, da je večji del nekratkoročnih sredstev financiran s kapitalom in z nekratkoročnimi viri.

Vrednost hitrega koeficienta (7) je konec decembra 2025 znašala 0,39, kar pomeni, da TEŠ s hitro likvidnimi sredstvi (denar in kratkoročne finančne naložbe) pokriva 39 % kratkoročnih obveznosti.

Vrednost pospešenega koeficienta (8) je konec decembra 2025 znašala 0,66, kar pomeni, da TEŠ s kratkoročnimi terjatvami in kratkoročnimi finančnimi naložbami pokrije 66 % vseh kratkoročnih obveznosti.

Kratkoročni koeficient (9) je konec decembra 2025 znašal 0,91, kar pomeni, da TEŠ z vsemi kratkoročnimi sredstvi pokrije 91 % kratkoročnih obveznosti.

Kazalnik gospodarnosti (10) pove, da je TEŠ z doseženimi poslovnimi prihodki ustvaril negativen izid iz poslovanja. TEŠ je po ZPFPPIP upravičen do državnega nadomestila za izvajanje gospodarske javne službe, ki se določi kot razlika med upravičenimi stroški in odhodki. Iz upravičenih stroškov zakon izključuje stroške amortizacije in odpisov, kar vpliva na negativen izid iz poslovanja.

Kazalnika donosnosti ROE in ROA (11 in 12) sta v letu 2025 negativna zaradi izgube, ki je nastala zaradi zgoraj omenjenega načina določitve državnega nadomestila po ZPFPPIP.

2.12

Z izvajanjem sistema celovitega upravljanja s tveganji pri vseh svojih dejavnostih družba zagotavlja sistematičen pristop za pravočasno identifikacijo in upravljanje s tveganji. Sistem celovitega upravljanja s tveganji izvaja z ustreznimi strategijami upravljanja, s konsistentnimi merili obravnave tveganj, spremljanjem in prepoznavanjem ravni tveganj ter s pravočasnimi informacijami in ukrepi. Ključna tveganja, s katerimi se družba spoprijema, so priznana, obravnavana in ocenjena v katalogu tveganj. Tveganja se redno spremljajo, izvajajo pa se tudi aktivnosti za njihovo obvladovanje. Odbor za upravljanje s tveganji se je v letu 2025 sestal dvakrat ter na sejah priznal 12 ključnih tveganj, od tega je bilo sprejetih 7 trajnih ukrepov ter 6 ukrepov z roki za izvedbo ukrepa.

1. Obratovanje

- Tveganja zagotavljanja zanesljive proizvodnje in dobave toplote izhajajo iz mehanizmov degradacije in utrujenosti materialov, preobremenitev in visoke dinamike obratovanja, pomanjkljivega nadzora nad stanjem opreme ter zamikanja nujnih vzdrževalnih del. Posledice pomenijo nenačrtovane in večje izpade (tudi omejitve) na proizvodni infrastrukturi. TEŠ v tej smeri skrbno spremlja obratovanje naprav in okvare ter izvaja redno in preventivno vzdrževanje.
- Motnje v dobavi premoga lahko ob nezadostnih zalogah na deponiji povzročijo motnje oziroma omejitve obratovanja proizvodnih enot, s tem pa bi bila lahko ogrožena nemotena dobava toplote končnim odjemalcem. V skladu z ZPFPPIP je Premogovnik Velenje dolžan zagotavljati zadostne količine premoga za izvajanje gospodarske javne službe, cena premoga pa se določa skladno z zakonom. Posledici sta možnost znižanja moči oziroma zaustavitve blokov. Za obvladovanje tveganja na dnevni ravni potekajo usklajevanja potrebnih količin glede na potrebe distributerja toplote.
- V okviru obratovalnih tveganj smo priznali tudi ključna okoljska tveganja, in sicer: izgubo OVD, kazni zaradi prekoračitev ekoloških parametrov, ekološke nesreče, neustrezno ravnanje z nevarnimi odpadki, izliv nevarnih snovi v vodotoke itn. Tveganje obvladujemo s spoštovanjem navodil o ravnanju z odpadki in nevarnimi snovmi ter izvajamo vodstvene kontrole evidenčnih listov odvoza nevarnih odpadkov in drugo.

TEŠ ima izdelane in posodobljene matrike tveganj, v katerih so prepoznana posamezna tveganja obratovanja in vzdrževanja ter navedeni ukrepi za zmanjšanje verjetnosti realizacije in zniževanja posledic ob realizaciji dogodka.

2. Vzdrževanje

Na področju vzdrževanja sta prepoznani dve ključni tveganji, povezani z zagotavljanjem kontinuitete in učinkovitosti vzdrževalnega procesa. Prvo tveganje se nanaša na ohranjanje in prenos ključnih strokovnih znanj, ki so potrebna za nemoteno izvajanje vzdrževalnih aktivnosti. Drugo tveganje se nanaša na zagotavljanje ustreznih vzdrževalnih zmogljivosti in organiziranosti procesa, ki vplivajo na pravočasno in kakovostno izvedbo vzdrževanja ter razpoložljivost naprav.

3. Trgovanje

Kot tržna tveganja se obravnava tri ključna tveganja, in sicer cenovno tveganje električne energije, cenovno tveganje CO₂ kuponov in cenovno tveganje plina. Tveganja se obvladujejo z izobraževanjem kadra, sodelovanjem s HSE pri pripravi avkcij za prodajo EE in nakup CO₂ kuponov, iskanjem ponudnikov za blaženje odstopanj, izpadov ter aktivnim sodelovanjem pri tržni dejavnosti proizvodnje EE za zmanjševanje potrebe po državnem nadomestilu.

4. Nabava, prodaja

V okviru procesa nabave in prodaje je bilo v letu 2025 prepoznano tveganje pravočasne in kakovostne izvedbe nabavnih postopkov ter dobav. Družba TEŠ tveganje obvladuje z načrtovanjem nabavnih aktivnosti, rednim spremljanjem izvajanja pogodbenih obveznosti dobaviteljev, vzpostavljanjem mreže alternativnih dobaviteljev, sklepanjem okvirnih sporazumov ter vključevanjem ustreznih pogodbenih določil za zaščito interesov družbe.

5. Ravnanja z okoljem

Na področju ravnanja z okoljem v letu 2025 niso bila prepoznana ključna tveganja. Družba kljub temu redno spremlja področna okoljska tveganja ter izvaja aktivnosti za zagotavljanje skladnosti z zakonodajnimi zahtevami, okoljskimi dovoljenji in internimi standardi z namenom pravočasnega prepoznavanja in obvladovanja morebitnih tveganj.

6. Varnost in zdravje pri delu in požarna varnost

Na področju varnosti in zdravja pri delu ter požarne varnosti v letu 2025 niso bila prepoznana ključna tveganja. Družba kljub temu redno spremlja tveganja nepooblaščenega dostopa, odtujitve ali poškodovanja premoženja ter tveganja s področja varnosti in zdravja pri delu ter požarne varnosti in izvaja ustrezne preventivne ukrepe za zagotavljanje varnega delovnega okolja ter zaščite premoženja in informacijskih virov. Tveganja se obvladujejo z vzpostavljenimi varnostnimi sistemi, omejitvijo fizičnih dostopov, videonadzorom, zavarovanjem premoženja, izvajanjem zakonodaje in internih pravilnikov, rednim ocenjevanjem tveganj na delovnih mestih, usposabljanji zaposlenih ter s programi promocije zdravja na delovnem mestu.

7. Kadrovska tveganja (HRM)

V okviru kadrovskih tveganj je evidentirano eno ključno tveganje, in sicer tveganje možnosti povečanega odliva zaposlenih zaradi negotovosti glede dolgoročnega poslovanja družbe in organizacijskih sprememb, kar lahko vpliva na zagotavljanje potrebnih kompetenc za nemoteno izvajanje dejavnosti. Družba tveganje obvladuje z izvajanjem usposabljanj in razvoja zaposlenih, načrtovanjem nasledstev, ukrepi za zadrževanje ključnih kadrov, s promocijo zdravja ter z aktivnim komuniciranjem z zaposlenimi o nadaljnjem razvoju družbe.

8. Finance, računovodstvo in kontroling

Poslovanje družbe TEŠ je v letu 2025 temeljilo na izvajanju gospodarske javne službe proizvodnje in dobave toplote v skladu z določbami ZPFPPIP. Pogodba o izvajanju gospodarske javne službe z Republiko Slovenijo je bila podpisana, odločba o denarnem nadomestilu za leto 2025 pa izdana in sredstva prejeta. Tveganje predstavlja časovna omejenost veljavnosti ZPFPPIP, ki trenutno velja do aprila 2027, zaradi česar je družba pripravila različne scenarije poslovanja in nadaljnega izvajanja gospodarske javne službe po izteku zakona. Družba tveganje obvladuje s pravočasnim zagotavljanjem vseh potrebnih podatkov in podlag za izdajo odločbe, z rednim spremljanjem zakonodajnega okolja ter aktivno komunikacijo s pristojnimi državnimi organi. Hkrati pripravlja scenarije nadaljnega poslovanja in sodeluje pri iskanju dolgoročnih rešitev za zagotavljanje zanesljive proizvodnje in dobave toplote.

9. Podporni procesi in kibernetika varnost

Tveganje kibernetičnih napadov in motenj v delovanju informacijskih sistemov se zaradi spremenjenih geopolitičnih razmer in vse večje digitalizacije poslovanja povečuje, zato je tveganje prepoznano kot ključno tveganje. Morebitni kibernetični incidenti ali izpadi komunikacijskih omrežij bi lahko vplivali na nemoteno izvajanje poslovnih procesov in razpoložljivost informacijskih sistemov. Družba tveganje obvladuje z izvajanjem tehničnih in organizacijskih varnostnih ukrepov, zagotavljanjem redundance ključnih informacijskih sistemov ter aktivnostmi za uskladitev z zahtevami ZInfV-1 in direktive NIS2.



2.13

S povezovanjem in z deljenjem informacij, tj. z dobrim komuniciranjem, hitreje uresničujemo svoje poslanstvo in tudi družbeno odgovornost. Komunikacija je ključ do uspeha. Uspešno podjetje temelji na dobro zasnovani komunikacijski strategiji, ki usmerja njegovo delovanje na različnih ravneh.

Odnosi z javnostmi so v družbi TEŠ načrtovani in izvajani skladno s Komunikacijskim pravilnikom ter strategijo komuniciranja.

Osnovna komunikacijska orodja z eksterno in interno javnostjo še vedno ostajajo: spletna stran TEŠ (www.te-sostanj.si), sporočila za javnost, članki in intervjuji v različnih lokalnih in nacionalnih medijih ter časopis elektrogospodarstva Naš stik. Pri komuniciranju z interno javnostjo uporabljamo še: intranet TEŠ, elektronsko pošto, oglasne deske, navodila za zaposlene, izobraževanja, sestanke, kolegije, spletna družbena orodja, videokonference.

V TEŠ se zavedamo, da je redna dvosmerna komunikacija s ključnimi javnostmi nujna. Lažje se rešujejo krizne situacije in dela se tudi na zaupanju zaposlenih. Odnosi z javnostmi so tisti, ki gradijo

trdne poti zaupanja, po katerih nato tečejo nadaljnje komunikacije. Zadovoljstvo in tudi nezadovoljstvo zaposlenih se širita zunaj meja podjetja k zunanjim javnostim, zaradi česar je proaktivna, odprta, motivacijska interna komunikacija ključna za pozitivno podobo podjetja. V kriznih razmerah pa je komunikacija mogoče celo edino, gotovo pa najmočnejše orodje za ohranjanje ravnovesja v podjetju med vsemi deležniki.

Družba se zaveda pomena okolja, v katerem deluje, in ga tudi aktivno sooblikuje. Zavedamo se, da je prisotnost TEŠ v lokalni skupnosti pomembna in da je občane treba obveščati o termo energetiki, zato za obiskovalce pripravljamo tudi dneve odprtih vrat. Skozi vse leto sprejemamo tudi vnaprej najavljene skupine obiskovalcev, ki si želijo ogledati delovanje TEŠ. Gre za šole, razne organizacije, podjetja in druge ustanove. Tudi v prihodnje si želimo prevzemati odgovorno vlogo pri razvoju kraja ter še naprej redno ozaveščati o našem pridobivanju električne in toplotne energije.

Načrti za prihodnost

2.14

Cilj družbe Termoelektrarna Šoštanj, d. o. o., je ohranjati in optimizirati proizvodne zmogljivosti ter zagotavljati neprekinjeno, zanesljivo, varno, konkurenčno in do okolja prijazno proizvodnjo toplote in električne energije z uporabo različnih primarnih virov. Za realizacijo glavnega cilja so postavljeni dolgoročni področni cilji, v okviru teh pa so postavljeni letni cilji. V skladu s pričakovanji ustanovitelja družba Termoelektrarna Šoštanj, d. o. o., deluje v smeri podpore ohranjanju in nadaljnjemu razvoju obstoječe energetske lokacije.





03

Računovodsko poročilo družbe

3.1

Revizorjevo poročilo



Deloitte revizija d.o.o.
Dunajska cesta 165
1000 Ljubljana
Slovenija

Tel: +386 (0) 1 3072 800
Faks: +386 (0) 1 3072 900
www.deloitte.si

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA lastniku družbe TEŠ d.o.o.

Poročilo o reviziji računovodskih izkazov

Mnenje

Revidirali smo računovodske izkaze družbe TEŠ d.o.o. (v nadaljevanju 'družba'), ki vključujejo izkaz finančnega položaja na dan 31. decembra 2025, izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz sprememb lastniškega kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter pojasnila k računovodskim izkazom, vključujoč pomembne informacije o računovodskih usmeritvah.

Po našem mnenju priloženi računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj družbe na dan 31. decembra 2025 ter njeno finančno uspešnost in denarne tokove za tedaj končano leto v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija (v nadaljevanju 'MSRP').

Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja in Uredbo (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta z dne 16. aprila 2014 o posebnih zahtevah v zvezi z obvezno revizijo subjektov javnega interesa (Uredba). Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov*. V skladu z Mednarodnim kodeksom etike za računovodske strokovnjake (vključno z mednarodnimi standardi neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA), kot se nanaša na revizije računovodskih izkazov subjektov javnega interesa, ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov subjektov javnega interesa v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od družbe. Poleg tega smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA. Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše revizijsko mnenje.

Pomembna negotovost, povezana z delujočim podjetjem

Opozarjamo na pojasnilo 3.2.3 *Podlaga za merjenje, Predpostavka delujočega podjetja* k računovodskim izkazom, ki navaja, da je družba v letu, ki se je končalo 31. decembra 2025, ustvarila izgubo v višini 33.685 tisoč EUR in je bila v skladu z Zakonom o finančnem poslovanju, postopkih zaradi insolventnosti in prisilnem prenehanju (ZFPPIPP) na dan 31. decembra 2025 kapitalsko neustrezna, saj so prenesene izgube presegle 50 % osnovnega kapitala družbe. Poleg tega Zakon o prehodnem financiranju pospešenega in pravičnega



Ime »Deloitte« se nanaša na družbo Deloitte Touche Tohmatsu Limited (DTTL), njeno globalno mrežo družb članic in njihove povezane osebe (skupaj: »organizacija Deloitte«). Družba DTTL (imenovan tudi »Deloitte Global«) in vsaka od njenih družb članic in povezanih oseb so ločene in samostojne pravne osebe, ki ne morejo zavezovati druga druge v razmerju do tretjih oseb. DTTL in vsaka družba članica združena DTTL in povezani subjekti odgovarjajo le za svoja ravnanja in opustitve, ne pa za ravnanja in opustitve drugih članic. DTTL ne opravlja storitev za stranke. Več informacij je na voljo na www.deloitte.com/about.

Deloitte je vodilni ponudnik storitev revidiranja in dajanja zagotovil, davčnega in pravnega svetovanja, poslovnega in finančnega svetovanja ter svetovanja na področju tveganj. Deloitte opravlja storitve za skoraj 90 % podjetij s seznama Fortune Global 500® in za tisoče zasebnih podjetij. Naši zaposleni zagotavljajo merljive in trajne rezultate, ki prispevajo h krepitvi zaupanja javnosti v kapitalske trge, pomagajo strankam pri njihovem preoblikovanju in doseganju uspehov, ter usmerjajo pot do močnejšega gospodarstva, pravičnejše družbe in trajnostnega sveta. Deloitte, ki ima več kot 175-letno zgodovino, deluje v več kot 150 državah in ozemljih. Na www.deloitte.com lahko preberete več o tem, kako približno 457.000 Deloitteovih strokovnjakov po vsem svetu dosega rezultate, ki štejejo.

V Sloveniji storitve zagotavljata Deloitte revizija d.o.o. in Deloitte svetovanje d.o.o. (pod skupnim imenom »Deloitte Slovenija«), članici družbe Deloitte Central Europe Holdings Limited. Deloitte Slovenija sodi med vodilne družbe za strokovne storitve v Sloveniji in opravlja storitve revidiranja in dajanja zagotovil, davčnega, poslovnega in finančnega svetovanja, svetovanja na področju tveganj in sorodne storitve, ki jih zagotavlja več kot 150 domačih in tujih strokovnjakov.

Deloitte revizija d.o.o. - Družba vpisana pri Okrožnem sodišču v Ljubljani - Matična številka: 1647105 – ID št. za DDV: SI62560085 - Osnovni kapital: 74.214,30 EUR.
5C2D0646BD944D2C6D55C97FCD34D86

© 2026. Za več informacij se obrnite na Deloitte Slovenija.

izstopa iz premoga (ZFPPIP) ureja poslovanje družbe le do 30. aprila 2027, pri čemer ni jasno, kakšni ukrepi bodo veljali po tem datumu. Te okoliščine skupaj z drugimi zadevami, opisanimi v pojasnilu 3.2.3, kažejo, da obstaja pomembna negotovost, ki lahko vzbudi bistveni dvom o sposobnosti družbe, da nadaljuje kot delujoče podjetje. Naše mnenje v zvezi s to zadevo ni prilagojeno.

Ključne revizijske zadeve

Ključne revizijske zadeve so tiste, ki so bile po naši strokovni presoji najbistvenejše pri reviziji računovodskih izkazov za poslovno leto, ki se je končalo 31. decembra 2025. Te zadeve so bile obravnavane v okviru naše revizije računovodskih izkazov kot celote in pri oblikovanju našega mnenja o njih in ne podajamo ločenega mnenja o teh zadevah.

Poleg zadeve, ki je opisana v delu *Pomembna negotovost, povezana z delujočim podjetjem*, smo določili, da so tu opisane zadeve ključne revizijske zadeve, ki jih je treba sporočiti v našem poročilu.

Pripoznavanje prihodkov

Ključna revizijska zadeva	Kako smo zadevo obravnavali pri reviziji
Družba je v letu, končanem 31. decembra 2025, v izkazu poslovnega izida pripoznala prihodke iz pogodb s kupci v višini 255.301 tisoč EUR. Podrobnejša razkritja v zvezi s tem so v <i>Pojasnilu 1, poglavja 3.8.2 Pojasnila k izkazu poslovnega izida</i>. Podrobnejša razkritja o računovodskih usmeritvah so v pojasnilu 3.2.7.18 <i>Prihodki iz pogodb s kupci, poglavja 3.2.7 Pomembne računovodske usmeritve</i>. Kot je pojasnjeno v poglavju 3.2.7.18 <i>Prihodki iz pogodb s kupci</i> v okviru pomembnih informacij o računovodskih usmeritvah, se prihodki iz prodaje toplote in električne energije pripoznajo v trenutku, ko družba izpolni izvršitveno obvezo, torej ko pride do prenosa toplote oziroma električne energije na kupca. Zaradi spremenjenega regulatornega okvira, spremembe poslovnega modela ter posledično spremenjenih notranjih procesov spremljanja in evidentiranja transakcij smo področje prihodkov iz pogodb s kupci določili kot ključno revizijsko zadevo.	V okviru izvajanja revizijskih postopkov smo ocenili ustreznost računovodskih usmeritev družbe v zvezi s pripoznavanjem prihodkov in njihovo skladnost z MSRP ter izvedli naslednje revizijske postopke: - Preverili smo zasnovo in implementacijo notranjih kontrol v zvezi s pripoznavanjem prihodkov z vidika ustreznosti njihovega evidentiranja - Na vzorcu izbranih transakcij smo izvedli podrobne preizkuse podatkov, pri katerih smo preverili ustreznost in točnost pripoznanih prihodkov na podlagi relevantne podporne dokumentacije, vključno s pogodbami, obračuni in drugimi dokazili o dobavi električne energije oziroma toplote. - Za izbran vzorec kupcev smo pridobili neposredne potrditve prometa in jih uskladili z evidentiranimi prihodki družbe. Pregledali smo tudi informacije v računovodskih izkazih, da bi ocenili, ali so razkritja v zvezi s pripoznavanjem prihodkov ustrezna glede na zahteve veljavnih standardov računovodskega poročanja.

Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo informacije v letnem poročilu, vendar ne vključujejo računovodskih izkazov in revizorjevega poročila o njih. Druge informacije smo pridobili pred datumom revizorjevega poročila, razen poročila nadzornega sveta, ki bo na voljo kasneje.

Naše mnenje o računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.

V povezavi z opravljeno revizijo računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi, ali so druge informacije pomembno neskladne z računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami, ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembna napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati. V zvezi s tem na podlagi opisanih postopkov poročamo, da:

- so druge informacije v vseh pomembnih pogledih usklajene z revidiranimi računovodskimi izkazi;
- so druge informacije, pripravljene v skladu z veljavnimi zakoni in predpisi; ter
- na podlagi poznavanja in razumevanja družbe in njenega okolja, ki smo ga pridobili med revizijo, v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili bistveno napačnih navedb.

Odgovornosti poslovodstva in pristojnih za upravljanje za računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu z MSRP in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Poslovodstvo je pri pripravi računovodskih izkazov družbe odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem, in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenje, razen če namerava poslovodstvo družbo likvidirati ali zaustaviti poslovanje ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadzorovanje postopka računovodskega poročanja družbe.

Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov

Naša cilja sta pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem, ali so računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, kadar ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake ter veljajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- Prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih, bodisi zaradi prevare ali napake, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ta tveganja ter pridobimo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bi odkrili pomembno napačne navedbe, ki je posledica prevare, je višje kot tveganje, ki je posledica napake, saj prevara lahko vključuje skrivno dogovarjanje, ponarejanje, namerne opustitve, napačne predstavitve ali izogibanje notranjim kontrolam.

- Pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnih za revizijo, z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol družbe.
- Ovrednotimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij, ki jih je pripravilo poslovodstvo.
- Na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbuja dvom v sposobnost organizacije, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v računovodskih izkazih ali, če so takšna razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih, pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar pa kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje organizacije kot delujočega podjetja.
- Ovrednotimo celotno predstavitev, strukturo, vsebino računovodskih izkazov, vključno z razkritji, in ali računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.

S pristojnimi za upravljanje med drugim razpravljamo o načrtovanem obsegu in časovnem načrtu revizije in bistvenih revizijskih ugotovitvah, vključno z bistvenimi pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih ugotovili med našo revizijo.

Pristojnim za upravljanje tudi zagotovimo izjavo, da smo izpolnili ustrezne etične zahteve glede neodvisnosti in z njimi razpravljamo o vseh razmerjih in drugih zahtevah, za katere se lahko upravičeno domneva, da vplivajo na našo neodvisnost, in kadar je to primerno, o ukrepih, sprejetih za odpravo nevarnosti, ali uporabljenih varovalih.

Izmed vseh zadev, o katerih smo razpravljali s pristojnimi za upravljanje, določimo tiste zadeve, ki so bile pri reviziji računovodskih izkazov revidiranega obdobja najpomembnejše in so zato ključne revizijske zadeve. Te zadeve opišemo v revizorjevem poročilu, razen če zakon ali predpis preperečujeta javno razkritje teh zadev, ali kadar se v izjemno redkih okoliščinah odločimo, da zadev ne sporočimo v poročilu, ker utemeljeno pričakujemo, da bi bile škodljive posledice takega ravnanja večje od javne koristi takšnega sporočanja.

Poročilo o drugih zakonskih in regulatornih zahtevah

Poročilo o zahtevah Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in sveta (Uredba EU št. 537/2014)

Potrdilo revizijski komisiji

Potrjujemo, da je naše revizorjevo mnenje o računovodskih izkazih, vključeno v to poročilo, skladno z dodatnim poročilom revizijski komisiji v skladu s členom 11 Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta.

Prepovedane storitve

Potrjujemo, da za družbo nismo izvajali storitev iz člena 5(1) Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta, revizijska družba pa je izpolnjevala zahteve po neodvisnosti pri revidiranju.

Druge storitve revizijske družbe

Revizijska družba za revidirano družbo poleg revidiranja računovodskih izkazov ni opravljala nobenih drugih storitev, razen tistih, ki so razkrite v letnem poročilu.

Imenovanje revizijske družbe in odgovorni pooblaščen revizor

Deloitte revizija d.o.o. je bila imenovana za zakonitega revizorja družbe na skupščini družbe dne 29. avgusta 2025, predsednik nadzornega sveta pa je pogodbo o revidiranju podpisal dne 10. septembra 2025. Pogodba je bila sklenjena za obdobje treh let. Obvezne revizije računovodskih izkazov družbe opravljamo že nepretrgoma od dne 3. oktobra 2019.

V imenu revizijske družbe Deloitte revizija d.o.o. je za opravljeno revizijo odgovorna Tina Kolenc Praznik.

Revizorjevo poročilo o ustreznosti sodil in pravilnosti njihove uporabe

Opravili smo posel dajanja sprejemljivega zagotovila o tem, ali so bila sodila za razporejanje neposrednih in posrednih sredstev in obveznosti, stroškov ter odhodkov in prihodkov, ki jih družba upošteva pri vodenju ločenih računovodskih evidenc in pri sestavi ločenih računovodskih izkazov za energetske dejavnosti, in ki so bila uporabljena pri pripravi poglavja poročila *Poročanje, skladno z Energetskim zakonom* za poslovno leto, ki se je končalo 31.12.2025, ustrezna in pravilno uporabljena, vse v skladu z Zakonom o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti (ZPFOLERD-1), Zakonom o oskrbi z električno energijo (ZOOE) ter Zakonom o prehodnem financiranju pospešenega in pravičnega izstopa iz premoga (ZPFPPIP).

Opredelitev sodil

Pri presoji ustreznosti sodil, ki jih družba uporablja za razporejanje neposrednih sredstev in obveznosti, stroškov ter odhodkov in prihodkov na posamezne dejavnosti v skladu z ZPFOLERD-1, ZOOE ter ZPFPPIP smo preverjali, ali so razporejena sredstva, obveznosti, stroški ter odhodki in prihodki neposredno povezani z dejavnostjo, na katero so razporejeni.

Pri presoji ustreznosti sodil, ki jih družba uporablja za razporejanje posrednih sredstev in obveznosti, stroškov ter odhodkov in prihodkov na posamezne dejavnosti v skladu z ZPFOLERD-1, ZOOE ter ZPFPPIP smo upoštevali ali so sodila določena na podlagi aktivnosti, ki ta sredstva in obveznosti, stroške ter odhodke in prihodke povzročajo. Če teh aktivnosti ni mogoče določiti, se uporabijo sodila delitve posrednih stroškov na podlagi deleža neposrednih stroškov.

Za presojo pravilnosti uporabe sodil za delitev smo izvedli postopke revizijske narave, s katerimi smo preverjali, ali se posamezno sodilo uporablja za delitev tiste gospodarske kategorije, za katero je bilo sprejeto, in na način, kot je bilo določeno.

Odgovornost posloводства in pristojnih za upravljanje

Posloводство je odgovorno za vzpostavitev ustreznih sodil ter za njihovo pravilno uporabo pri pripravi in predstavitvi poglavja *Poročanje, skladno z Energetskim zakonom* v skladu z zahtevami ZPFOLERD-1, ZOOE ter ZPFPPIP, pa tudi za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo posloводства potrebno, da omogoči pripravo teh izkazov na način, da ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Pristojni za upravljanje so pristojni za sprejetje sodil za delitev in nadzor nad njihovo uporabo v skladu z zahtevami ZPFOLERD-1, ZOOE ter ZPFPPIP.

Revizorjeva odgovornost

Naša odgovornost je, da opravimo posel dajanja sprejemljivega zagotovila ter izrazimo sklep o tem, ali so sodila za razporejanje neposrednih in posrednih sredstev in obveznosti, stroškov ter odhodkov in prihodkov, ki jih družba upošteva pri vodenju ločenih računovodskih evidenc in pri sestavi ločenih računovodskih

izkazov za energetske dejavnosti, in ki so bila uporabljena pri pripravi poglavja *Poročanje, skladno z Energetskim zakonom* za poslovno leto, ki se je končalo 31.12.2025, pripravljena skladno z zahtevami ZPFOLERD-1, ZOEE ter ZPFPPIP in pravilno uporabljena. Naš posel dajanja sprejemljivega zagotovila smo opravili v skladu z *Mednarodnim standardom dajanja zagotovil 3000 (prenovljen) – Posli dajanja zagotovil razen revizij ali preiskav računovodskih informacij iz preteklosti* (MSZ 3000), ki ga je izdal Odbor za Mednarodne standarde revidiranja in dajanja zagotovil. Ta standard zahteva, da posel načrtujemo in izvajamo tako, da pridobimo sprejemljivo zagotovilo za podajo sklepa.

Delovali smo v skladu z zahtevami glede neodvisnosti ter etičnimi zahtevami Uredbe EU št. 537/2014 in Kodeksa IESBA. Kodeks je zasnovan na temeljnih načelih integritete, objektivnosti, strokovne usposobljenosti in dolžne skrbnosti, zaupnosti in strokovnega vedenja. Naše podjetje deluje v skladu z Mednarodnimi standardi upravljanja kakovosti (MSUK 1) in skladno z njimi vzdržuje celovit sistem upravljanja kakovosti, vključno z dokumentiranimi politikami in postopki glede skladnosti z etičnimi zahtevami, poklicnimi standardi ter veljavnimi pravnimi in regulativnimi zahtevami.

Povzetek opravljenega dela

V okviru obsega opravljenega dela smo izvedli postopke revizijske narave, in sicer:

- Prepoznali in ocenili smo tveganje pomembno napačne navedbe ustreznosti sodil in primernosti njihove uporabe z zahtevami ZPFOLERD-1, ZOEE ter ZPFPPIP.
- pridobili smo razumevanje notranjega kontroliranja, ki je pomembno za posel dajanja sprejemljivega zagotovila, da bi oblikovali postopke, ki so ustrezni v danih okoliščinah, vendar pa ne za izražanje mnenja o učinkovitosti notranjega kontroliranja;
- Pridobili in pregledali smo interne pravilnike družbe, ki določajo sodila v zvezi z razporejanjem neposrednih in posrednih sredstev in obveznosti, stroškov ter odhodkov in prihodkov na posamezne dejavnosti v skladu z ZPFOLERD-1, ZOEE ter ZPFPPIP.
- Preverili smo, ali so bila sodila iz prejšnje alineje sprejeta s strani ustreznega organa, v skladu z 8. členom ZPFOLERD-1 in ali se dosledno uporabljajo vsako poslovno leto v skladu s 107. členom ZOEE ter 6. členom ZPFPPIP.
- Za sodila, ki jih uporablja družba za razporejanje posrednih stroškov, smo preverili, ali temeljijo na aktivnostih, ki te stroške povzročajo; če teh aktivnosti ni mogoče določiti, se uporabijo sodila delitve posrednih stroškov na podlagi deleža neposrednih stroškov.
- Poizvedovali smo pri poslovodstvu in strokovnih službah glede načina, postopkov ter kontrol, vzpostavljenih v okviru stroškovnega računovodstva in razporejanja stroškov in odhodkov na posamezne dejavnosti.
- Z dodatnim preizkušanjem podatkov smo preverili, ali so sodila, kot so bila sprejeta v skladu z 8. členom ZPFOLERD-1, pravilno uporabljena za vodenje ločenih računovodskih evidenc po posameznih dejavnosti.
- Preverili smo, ali javna in druga sredstva, ki jih naročnik prejema v zvezi z dejavnostmi, ki jih opravlja na podlagi izključnih ali posebnih pravic ali pooblastila, uporablja za financiranje svojih drugih dejavnosti v nasprotju z 2. odstavkom 7. člena ZPFOLERD-1.
- Preverili smo, ali je družba v letnem poročilu skupaj z računovodskimi izkazi za energetske dejavnosti, za katere se zahteva ločeno razkrivanje, v celoti razkrila tudi sodila v skladu z ZOEE in ZPFPPIP.

Verjamemo, da so pridobljeni dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naš sklep.



Sklep

Na podlagi opravljenih postopkov in pridobljenih dokazov so po našem mnenju sodila, uporabljena za razporejanje neposrednih in posrednih sredstev in obveznosti, stroškov ter odhodkov in prihodkov, ki jih družba upošteva pri vodenju ločenih računovodskih evidenc in pri sestavi ločenih računovodskih izkazov za energetske dejavnosti, in ki so bila uporabljena pri pripravi poglavja *Poročanje, skladno z Energetskim zakonom* za poslovno leto, ki se je končalo 31.12.2025, v vseh pomembnih pogledih ustrezna in pravilno uporabljena glede na zahteve ZPFOLERD-1, ZOEE ter ZPFPPIP.

DELOITTE REVIZIJA d.o.o.
Dunajska cesta 165
1000 Ljubljana

Tina Kolenc Praznik
Pooblaščenka revizorka

Ljubljana, 24. julij 2026

DELOITTE REVIZIJA D.O.O.
Ljubljana, Slovenija 3

Izjava o odgovornosti posloводства

Posloводство je odgovorno, da za vsako posamezno poslovno leto pripravi računovodske izkaze skladno z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), kot jih je sprejela EU, in veljavno zakonodajo, kot jo je sprejela EU, in to tako, da ti predstavljajo resnično in pošteno sliko poslovanja družbe Termoelektrarna Šoštanj, d. o. o.

Posloводство upravičeno pričakuje, da bo družba v dogledni prihodnosti razpolagala z ustreznimi viri za nadaljevanje poslovanja, zato so računovodski izkazi pripravljeni na osnovi predpostavke o časovni neomejenosti delovanja družbe.

Odgovornost posloводства pri izdelavi računovodskih izkazov zajema naslednje:

- računovodske politike so ustrezno izbrane in dosledno uporabljene,
- presoje in ocene so razumne in preudarne,
- računovodski izkazi so sestavljeni skladno z MSRP, kot jih je sprejela EU.

Posloводство je odgovorno za vodenje ustreznih evidenc, ki v vsakem trenutku z razumljivo natančnostjo prikazujejo finančni položaj družbe, ter za to, da so računovodski izkazi družbe skladni z MSRP. Posloводство je prav tako odgovorno za varovanje premoženja družbe ter preprečevanje in odkrivanje zlorab in drugih nepravilnosti.

Posloводство potrjuje, da so računovodski izkazi pripravljeni skladno z določili MSRP brez pridržkov pri njihovi uporabi.

Posloводство je računovodske izkaze družbe za poslovno leto, ki se je končalo na dan 31. decembra 2025, sprejelo 24. julija 2026.

Termoelektrarna Šoštanj, d. o. o.

Generalni direktor
mag. Branko Debeljak



3.2

Na podlagi sklepa Skupščine lastnika družbe Termoelektrarna Šoštanj z dne 20. 8. 2010 družba od 1. januarja 2011 pripravlja računovodske izkaze in pojasnila skladno z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (v nadaljevanju: MSRP), kot jih je sprejela Evropska unija.

Revizijska družba Deloitte revizija, d. o. o., je revidirala računovodske izkaze s pojasnili in pripravila poročilo neodvisnega revizorja, ki je vključeno na začetku poglavja.

3.2.1 Poročajoča družba

Od 1. 1. 2025 dalje je TEŠ samostojna družba, katere obveznosti in pravice so določene v Aktu o ustanovitvi družbe in urejene skladno z določbami ZPFPPIP. Ustanovitelj družbe je Republika Slovenija, ki jo zastopa uprava Slovenskega državnega holdinga, d. d. Naslov registriranega sedeža družbe TEŠ je Cesta Lole Ribarja 18, Šoštanj. V nadaljevanju so predstavljeni ločeni računovodski izkazi družbe za leto, ki se je končalo 31. 12. 2025.

3.2.2 Podlaga za sestavo

Pri pripravi računovodskih izkazov na dan 31. 12. 2025 je družba upoštevala:

- MSRP, ki vključujejo: Mednarodne računovodske standarde, Pojasnila Stalnega odbora za pojasnjevanje, Mednarodne standarde računovodskega poročanja in Pojasnila Odbora za pojasnjevanje mednarodnih standardov računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija,
- Zakon o gospodarskih družbah,
- Energetski zakon,
- Zakon o oskrbi s električno energijo in Zakon o oskrbi s plinom,
- Zakon o davku od dohodkov pravnih oseb in njegove podzakonske akte,
- Pravilnik o računovodstvu Termoelektrarne Šoštanj, d. o. o.,
- drugo veljavno zakonodajo.

Računovodski izkazi družbe se pripravljajo ob upoštevanju predvidenega datuma zapiranja Premogovnika Velenje v aktivnostih, vezanih na javno razgrnitev in javno obravnavo osnutka Nacionalne strategije za izstop iz premoga in prestrukturiranje premogovnih regij skladno z načeli pravičnega prehoda in dopolnjenega okoljskega poročila.

a) Začetna uporaba novih sprememb obstoječih standardov, ki veljajo v tekočem poročevalskem obdobju

V tekočem letu je družba uporabila več sprememb MRS 21 Nezamenljivost, ki jih je izdal Upravni odbor za mednarodne računovodske standarde (UOMRS) in sprejela EU ter jih je obvezno uporabljati za poročevalsko obdobje, ki se začne 1. januarja 2025 ali pozneje.

Spremembe dajejo navodila za določanje, kdaj je valuta zamenljiva in kako določiti devizni tečaj, kadar valuta ni zamenljiva. Sprejetje teh sprememb ni imelo pomembnega vpliva na razkritja ali zneske, navedene v teh računovodskih izkazih.

b) Novi in spremenjeni računovodski standardi MSRP, ki jih je EU sprejela, vendar še niso v veljavi

Na datum odobritve teh računovodskih izkazov Družba ne uporablja naslednjih spremenjenih računovodskih standardov MSRP, ki jih je UOMRS izdal in EU sprejela, vendar še niso v veljavi:

- **Spremembe MSRP 9 in MSRP 7 – Spremembe razvrščanja in merjenja finančnih instrumentov**, ki jih je UOMRS izdal 30. maja 2024. Spremembe pojasnjujejo razvrščanje finančnih sredstev, ki imajo značilnosti, povezane z okoljskimi, socialnimi in upravljavskimi (ESG) vidiki. Spremembe tudi pojasnjujejo datum odprave pripoznanja finančnega sredstva ali finančne obveznosti ter uvajajo dodatne zahteve glede razkritij v zvezi z naložbami v kapitalske instrumente, ki so določene kot merjene po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa in razkritij v zvezi s finančnimi instrumenti s pogojnimi značilnostmi.
- **Spremembe MSRP 9 in MSRP 7 – Pogodbe o električni energiji, ki je odvisna od narave**, ki jih je UOMRS izdal 18. decembra 2024. Zahteve glede lastne uporabe v MSRP 9 so spremenjene tako, da vključujejo dejavnike, ki jih mora podjetje upoštevati pri uporabi MSRP 9:2.4 za pogodbe o nakupu in prevzemu električne energije iz obnovljivih virov, katerih proizvodnja je odvisna od narave. Zahteve glede obračunavanja varovanja pred tveganjem v MSRP 9 so spremenjene tako, da podjetju, ki uporablja pogodbo o od narave odvisni električni energiji iz obnovljivih virov z določenimi značilnostmi kot instrument za varovanje pred tveganjem dovoljujejo, da določi spremenljiv obseg predvidenih transakcij z električno energijo kot varovano postavko, če so izpolnjena določena merila in varovano postavko meri z enakimi predpostavkami glede obsega, kot so bile uporabljene za instrument za varovanje pred tveganjem. Spremembe MSRP 7 in MSRP 19 uvajajo zahteve glede razkritja za pogodbe o električni energiji, odvisni od narave, ki imajo določene značilnosti.
- **MSRP 18 – Predstavitev in razkritja v računovodskih izkazih**, ki ga je UOMRS izdal 9. aprila 2024, je nadomestil MRS 1 – Predstavljanje računovodskih izkazov. Standard uvaja tri sklope novih zahtev za izboljšanje poročanja podjetij o finančni uspešnosti in daje vlagateljem boljšo osnovo za analizo in primerjavo podjetij. Glavne spremembe v novem standardu v primerjavi z MRS 1 zajemajo: (a) uvedbo kategorij (poslovanje, investiranje, financiranje, davek iz dobička in ustavljeno poslovanje) in vključitev vmesnih seštevkov v izkaz poslovnega izida; (b) uvedbo zahtev za izboljšanje združevanja in razčlenjevanja; (c) uvedbo razkritij o merilih uspešnosti, ki jih določi poslovodstvo, v pojasnila k računovodskim izkazom.

Spremembe MSRP 1, MSRP 7, MSRP 9, MSRP 10 in MRS 7 – Letne izboljšave računovodskih standardov MSRP – 11. izdaja, ki jih je UOMRS izdal 18. julija 2024. Te spremembe vključujejo pojasnila, poenostavitve, popravke in spremembe na naslednjih področjih: (a) obračunavanje varovanja pred tveganjem za podjetja, ki MSRP uporablja prvič (MSRP 1); (b) dobiček ali izgubo pri odpravi priznanja (MSRP 7); (c) razkritje odložene razlike med pošteno vrednostjo in transakcijsko ceno (MSRP 7); (d) uvodna razkritja in razkritja glede kreditnega tveganja (MSRP 7); (e) najemnikovo odpravo priznanja obveznosti iz najema (MSRP 9); (f) transakcijsko ceno (MSRP 9); (g) določitev de facto agenta (MSRP 10); (h) metodo nabavne vrednosti (MRS 7).

c) **Novi in spremenjeni računovodski standardi MSRP, ki so bili izdani, vendar jih EU ni sprejela**

Novi in spremenjeni računovodski standardi MSRP, ki so bili izdani, vendar jih EU ni sprejela

Trenutno se računovodski standardi MSRP, kot jih je sprejela EU, bistveno ne razlikujejo od računovodskih standardov MSRP, ki jih je izdal Upravni odbor za mednarodne računovodske standarde (UOMRS), z izjemo naslednjih novih računovodskih standardov in sprememb obstoječih računovodskih standardov, ki jih EU ni sprejela na dan 31. 12. 2025:

- **MSRP 19 – Odvisne družbe brez javne odgovornosti: razkritja**, ki ga je UOMRS izdal 9. maja 2024 in spremenil 21. avgusta 2025. Standard zmanjšuje zahteve po razkritju za odvisne družbe pri uporabi računovodskih standardov MSRP v računovodskih izkazih. MSRP 19 je neobvezen za odvisne družbe, ki izpolnjujejo določene pogoje, ter določa zahteve glede razkritja za odvisne družbe, ki se odločijo za njegovo uporabo.
- **MSRP 14 – Zakonsko predpisani odlog plačila računov**, ki ga je UOMRS objavil 30. januarja 2014. Cilj standarda je omogočiti podjetjem, ki MSRP uporabljajo prvič in ki zakonsko predpisane odloge plačila računov trenutno priznavajo v skladu s prejšnjimi SSRN, da ob prehodu na MSRP s takšnim priznavanjem nadaljujejo.
- **Spremembe MSRP 10 – Konsolidirani računovodski izkazi in MRS 28 – Naložbe v pridružena podjetja in skupne podvige – Prodaja ali prispevanje sredstev med vlagateljem in njegovim pridruženim podjetjem oziroma skupnim podvigom**, ki jih je UOMRS objavil 11. septembra 2014. Spremembe se nanašajo na razhajanje zahtev po MRS 28 in MSRP 10 ter pojasnjujejo, da je obseg priznavanja dobička oziroma izgube pri poslu s pridruženim podjetjem ali pri skupnem podvigu odvisen od tega, ali prodana oziroma prispevana sredstva predstavljajo poslovni subjekt.

Družba ne pričakuje, da bo sprejetje zgoraj navedenih standardov v prihodnjih obdobjih pomembno vplivalo na računovodske izkaze družbe.

Obračunavanje izpostavljenosti portfelja finančnih sredstev in obveznosti tveganjem, katerih načel EU ni sprejela, je še vedno neregulirano. Družba ocenjuje, da obračunavanje izpostavljenosti portfelja finančnih sredstev in obveznosti tveganjem v skladu z **MRS 39 – Finančni instrumenti: priznavanje in merjenje** ne bi imelo pomembnega vpliva na računovodske izkaze, če bi bilo izvedeno na datum bilance stanja.

Družba predvideva, da uvedba teh novih standardov in sprememb obstoječih standardov v obdobju začetne uporabe ne bo imela pomembnega vpliva na računovodske izkaze družbe.

Obračunavanje varovanja pred tveganjem v povezavi s portfeljem finančnih sredstev in obveznosti, katerih načel EU ni sprejela, ostaja še naprej neregulirano.

Družba ocenjuje, da uporaba obračunavanja varovanja pred tveganji v povezavi s finančnimi sredstvi ter obveznostmi skladno z **MRS 39 – Finančni instrumenti: priznavanje in merjenje** ne bi imela pomembnega vpliva na računovodske izkaze družbe, če bi bila uporabljena na datum bilance stanja.

3.2.3 Podlaga za merjenje

Računovodski izkazi so pripravljeni ob predpostavki delujoče družbe in upoštevanju nastanka poslovnega dogodka.

Računovodski izkazi družbe so pripravljeni ob upoštevanju izvirnih vrednosti bilančnih postavk.

Upoštewane so naslednje kakovostne značilnosti računovodskih izkazov:

- a) Pošteno predstavljanje in skladnost z MSRP: računovodski izkazi pošteno prikazujejo finančno stanje, finančno uspešnost in denarne tokove družbe.
- b) Doslednost predstavljanja: predstavljanje in razvrščanje postavk v računovodskih izkazih je enako iz obdobja v obdobje.
- c) Bistvenost in združevanje: vsaka bistvena skupina, sestavljena iz podobnih postavk, je v računovodskih izkazih predstavljena posebej. Postavke različne narave ali vloge so predstavljene posebej, razen če so nebitvene.
- Pobotanje: niti sredstva in obveznosti do virov sredstev niti prihodki in odhodki niso pobotani, razen če standard ali pojasnilo pobotanje zahteva oziroma dovoljuje.
- Primerjalne informacije: razen če standard ali pojasnilo dovoljuje ali zahteva drugače, je pri vseh prikazanih zneskih v računovodskih izkazih razkrita primerjalna informacija iz preteklega obdobja. Primerjalne informacije so vključene v besedne in opisne informacije, če je to potrebno za razumevanje računovodskih izkazov obravnavanega obdobja.
- Spremembe pomembnih računovodskih usmeritev: pri izdelavi računovodskih izkazov so bile upoštewane enake računovodske podlage in usmeritve ter načela priznavanja in vrednotenja, kot za leto 2024.

Predpostavka delujočega podjetja

Računovodski izkazi so pripravljani na podlagi predpostavke delujočega podjetja. Družba je v letu 2025 generirala 33.685 tisoč evrov izgube (v letu 2024 je izkazovala 85.683 tisoč evrov izgube). Ta rezultat je posledica zakonsko določenega načina financiranja gospodarske javne službe in računovodske obravnave posameznih stroškov ter ne odraža operativne uspešnosti ali likvidnostnega položaja družbe. Gre za okoliščine, na katere družba nima neposrednega vpliva.

Ker je izguba preteklih let in izguba tekočega leta, po pokritju iz kapitalskih rezerv (neto izguba), večja kot 50 % osnovnega kapitala, se na dan 31. 12. 2025 izkazuje kapitalaska neustreznost družbe. Zato je družba pričela s postopkom poenostavljenega zmanjšanja osnovnega kapitala TEŠ. Da bi se izognili kapitalski neustreznosti, se bo del prenesene izgube iz preteklih let pokril v breme kapitalskih rezerv, razlika pa z osnovnim kapitalom.

Dne 2. 6. 2026 je bil ustanovitelju podan predlog za odločanje o spremembah osnovnega kapitala družbe TEŠ za zagotovitev ustrezne in dolgoročno vzdržne kapitalske ustreznosti družbe TEŠ.

Po izločitvi termo divizije iz skupine HSE je TEŠ od 31. 12. 2024 naprej v neposredni lasti države. 21. 12. 2024 je v veljavo stopil Zakon o prehodnem financiranju pospešenega in pravičnega izstopa iz premoga (ZPFPPIP), ki med veljavnostjo (od 1. 1. 2025 do 30. 4. 2027) zagotavlja nadomestilo razlike med stroškovno in prodajno ceno električne energije z namenom zagotavljanja proizvodnje toplotne energije za Šaleško dolino.

Zakon opredeljuje, da TEŠ med veljavnostjo Zakona izvaja gospodarsko javno službo z namenom in s ciljem nemotenega zagotavljanja toplote v Mestni občini Velenje in Občini Šoštanj kot materialne javne dobrine, dokler je ni mogoče zagotavljati na trgu. Proizvodnja in dobava toplote distributerju toplote je v javnem interesu zaradi zadovoljevanja javnih potreb prebivalstva in pravnih subjektov do zagotovitve alternativnih proizvodnih virov za proizvodnjo toplote. Zakon ne ureja delovanja TEŠ po 30. 4. 2027 oziroma po datumu postavitve alternativnih proizvodnih virov toplote. Dokončna odločitev o tem bo sprejeta, ko bo poznan časovni okvir za vzpostavitev alternativnih virov za zagotavljanje toplote.





Gospodarska javna služba se v skladu z ZPFPPIP financira iz naslednjih virov:

- iz prihodkov od proizvedene toplote,
- iz prodaje stranskih produktov, ki nastanejo pri proizvodnji toplote (kot so: električna energija, elektrofiltrski pepel, sadra, sistemska voda, žlindra),
- iz državnega proračuna (denarno nadomestilo),
- iz drugih prihodkov.

ZPFPPIP opredeljuje objektivna merila za izračun denarnega nadomestila za izvajanje javne službe ter določitev postopka za določitev višine nadomestila, o katerem odloča ministrstvo, pristojno za energijo. Izračun nadomestila temelji na principu vnaprejšnje določitve kategorij upravičenih stroškov. Višina denarnega nadomestila je razlika med upravičenimi stroški in prihodki od prodaje toplote in stranskih produktov ter drugih prihodkov, ki jih TEŠ doseže na trgu. Nadzor nad pravilnostjo in smotrnostjo poslovanja izvajalca javne službe in nadomestilom, ki ga je ta prejel za izvajanje javne službe na podlagi tega zakona, vsako leto izvaja Računsko sodišče.

S prenosom lastništva TEŠ z dnem 31. 12. 2024 na Republiko Slovenijo in spremembo poslovnega modela od leta 2025 dalje so se spremenila določila Posojilne pogodbe o najetju posojila – TEŠ Power Plant Šoštanj/B Finance Contract, FI No 25.541 SI, sklenjene z Evropsko investicijsko banko za financiranje bloka 6. Ker na dan 31. 12. 2024 še ni bilo sklenjenega aneksa k obstoječi Posojilni pogodbi, ki bi upošteval pravne spremembe TEŠ in urejal nove pogodbene zaveze, je prišlo do kršitve le-teh. Dogovor z EIB je bil sklenjen konec leta 2025, ko je bil dne 19. 12. 2025 podpisan dokument za spregled odstopanj od pogojev kreditne pogodbe iz razloga uveljavitve ZPFPPIP (t. i. waiver oz. Consent and Amendment Letter). Ročnost posojila je ostala nespremenjena, opredeljena je bila finančna zaveza, ki nas zavezuje k zagotavljanju denarnih sredstev na računih družbe v višini najmanj 12.000.000 evrov ob koncu vsakega četrletnega obdobja.

ZPFPPIP ureja poslovanje TEŠ kot gospodarske javne službe zgolj do 30. 4. 2027, ko se zaključi kurilna sezona 2027. To obdobje bo v prihodnje predmet prilagoditev, ko bo znan časovni okvir za vzpostavitev alternativnih virov za zagotavljanje toplote.

V skladu z 22. členom ZPFPPIP bi moral distributer toplote, Komunalno podjetje Velenje d. o. o., najpozneje do 1. 6. 2025 objaviti razpis za izbiro novega izvajalca dobave toplote, ki bi toploto zagotavljal iz lastnih proizvodnih virov. Rok za izbiro novega izvajalca je bil določen na 1. 1. 2026. Ker razpis do danes še ni bil objavljen, prav tako še ni bil izbran ponudnik, ki bo moral po izboru šele zgraditi oziroma vzpostaviti nove proizvodne zmogljivosti, je glede na tehnične in izvedbene roke realno pričakovati, da alternativni viri toplote ne bodo vzpostavljeni pred koncem leta 2031. Navedeno pomeni, da je TEŠ v vmesnem obdobju do leta 2031 edini razpoložljivi proizvajalec in dobavitelj toplote v Šaleški dolini.

Zato je realno pričakovati, da bo po izteku ZPFPPIP sprejeta ustrezna sistemska rešitev, ki bo omogočila nadaljnje poslovanje TEŠ in s tem omogočila neprekinjeno oskrbo s toplotno energijo do zagotovitve alternativnih virov toplote v Šaleški dolini in s tem omogočila varen in postopen energetske prehod regije.

Glede na navedeno velja ključna ugotovitev, da če se ZPFPPIP po 30. 4. 2027 ne podaljša ali ni sprejeta primerljiva ustrezna sistemska rešitev, ki bi zagotavljala kompenzacijo TEŠ za visoke operative stroške, ki bistveno presegajo prihodke od prodaje toplote in električne energije, bo družba TEŠ po koncu veljavnosti ZPFPPIP soočena z neizogibno uvedbo postopka insolventnosti. V takem primeru bi TEŠ posloval izključno na tržnih pogojih, brez državnega nadomestila za izvajanje

gospodarske javne službe oskrbe s toploto, zaradi česar bi moral vse stroške kriti zgolj iz prihodkov od prodaje električne in toplotne energije ter omejeno iz ostalih stranskih produktov. To bi povzročilo občutno poslabšanje likvidnosti in nezmožnost pravočasnega poravnavanja obveznosti do dobaviteljev, zaposlenih in upnikov, vključno z obveznostmi do Evropske investicijske banke. Simulacije likvidnosti družbe TEŠ za leto 2027, ki temeljijo na poslovnem načrtu TEŠ, kažejo, da bi družba ob prenehanju veljavnosti ZPFPIP izgubila sposobnost poravnavanja tekočih obveznosti, kar bi lahko vodilo v nastanek insolventnih razlogov po Zakonu o finančnem poslovanju, postopkih zaradi insolventnosti in prisilnem prenehanju. Poslovodstvo ugotavlja, da obstaja negotovost, ki lahko vzbudi dvom o sposobnosti družbe, da nadaljuje kot delujoče podjetje.

3.2.4 Funkcijska in predstavljena valuta

Računovodski izkazi v tem poročilu so predstavljeni v evrih (EUR) brez centov, ki je hkrati funkcijska in predstavljena valuta družbe. Zaradi zaokroževanja vrednostnih podatkov lahko prihaja do nepomembnih odstopanj v seštevkih v preglednicah.

3.2.5 Uporaba ocen in presoj

Priprava računovodskih izkazov zahteva, da poslovodstvo oblikuje določene ocene in predpostavke, ki vplivajo na izkazane vrednosti sredstev in obveznosti, prihodkov in odhodkov ter razkritja pogojnih sredstev in obveznosti v poročevalnem obdobju. Oblikovanje ocen ter s tem povezane predpostavke in negotovosti so razkrite v pojasnilih k posameznim postavkam.

Ocene in predpostavke temeljijo na preteklih izkušnjah in drugih dejavnostih, ki se v danih okoliščinah štejejo za utemeljene, na podlagi katerih so izražene presoje o knjigovodski vrednosti sredstev in obveznosti. Ker so ocene in predpostavke podvržene subjektivni presoji in določeni stopnji negotovosti, se poznejši dejanski rezultati lahko razlikujejo od ocen. Ocene se najmanj enkrat letno preverja, ali obstajajo indikatorji za oslabitev za posamezne denar ustvarjajoče enote. Spremembe računovodskih ocen se priznajo v obdobju, v katerem so bile ocene spremenjene, če sprememba vpliva samo na to obdobje, ali v obdobju spremembe in v prihodnjih obdobjih, če sprememba vpliva na prihodnja obdobja.

Ocene in predpostavke so prisotne pri najmanj naslednjih presojah:

- **Ocena dobe koristnosti amortizirljivih sredstev**

Družba pri ocenjevanju življenske dobe sredstev upošteva pričakovano fizično izrabljanje, tehnično staranje, gospodarsko staranje ter pričakovane zakonske in druge omejitve uporabe. Družba pri pomembnejših sredstvih preverja dobo koristnosti in ugotavlja, ali je prišlo do spremenjenih okoliščin, zaradi katerih je bila potrebna sprememba dobe koristnosti.

- **Preizkus oslabitve nefinančnih sredstev**

Družba najmanj enkrat letno preverja, ali obstajajo indikatorji za oslabitev posamezne denar ustvarjajoče enote, pri čemer se nadomestljiva vrednost nefinančnih sredstev ugotavlja na osnovi zdajšnje vrednosti denarnih tokov, kar temelji na oceni pričakovanih denarnih tokov iz denar ustvarjajoče enote pa tudi določitvi primerne diskontne stopnje. Pri presoji, ali je treba opraviti oslabitev nepremičnin, družba upošteva, da posamezna nepremičnina kot celota ustvarja denarne pritoke v odvisnosti od preostalih nepremičnin.

- **Ocena čiste iztržljive vrednosti zalog**

Stroški zalog niso nadomestljivi, če so zaloge poškodovane, so v celoti ali delno zastarele ali se njihove prodajne cene zmanjšajo. Stroški zalog tudi niso nadomestljivi, če se povečajo ocenjeni stroški dokončanja ali ocenjeni stroški, ki se bodo pojavili v povezavi s prodajo. Delno odpisovanje zalog pod njihovo izvirno vrednost ali stroške do čiste iztržljive vrednosti je skladno s stališčem, da sredstva ne morejo biti izkazana z večjimi zneski, kot se pričakujejo ob njihovi prodaji ali uporabi.

- **Ocena oslabitve terjatev in sredstev iz pogodb s kupci**

Ob izdelavi računovodskih izkazov družba oceni popravke vrednosti na podlagi modela pričakovanih kreditnih izgub, skladno s katerim se ocenijo pričakovane izgube, ki bodo nastale v prihodnosti.

- **Ocena oblikovanih rezervacij za pozaposlitvene in druge dolgoročne zasluge zaposlenih (odpravnine ob upokojitvi)**

V okviru obvez za zaposlitvene zasluge zaposlenih je evidentirana zdajšnja vrednost odpravnin ob upokojitvi. Priznana je na osnovi aktuarskega izračuna, ki temelji na predpostavkah in ocenah, veljavnih med nastankom izračuna, ki se zaradi sprememb v prihodnje lahko razlikuje od dejanskih predpostavk, ki bodo veljale takrat. To se nanaša predvsem na določitev diskontne stopnje, ocene fluktuacije zaposlenih, ocene smrtnosti in ocene rasti plač. Obveze za pozaposlitvene zasluge zaposlenih so zaradi kompletnosti aktuarskega izračuna in dolgoročnega značaja občutljive za spremembe navednih ocen.

- **Pri priznavanju oblikovanih rezervacij za tožbe in razgradnjo ter pogojnih obveznosti**

Rezervacija je priznana, ko ima družba zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti in če je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi. Uprava družbe redno preverja, ali je za poravnavo mogoče obveznosti verjeten odliv sredstev, ki omogočajo ekonomske koristi. Če postane verjeten, se mogoča obveznost prerazporedi tako, da se v računovodskih izkazih zanjo oblikuje rezervacija v trenutku, ko se spremeni stopnja verjetnosti.

3.2.6 Dogodki po datumu izkaza finančnega položaja

Dne 1. 3. 2026 je bila skladno z določili ZPFPIIP na Ministrstvo za okolje, podnebje in energijo (MOPE) posredovana zahteva za določitev končne višine letnega nadomestila za leto 2025.

Po prejemu poročila o monitoringu emisij toplogrednih plinov za leto 2025 z dokončno potrjenimi količinami emisij CO₂ dne 30. 3. 2026 (Annual Emission Report AER-107620 V1.92 Verified 2025) smo zahtevo dopolnili ter jo dne 29. 4. 2026 kot končno ponovno posredovali na MOPE. Zahteva je trenutno v obravnavi pri pristojnih službah ministrstva. Po zaključku pregleda poslovnih knjig in preveritvi upravičenosti stroškov bo izdano mnenje o končni višini nadomestila. V primeru, da se bo končna višina nadomestila razlikovala od zneska, upoštevanega v poslovnih knjigah, bodo potrebne ustrezne uskladitve oziroma prilagoditve poslovnih evidenc.

V izogib kapitalski neustreznosti družbe je bil ustanovitelju dne 2. 6. 2026 je podan predlog za odločanje o spremembah osnovnega kapitala družbe TEŠ za zagotovitev ustrezne in dolgoročno vzdržne kapitalske ustreznosti družbe TEŠ.

3.2.7 Pomembne računovodske usmeritve

Računovodski izkazi družbe so izdelani na osnovi računovodskih usmeritev, ki so opredeljene v internem aktu družbe in so uporabljene za obe predstavljeni leti.

3.2.7.1 Prevedba tujih valut

Posli, izraženi v tuji valuti, se preračunajo v ustrezno funkcijsko valuto po menjalnem tečaju na dan posla.

Denarna sredstva in obveznosti, izražene v tuji valuti ob koncu poročevalskega obdobja, se preračunajo v funkcijsko valuto po takrat veljavnem menjalnem tečaju. Pozitivne ali negativne tečajne razlike so razlike med odplačno vrednostjo v funkcijski valuti na začetku obdobja, popravljeno za višino efektivnih obresti in plačil med obdobjem, pa tudi odplačno vrednost v tuji valuti, preračunano po menjalnem tečaju na koncu obdobja. Tečajne razlike se priznajo v izkazu poslovnega izida, in sicer po neto načelu.

3.2.7.2 Neopredmetena sredstva

Neopredmetena sredstva ne sodijo med kratkoročna sredstva in omogočajo izvajanje dejavnosti družbe, pri tem pa fizično ne obstajajo. Med neopredmetenimi sredstvi družba izkazuje licence in programsko opremo ter emisijske kupone.

Neopredmeteno sredstvo se ob začetnem priznanju ovrednoti po nabavni vrednosti. V nabavno vrednost se vštejejo tudi uvozne ali nevračljive nakupne dajatve po odštetju trgovskih in drugih popustov ter vsi stroški, neposredno pripisljivi pripravljanju sredstva za nameravano uporabo. Stroški izposojanja, ki se pripišejo neposredno nakupu neopredmetenega sredstva v pripravi (to je do aktivacije sredstva), se priznajo kot del nabavne vrednosti takega sredstva.

Za poznejše merjenje neopredmetenih sredstev se uporablja model nabavne vrednosti.

Ker MSRP ne vsebuje posebnega standarda, ki bi izrecno urejal računovodsko obravnavo emisijskih kuponov CO₂, je družba v skladu z IAS 8 uporabila strokovno presojo ob upoštevanju relevantnih strokovnih usmeritev in pojasnil Slovenskega inštituta za revizijo.

Organizacija, ki na podlagi zakona o varstvu okolja pridobi emisijske kupone. Te pripozna med neopredmetenimi sredstvi. Brezplačno pridobljeni emisijski kuponi se izkažejo kot odloženi prihodki. Vsak tako pridobljen emisijski kupon družba ovrednoti po 1 EUR, če se emisijski kuponi dokupujejo, pa po ceni, ki jih je zanje plačala. Družba pripozna neopredmetena sredstva in obveznost do dobaviteljev.

Za vrednost proizvedenih emisij na koncu poslovnega leta organizacija oblikuje obveznost do države za predajo emisijskih kuponov v vrednosti 1 EUR za emisijski kupon. Istočasno zmanjša odložene prihodke v zvezi z državnimi podporami ter pripozna poslovne prihodke v vrednosti 1 EUR.

Če porablja emisijske kupone, ki jih je kupila na trgu, s porabo obremeni odhodke obdobja. Podobno ravna organizacija, ki na koncu poslovnega leta nima dovolj emisijskih kuponov za poravnavo obveznosti do države. V tem primeru vračuna odhodke v znesku, ki najboljše odraža oceno poštene vrednosti emisijskih kuponov na koncu poslovnega leta, in pripozna vnaprej vračunanane stroške.

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti vsakega posameznega (sestavne) dela neopredmetenega sredstva. Amortizacija se začne obračunavati od nabavne vrednosti, ko je sredstvo razpoložljivo za uporabo.

Preostala vrednost neopredmetenega sredstva je ocenjeni znesek, ki bi ga družba v sedanjosti dobila pri odtujitvi sredstva po zmanjšanju za ocenjene stroške odtujitve, če bi bilo sredstvo že toliko staro in v takšnem stanju, kot se pričakuje ob koncu njegove dobe koristnosti. Družba nima neopredmetenih sredstev, za katera bi ob nabavi evidentirala preostalo vrednost.

Neopredmetena sredstva z nedoločenimi dobami koristnosti se ne amortizirajo, ampak se slabijo.

Amortizacijske metode, dobe koristnosti in preostale vrednosti skupin neopredmetenih sredstev se preverijo ob koncu vsakega poslovnega leta in se po potrebi prilagodijo.

Ob podaljšani dobi koristnosti se stroški obračunane amortizacije v poslovnem letu zmanjšajo, ob skrajšanju dobe koristnosti pa povečajo. Prilagoditev dobe koristnosti je treba preračunati tako, da se bo neopredmeteno sredstvo amortiziralo v novi predvideni dobi koristnosti. Sprememba dobe koristnosti se obravnava kot sprememba računovodske ocene in vpliva le na obdobje, v katerem je bila računovodska ocena spremenjena, in na vsako naslednje obdobje v preostali dobi koristnosti.

Dobe koristnosti – neopredmetena sredstva

Ocenjena doba koristnosti-neopredmetena sredstva	v letih od - do
Računalniški programi	2-10 let
Licence	2-10 let

Poznejši stroški v povezavi z neopredmetenimi sredstvi so usredstveni le v primerih, ko povečujejo prihodnje gospodarske koristi, ki izhajajo iz sredstva, na katerega se stroški nanašajo. Vsi drugi stroški so pripoznani v poslovnem izidu kot odhodki, takoj ko pride do njih.

3.2.7.3 Nepremičnine, naprave in oprema

Nepremičnine, naprave in oprema niso del kratkoročnih sredstev v lasti družbe, ki se uporabljajo za opravljanje dejavnosti družbe. Nepremičnine, naprave in oprema vključujejo: zemljišča, zgradbe, proizvodilno opremo, drugo opremo ter sredstva v gradnji in izdelavi.

Nepremičnine, naprave in oprema so izkazane po nabavni vrednosti, zmanjšani za nabrano amortizacijo in nabrane izgube iz oslabitev, razen zemljišč in drugih sredstev, ki se ne amortizirajo in ki se prikažejo po nabavni vrednosti, zmanjšani za vse oslabitve. Nabavna vrednost vključuje stroške, ki se lahko neposredno pripišejo pridobitvi posameznega sredstva. Deli naprav in opreme, ki imajo različne dobe koristnosti, se obračunavajo kot posamezna sredstva. Predvideni zneski stroškov večjih rednih pregledov in popravil (remonti) naprav in opreme se obravnava kot deli. To so popravila, ki se izvajajo običajno vsakih nekaj let – ciklično – in ki povzročajo pomembne izdatke.

Deli naprav in opreme, ki imajo različne dobe koristnosti, se obračunavajo kot posamezna sredstva. Nadomestni deli večjih vrednosti so evidentirani med nepremičninami, napravami in opremo ter se amortizirajo v dobi koristnosti sredstva, za katerega so bili nabavljeni.

Družba nima brezplačno pridobljene nepremičnine, naprave in opreme.

Stroški izposojanja, ki se pripišejo neposredno nakupu, gradnji ali proizvodnji sredstva v pripravi, to je do aktivacije sredstva, se priznajo kot del nabavne vrednosti takega sredstva. Za poznejše merjenje nepremičnin, naprav in opreme se uporablja model nabavne vrednosti.

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti vsakega posameznega (sestavnega) dela sredstva in preostale vrednosti. Amortizacija se začne obračunavati od nabavne vrednosti, ko je sredstvo razpoložljivo za uporabo. Sredstva v gradnji oziroma izdelavi se ne amortizirajo.

Amortizacijske stopnje nepremičnin, naprav in opreme so določene na podlagi ocene posloводства glede pričakovane dobe koristnosti posameznih proizvodnih enot.

Ob vsakem datumu poročanja družba presoja, ali obstajajo znaki oslabitve sredstev v skladu z IAS 36.

Dobe koristnosti – nepremičnin, naprav in opreme ter proizvodjalne opreme in delov proizvodjalne opreme

Ocenjena doba koristnosti-nepremičnin, naprave in opreme	v letih od - do
Zgradbe	12-40 let
Deli zgradb	12-40 let
Proizvajalna oprema:	
B5 (VVZP in ostalo)	4-12 let
B5 revitalizacija	12 let
B6	5-18 let
Deli proizvodjalne opreme:	
Investicijsko vzdrževanje B5	4 leta
Investicijsko vzdrževanje B6	2-3 leti
Računalniška oprema	2-5 let
Pohištvo	3-10 let
Drobni inventar	5 let
Osebna vozila	5-8 let
Druga vozila	5-20 let
Druge naprave in oprema	3-15 let

Amortizacijske metode, dobe koristnosti in preostale vrednosti skupin sredstev se preverijo ob koncu vsakega poslovnega leta in po potrebi prilagodijo.

Ob podaljšanju dobe koristnosti družba zmanjša, ob skrajšanju dobe koristnosti pa poveča že obračunane stroške amortizacije v obravnavanem poslovnem letu. Prilagoditev dobe koristnosti je treba preračunati tako, da se bo sredstvo amortiziralo v novi predvideni dobi koristnosti. Sprememba dobe koristnosti se obravnava kot sprememba računovodske ocene ter vpliva le na obdobje, v katerem je bila računovodska ocena spremenjena, in na vsako naslednje obdobje v preostali dobi koristnosti.

Stroški zamenjave nekega dela sredstva se pripišejo knjigovodski vrednosti tega sredstva, če je verjetno, da bodo prihodnje gospodarske koristi, povezane z delom tega sredstva, pritekale v družbo, in če je nabavno vrednost mogoče zanesljivo izmeriti. Vsi drugi stroški (npr. tekoče vzdrževanje) so v poslovnem izidu priznani kot odhodki, takoj ko pride do njih.

Preostala vrednost sredstva je ocenjeni znesek, ki bi ga družba v tistem trenutku prejela za odtujitev sredstva po zmanjšanju za pričakovane stroške odtujitve, če bi starost in stanje sredstva že nakazovala na konec njegove dobe koristnosti. Dobički in izgube, nastale pri odtujitvi nepremičnin, naprav in opreme, se ugotavljajo kot razlika med čisto prodajno vrednostjo in knjigovodsko vrednostjo odtujenega sredstva ter se izkažejo med drugimi poslovnimi prihodki oziroma odpisi vrednosti.

3.2.7.4 Pravica do uporabe najetih sredstev

Pravica do uporabe sredstva se ob začetnem pripoznanju meri v višini obveznosti iz najema, prilagojeni za morebitna vnaprej plačana najemnine, prejete spodbude za najem ter začetne neposredne stroške.

Na podlagi najemnih pogodb najemniki v izkazu finančnega položaja najeta sredstva izkazujejo med osnovnimi sredstvi kot sredstva iz pravice do uporabe v povezavi z obveznostmi iz najema. Vrednost najetih sredstev se prek amortizacije prenaša v stroške, stroški financiranja pa bremenijo finančne odhodke. Standard najemnikom omogoča dve izjemi pri priznanju, in sicer ob najemu sredstev z majhno vrednostjo in pri kratkoročnih najemih.

Družba je pregledala in analizirala sklenjene pogodbe o najemih z obdobjem trajanja, daljšim od enega leta. Družba je na podlagi stroškov najema in obdobja trajanja najemnih pogodb ocenila vrednost pravice do uporabe najetih sredstev in obveznosti iz najema ter jih priznala v izkazu finančnega položaja za obdobje petih let. Pri pogodbah za nedoločen čas s pravico do odpovedi pogodbe poslovodstvo skladno s točko 18 MSRP 16 precej zanesljivo ocenjuje, da do odpovedi najema ne bo prišlo vsaj še pet let, medtem ko ocene daljšega pogodbenega najema ni mogoče podati s precejšnjo gotovostjo. Zato je pri pogodbah za nedoločen čas obdobje najema določeno na pet let.

Vrednosti pravice do uporabe najetih sredstev in obveznosti iz najema so ocenjene na podlagi diskontiranja prihodnjih denarnih tokov za obdobje trajanja najema. Pri najemih je družba uporabila obrestno mero, ki je izračunana kot povprečje obrestnih mer, objavljenih v Biltenu Banke Slovenije, in sicer za ročnost nad 1 do 5 let, ločeno za zneske do 1 mio in za zneske nad 1 mio.

Družba TEŠ je uporabila izjemo glede priznanja pravice do uporabe sredstev za najeme malih vrednosti skladno s 5. točko MSRP 16.

3.2.7.5 Finančna sredstva

Finančna sredstva vključujejo denar in denarne ustreznike, terjatve in posojila ter finančne naložbe.

Med finančnimi naložbami družba izkazuje naložbe v pridružene družbe, skupaj obvladovane družbe in druge finančne instrumente. Naložbe v pridružene in skupaj obvladovane družbe se obračunavajo skladno z IAS 28, medtem ko se drugi finančni instrumenti obračunavajo skladno z MSRP 9.

Družba na začetku prizna posojila in terjatve ter vloge oziroma depozite na dan njihovega nastanka. Preostala finančna sredstva so na začetku priznana na datum menjave oziroma ko družba postane stranka v pogodbenih določilih instrumenta.

Družba odpravi priznanje finančnega sredstva, ko ugasnejo pogodbene pravice do denarnih tokov iz tega sredstva ali ko prenese pravice do pogodbenih denarnih tokov iz finančnega sredstva na podlagi posla, v katerem se prenesejo vsa tveganja in koristi iz lastništva finančnega sredstva.

Finančni instrumenti družbe se ob začetnem pripoznanju razvrstijo v eno izmed naslednjih skupin:

- finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti,
- finančna sredstva po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa,
- finančna sredstva po pošteni vrednosti prek poslovnega izida.

Kapitalski instrumenti, za katere ni pomembnega vpliva, se merijo po pošteni vrednosti.

Razvrstitev je odvisna od izbranega poslovnega modela za upravljanje sredstev in tega, ali družba pridobiva pogodbene denarne tokove iz naslova finančnih instrumentov izključno iz naslova plačil glavnice in obresti od neporavnane glavnice. Z izjemo terjatev iz poslovanja, ki ne vsebujejo pomembne sestavine financiranja, ob prvotnem priznanju družba izmeri finančno sredstvo po pošteni vrednosti, ki je povečana za stroške transakcije. Terjatve iz poslovanja, ki ne vsebujejo pomembne sestavine financiranja, se merijo po transakcijski ceni, ki je določena skladno z določili standarda MSRP 15.

Denar in denarni ustrezniki

Denarna sredstva in njihovi ustrezniki zajemajo gotovino v blagajni, bančne depozite do treh mesecev in druge kratkoročne, hitro unovčljive naložbe s prvotno dospelostjo treh mesecev ali manj.

Za preračun denarnih sredstev iz tuje valute Družba uporablja referenčni tečaj Evropske centralne banke (ECB), ki ga objavlja Banka Slovenije, povzet po tečajnici ECB, razen za tiste valute, za katere ECB ne objavlja referenčnih tečajev dnevno in se za njih upošteva mesečna tečajnica.

Finančna sredstva po odplačni vrednosti

Med finančna sredstva po odplačni vrednosti družba razvršča finančna sredstva, ki jih ima v okviru poslovnega modela za pridobivanje pogodbenih denarnih tokov in če denarni tokovi predstavljajo izključno plačila glavnice in obresti od neporavnane glavnice. Družba med finančna sredstva po odplačni vrednosti razvršča posojila in terjatve. Glede na zapadlost so razvrščena med kratkoročna finančna sredstva (zapadlost do 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja) ali nekratkoročna finančna sredstva (zapadlost nad 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja).

Finančna sredstva po odplačni vrednosti so na začetku priznana po pošteni vrednosti, povečani za neposredne stroške posla. Po začetnem priznanju se izmerijo po odplačni vrednosti po metodi veljavne obrestne mere, zmanjšani za izgube zaradi oslabitve. Dobički in izgube se priznajo v poslovnem izidu ob odpravi, spremembi ali oslabitvi.

Finančna sredstva po pošteni vrednosti preko poslovnega izida

Finančna sredstva po pošteni vrednosti preko poslovnega izida vključujejo:

- finančna sredstva, namenjena trgovanju;
- finančna sredstva po pošteni vrednosti prek poslovnega izida;
- finančna sredstva, ki jih mora podjetje izmeriti po pošteni vrednosti.

Finančna sredstva so razvrščena med sredstva, namenjena trgovanju, če so pridobljena z namenom prodaje ali ponovnega nakupa v bližnji prihodnosti. Izvedeni finančni instrumenti so razvrščeni v skupino finančnih sredstev, ki so namenjena trgovanju, razen pri instrumentih učinkovitega varovanja pred tveganjem.

Finančna sredstva, ki ustvarjajo denarne tokove in ki niso izključno plačila glavnice in obresti, se razvrstijo in izmerijo po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, ne glede na izbrani poslovni model.

Finančna sredstva po pošteni vrednosti prek poslovnega izida so v izkazu finančnega položaja izkazana po pošteni vrednosti, vključno z neto spremembo poštene vrednosti, ki je priznana v izkazu poslovnega izida.

3.2.7.6 Pogodbena sredstva in pogodbene obveznosti

Pogodbeno sredstvo predstavlja pravico družbe do nadomestila za že preneseno blago ali storitev, kadar je pravica do plačila odvisna od izpolnitve dodatnih pogojev, ki niso zgolj potek časa.

Z uvedbo MSRP 15 odloženi prihodki niso več del drugih obveznosti, ampak se odloženi prihodki iz naslova prodajnih pogodb s kupci izkazujejo v postavki Pogodbene obveznosti.

Nezaračunani prihodki so prihodki, ki se upoštevajo v poslovnem izidu, čeprav še niso bili zaračunani. Skladno z MSRP 15 se v izkazu finančnega položaja izkazujejo kot Pogodbena sredstva in predstavljajo pravico do nadomestila v zameno za blago ali storitev, ki je prenesena na kupca. Odloženi prihodki se predstavljajo skladno z MSRP 15 kot Pogodbene obveznosti in se priznajo kot prihodki, ko družba izpolni svojo izvršitveno obvezo po pogodbi.

3.2.7.7 Zaloge materiala

Zaloge se vrednotijo po nabavni vrednosti ali čisti iztržljivi vrednosti, in sicer po nižji izmed njiju. Nabavno vrednost sestavljajo nakupna cena, uvozne dajatve in drugi neposredni stroški nabave. Nakupna cena je zmanjšana za dobljene popuste. Neposredni stroški nabave so prevozniki stroški, stroški nakladanja, prekladanja in razkladanja, stroški spremljanja blaga in drugi stroški, ki jih je mogoče pripisati neposredno pridobljenemu trgovskemu blagu in materialu. Popusti pri nakupni ceni obsegajo tiste, ki so navedeni na računu, in tiste, ki so dobljeni pozneje in se nanašajo na posamezno nabavo.

Družba za vrednotenje zalog materiala, rezervnih delov in drobnega inventarja ter za izkazovanje stroškov oziroma odhodkov uporablja metodo povprečnih drsečih cen.

Metodo zaporednih cen (fifo) družba uporablja samo za vrednotenje plina in biomase. Energenti, ki je bil prvi kupljen, se tudi prvi porabi.

Čista iztržljiva vrednost je ocenjena na podlagi prodajne cene v običajnem poslovanju, zmanjšana za ocenjene stroške dokončanja in ocenjene stroške prodaje. Odpisi poškodovanih, pretečenih, neuporabnih zalog se opravijo redno med letom po posameznih postavkah.

Najmanj enkrat letno, in sicer po stanju na dan izdelave letnih računovodskih izkazov, se oceni dokaze o oslavitvi zalog. Oslabljenost zalog se oceni za vsako posamezno vrsto zalog. Te se razporedi v skupine zalog s podobnimi lastnostmi na podlagi časovne komponente gibanja zalog. Pri oceni oslavitve za posamezno skupino se uporabljajo merila strokovne presoje, nadaljnje uporabe ali prodaje.

3.2.7.8 Oslabitev sredstev

3.2.7.8.1 Finančna sredstva

Skladno z MSRP 9 je družba prešla iz modela nastalih izgub na model pričakovanih izgub, skladno s katerim družba priznava ne samo nastale izgube, ampak tudi izgube, za katere se pričakuje, da bodo nastale v prihodnosti.

Za finančno sredstvo se šteje, da je oslabiljeno, če obstajajo objektivni dokazi, iz katerih je razvidno, da je zaradi enega ali več dogodkov prišlo do zmanjšanja pričakovanih prihodnjih denarnih tokov iz naslova tega sredstva, ki se dajo zanesljivo izmeriti.

Objektivni dokazi o oslabitvi finančnih sredstev so lahko: neizpolnitev ali kršitev na strani dolžnika, znaki, da bo dolžnik šel v stečaj, prestrukturiranje zneska, ki so ga drugi dolžni družbi, če se ta strinja, izginotje delujočega trga za tovrstni instrument.

3.2.7.8.2 Oslabitev terjatev in danih posojil

Družba oceni dokaze o oslabitvi terjatev posebej ali skupno. Vse pomembne terjatve se posamezno izmerijo za namen posebne oslavitve. Če se oceni, da knjigovodska vrednost terjatve presega njeno pošteno, to je vrednost v denarju, se terjatev slabi. Terjatve, za katere se domneva, da ne bodo poravnane v rednem roku oziroma v celotnem znesku, se štejejo kot dvomljive, če se je začel sodni postopek ali je objavljen sklep o začetku postopka prisilne poravnave, likvidacije ali stečaja, pa kot sporne terjatve.

Družba oceni, da gre pri finančnem sredstvu za neizpolnjevanje obveznosti, če so pogodbeni plačila zapadla 180 dni. V nekaterih primerih pa lahko družba oceni povečano kreditno tveganje tudi, če je na podlagi informacij verjetno, da družba neporavnanih pogodbenih zneskov ne bo prejela v celoti. Družba prizna odpis finančnega sredstva, kadar utemeljeno pričakuje, da pogodbenih denarnih tokov ne bo uspela izterjati.

Pri pomembnih posojilih družba individualno ocenjuje kreditno tveganje in pričakovane kreditne izgube ob upoštevanju finančnega položaja dolžnika ter razpoložljivih zavarovanj.

Ocena oslabeitev temelji na pričakovanih kreditnih izgubah, povezanih z verjetnostjo neplačil terjatev in posojil v naslednjih 12 mesecih, razen če se je kreditno tveganje bistveno povečalo od začetnega priznanja. V teh primerih ocena oslabeitev temelji na verjetnosti neplačila v obdobju celotnega trajanja finančnega sredstva (LECL). Pričakovane kreditne izgube predstavljajo razliko med pogodbenimi denarnimi tokovi, ki so zapadli po pogodbi, in vsemi denarnimi tokovi, za katere družba pričakuje, da jih bo prejela. Pričakovani denarni tokovi bodo vključevali denarne tokove od prodaje sredstev zavarovanja.

Oslabitve za pričakovane kreditne izgube se ocenjujejo v dveh fazah. Za kreditne izpostavljenosti, pri katerih po začetnem priznanju ni bilo znatnega povečanja kreditnega tveganja, se oslabitve za pričakovane kreditne izgube priznajo za kreditne izgube, ki so posledica neplačil, ki so mogoča v naslednjih 12 mesecih. Za tiste kreditne izpostavljenosti, pri katerih je od začetnega priznanja prišlo do znatnega povečanja kreditnega tveganja, družba prizna popravek iz naslova izgub, ki jih pričakuje v preostali življenjski dobi izpostavljenosti ne glede na obdobje neplačila.

3.2.7.8.3 Nefinančna sredstva

Družba ob vsakem datumu poročanja preveri knjigovodsko vrednost pomembnih nefinančnih sredstev z namenom, da ugotovi, ali so prisotni znaki oslabitve. Če takšni znaki obstajajo, se oceni nadomestljiva vrednost sredstva.

Nadomestljiva vrednost sredstva ali denar ustvarjajoče enote je vrednost pri uporabi ali poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, in sicer tista, ki je višja. Pri določanju vrednosti sredstva pri uporabi se pričakovani prihodnji denarni tokovi diskontirajo na njihovo zdajšnjo vrednost z uporabo diskontne mere pred obdavčitvijo, ki odraža sprotne tržne ocene časovne vrednosti denarja in tveganja, ki so značilna za sredstvo. Za namen preizkusa oslabitve se sredstva, ki jih ni mogoče preizkusiti posamično, uvrstijo v najmanjšo mogočo skupino sredstev, ki ustvarjajo denarne tokove iz nadaljnje uporabe in ki so pretežno neodvisna od prejemkov drugih sredstev ali skupin sredstev (denar ustvarjajoča enota).

Oslabitev sredstva ali denar ustvarjajoče enote se prizna, če njegova/njena knjigovodska vrednost presega njegovo/njeno nadomestljivo vrednost. Oslabitev se izkaže v izkazu poslovnega izida.

Družba izgube zaradi oslabitve v preteklih obdobjih ob koncu poročevalskega obdobja ovrednoti in tako ugotovi, ali je prišlo do zmanjšanja izgube ali ta celo ne obstaja več. Izguba zaradi oslabitve se odpravi, če je prišlo do spremembe ocen, na podlagi katerih družba določi nadomestljivo vrednost sredstva. Izguba zaradi oslabitve sredstva se odpravi do višine, do katere povečana knjigovodska vrednost sredstva ne preseže knjigovodske vrednosti, ki bi bila ugotovljena po odštetju amortizacijskega odpisa, če pri sredstvu v prejšnjih letih ne bi bila priznana izguba zaradi oslabitve.

3.2.7.9 Kapital

Kapital predstavlja preostali delež v sredstvih družbe po odštetju vseh njenih obveznosti. Opredeljen je z zneski, ki jih je v družbo vložil lastnik, in z zneski, ustvarjenimi pri poslovanju družbe, ki pripadajo lastniku.

Opredeljen je z zneski, ki so jih vložili lastniki, ter zneski, ki so se pojavili pri poslovanju in pripadajo lastnikom. Zmanjšuje ga izguba pri poslovanju in izplačila lastnikom, povečuje pa dobiček, ustvarjen v obdobju.

Osnovni kapital in kapitalske rezerve predstavljajo denarne in stvarne vloške lastnika.

Kapitalske rezerve predstavljajo splošni »prevrednotovalni« popravki kapitala. Znesek se lahko uporabi samo za povečanje osnovnega kapitala in pokrivanje izgube.

Med kapitalskimi rezervami so pripoznana tudi sredstva, prejeta od lastnika družbe, Republike Slovenije.

Prejeta sredstva po svoji vsebini ne predstavljajo plačila za opravljene storitve oziroma nadomestila za izvajanje gospodarske javne službe, temveč vplačilo lastnika, namenjeno odplačilu glavnice kredita EIB. Kapitalske rezerve niso namenjene izplačevanju lastniku in se lahko uporabijo v skladu z omejitvami, ki jih določajo ZGD-1, akt o ustanovitvi družbe in drugi relevantni predpisi, zlasti za pokrivanje izgub oziroma za povečanje osnovnega kapitala, če so za to izpolnjeni predpisani pogoji.

Zakonske in druge rezerve iz dobička so zneski, ki so namensko zadržani iz dobička predhodnih let. Oblikovane so na podlagi sklepa ustreznega organa vodenja in nadzora.

Druge sestavine kapitala vključujejo aktuarske dobičke in izgube iz naslova odpravnin ob upokojitvi, ki se pripoznavajo neposredno v drugem vseobsegajočem donosu.

V zadržanem poslovnem izidu so izkazani poslovni izidi preteklih let in tekočega leta.

3.2.7.10 Rezervacije za pozaposlitvene in druge dolgoročne zasluške zaposlencev

Družba je skladno z zakonskimi predpisi, s kolektivno pogodbo in z internim pravilnikom zavezana k izplačilu jubilejnih nagrad zaposlencem ter odpravnin ob njihovi upokojitvi, za kar so oblikovane nekratkoročne rezervacije. Druge pokojninske obveznosti ne obstajajo. Rezervacije so oblikovane v višini ocenjenih prihodnjih izplačil za odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade, diskontirane na konec poslovnega leta. Izračun je narejen za vsakega zaposlenega, tako da upošteva stroške odpravnin ob upokojitvi in stroške vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve. Izračun z uporabo projicirane enote pripravi aktuar, ki se izbere na ravni skupine. Plačila za odpravnine ob upokojitvi in izplačila jubilejnih nagrad zmanjšujejo oblikovane rezervacije.

V izkazu poslovnega izida se priznajo stroški dela in stroški obresti, preračun pozaposlitvenih zaslužkov oziroma nerealiziranih aktuarskih dobičkov ali izgub iz naslova odpravnin ob upokojitvi pa v drugem vseobsegajočem donosu kapitala.

3.2.7.11 Zasluški zaposlenih

Obveze kratkoročnih zaslužkov zaposlenih so merjene brez diskontiranja in so izkazane med odhodki, ko je delo zaposlenega v povezavi z določenim kratkoročnim zaslužkom opravljeno. Obveznosti so izkazane v višini, za katero se pričakuje plačilo v obliki kratkoročnih prejemkov, če ima družba zdajšnjo pravno ali posredno obvezo za takšna plačila zaradi preteklega opravljenega dela zaposlene osebe in je obveznost mogoče zanesljivo izmeriti.

3.2.7.12 Druge rezervacije

Rezervacije se priznajo, če ima družba zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti, in je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi. Vrednost rezervacije mora biti enaka zdajšnji vrednosti izdatkov, ki bodo po pričakovanju potrebni za poravnavo obveze. Ker so rezervacije namenjene pokrivanju verjetnih, ne pa gotovih obveznosti, je znesek, priznan kot rezervacija, najboljša ocena izdatkov, potrebnih za poravnavo obveze, obstoječe na dan izkaza finančnega položaja. Pri doseganju najboljše ocene rezervacije se upoštevajo tveganja in negotovosti, ki neizogibno spremljajo dogodke in okoliščine.

Družba med drugimi rezervacijami izkazuje ocenjene stroške razgradnje za odstranitev bloka 6 po izteku dobe uporabe. Rezervacije se zmanjšujejo neposredno za stroške oziroma odhodke, za pokrivanje katerih so bile oblikovane. To pomeni, da se v poslovnem letu takšni stroški oziroma odhodki ne pojavijo več v poslovnem izidu.

Če se predvidene obveznosti ne pojavijo, se znesek oblikovanih rezervacij odpravi in izkaže med drugimi poslovnimi prihodki.

3.2.7.13 Dolgoročno odloženi prihodki

Med dolgoročno odloženimi prihodki se pripozna del prejetega nadomestila, ki ga prejmemo od države. Namensko je določen za financiranje investicij in po svoji ekonomski vsebini ne predstavlja plačila za opravljene storitve, temveč vir financiranja naložb.

Investicijski del prejetega nadomestila se evidentira med pasivne časovne razmejitve ter se postopoma prenaša med prihodke skladno z obračunano amortizacijo sredstev.

3.2.7.14 Finančne obveznosti

Finančne obveznosti se ob začetnem pripoznanju merijo po pošteni vrednosti. Po začetnem pripoznanju se finančne obveznosti, razen obveznosti po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, merijo po odplačni vrednosti z uporabo metode efektivne obrestne mere. Med finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti, sodijo prejeta posojila, obveznosti iz poslovanja in druge finančne obveznosti. Obveznosti iz najemov se merijo skladno z MSRP 16. Finančna obveznost se odpravi iz izkaza finančnega položaja, kadar je obveza izpolnjena, razveljavljena ali zastarana.

3.2.7.15 Druga sredstva in druge obveznosti

Med drugimi sredstvi so izkazani dani predujmi, terjatve do državnih ustanov in drugih ter kratkoročne aktivne časovne razmejitve, ki predstavljajo odložene stroške in nezaračunane prihodke, ki niso povezani s prodajnimi pogodbami. Odloženi stroški so zneski, ki ob svojem nastanku še ne bremenijo poslovnega izida.

Med drugimi obveznostmi so izkazani prejeti predujmi, obveznosti do zaposlencev, državnih ustanov in drugih ter nekratkoročne in kratkoročne pasivne časovne razmejitve, ki predstavljajo vnaprej vračunane stroške in določene prihodke, ki niso povezani z obveznostmi iz naslova prodajnih pogodb. Vnaprej vračunani stroški so zneski, ki se še niso pojavili, ampak se bodo v prihodnje in že trenutno vplivajo na poslovni izid. Z uvedbo MSRP 15 odloženi prihodki niso več del drugih obveznosti, ampak se iz naslova prodajnih pogodb s kupci izkazujejo v postavki Pogodbene obveznosti.

3.2.7.16 Obveznosti iz pogodb s kupci

Obveznost iz pogodbe je obveznost prenosa blaga ali storitve na kupca v zameno za nadomestilo, ki ga je družba prejela od kupca. Odloženi prihodki se priznajo kot prihodki, ko družba izpolni svojo izvršitveno obvezo po pogodbi.

3.2.7.17 Pogojne obveznosti in pogojna sredstva

Pogojna obveznost je:

- mogoča obveznost, ki izhaja iz preteklih dogodkov in katere obstoj potrdi samo pojavitev ali nepojavitev enega ali več negotovih prihodnjih dogodkov, ki jih družba ne obvladuje v celoti, ali
- zdajšnja obveza, ki izhaja iz preteklih dogodkov, vendar se ne prizna, ker ni verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi, ali zneska obveze ni mogoče izmeriti dovolj zanesljivo.

Pogojno sredstvo je mogoče sredstvo, ki izhaja iz preteklih dogodkov in katerega obstoj potrdi le pojavitev ali ne pojavitev enega ali več negotovih prihodnjih dogodkov, ki jih družba ne obvladuje v celoti. Družba pogojnih obveznosti in sredstev še ne prizna v izkazu finančnega položaja.

3.2.7.18 Prihodki iz pogodb s kupci

Prihodki od prodaje toplotne energije se pripoznajo skladno z zakonsko določeno ceno za čas trajanja izvajanja gospodarske javne službe (ZPFPPIP). Skladno z zakonom se cena toplotne energije letno usklajuje z indeksom cen življenjskih potrebščin.

Prihodki od električne energije se ustvarjajo s samostojno prodajo na trgu električne energije po cenah, ki veljajo na borzi (dolgoročna prodaja, prodaja „dan vnaprej“).

Družba skladno z MSRP 15 uporablja petstopenjski model priznavanja prihodkov. Model opredeljuje, da se prihodki priznajo ob prenosu obvladovanja blaga oziroma storitev na kupca, in sicer v višini, do katere se pričakuje, da je upravičena. Glede na izpolnjena merila se prihodki priznajo:

- v trenutku, ali
- skozi obdobje.

Družba prihodke iz pogodb s kupci prizna na podlagi sklenjenih pogodb s kupci in ko se obvladovanje nad blagom oziroma storitvijo prenese na kupca v znesku, ki odraža nadomestilo, za katero družba pričakuje, da je do njega upravičena. Vsaka obljubljeni storitev oziroma dobava blaga je obravnavana kot samostojna izvršitvena obveza, če je različna. Različna pa je takrat, kadar ima kupec koristi od opravljene storitve ali dobavljenega blaga. Izvršitvena obveza je obljuba kupcu zagotoviti storitev ali blago.

Prihodki se priznajo v trenutku, ko družba izpolni izvršitveno obvezo, tj. takrat, ko se na kupca prenese obvladovanje nad storitvijo in blagom.

Storitev ali dobavljeno blago se šteje za ločeno izvršitveno obvezo, če lahko kupec od njega samostojno koristi in če je obljuba ločeno določljiva od drugih obljub iz pogodbe.

Obvladovanje pomeni, da kupec lahko usmerja uporabo sredstva in prejema vse bistvene koristi iz sredstva ter lahko drugim tudi prepreči uporabo in prejemanje koristi iz sredstva.

Popusti, odobreni ob podpisu pogodbe, se razporedijo na vse izvršitvene obveze in se razmejijo v dobi trajanja pogodbe. Vsi pozneje odobreni popusti se priznajo v obdobju, za katerega so odobreni, in znižujejo prihodke.

Pri prodaji proizvodov in blaga nastane izvršitvena obveza ob dobavi. Blago se fakturira na mesečni ravni. V sklopu prodaje blaga predstavlja največji delež prodaja električne energije, sledi prodaja toplotne energije in preostalega odpadnega materiala.

Pri prodaji storitev izvršitvena obveza nastane med opravljeno storitvijo, fakturiranje pa se izvede na mesečni ravni. V sklopu prodaje storitev največji delež predstavljajo opravljene storitve iz naslova nadomestil koriščenja vstopnih zmogljivosti, najemnin in drugega.

3.2.7.19 Drugi poslovni in finančni prihodki

Drugi poslovni prihodki, povezani s poslovnimi učinki, so prihodki od odprave rezervacij, prihodki od črpanja odloženih prihodkov, dobički pri prodaji stalnih sredstev, odprave oslabitev terjatev, prejete odškodnine in pogodbene kazni ter podobni prihodki (npr. državno nadomestilo).

Državno nadomestilo, namenjeno pokrivanju presežka upravičenih stroškov nad ustvarjenimi prihodki v času izvajanja gospodarske javne službe, se pripozna kot drugi poslovni prihodki v obdobju, v katerem nastanejo stroški, če obstaja sprejemljivo zagotovilo, da bo družba izpolnila pogoje za njihovo pridobitev in da bodo sredstva prejeta.

Finančni prihodki obsegajo prihodke od deležev v naložbah, obresti danih posojil in depozitov, pozitivno razliko tečajnih razlik iz financiranja.

3.2.7.20 Drugi poslovni in finančni prihodki

Odhodki se priznajo, če je zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstev ali s povečanjem dolga in je to zmanjšanje mogoče zanesljivo izmeriti. Poslovni odhodki se priznajo, ko se stroški ne zadržujejo več v vrednosti zalog, proizvodov in nedokončane proizvodnje oziroma ko je trgovsko blago prodano. Stroški, ki se ne morejo zadrževati v zalogah proizvodov in nedokončane proizvodnje so ob svojem nastanku že priznani kot poslovni odhodki.

Stroški materiala so izvirni stroški kupljenega materiala, ki se neposredno porablja pri ustvarjanju poslovnih učinkov (neposredni stroški materiala), pa tudi stroški materiala, ki nimajo take narave in so zajeti v ustrezne namenske (funkcionalne) skupine posrednih poslovnih stroškov. V prvo podskupino spadajo stroški surovin, drugih materialov in kupljenih delov ter polproizvodov, katerih porabo je mogoče povezovati z ustvarjanjem poslovnih učinkov. V drugo skupino spadajo stroški pomožnega materiala za vzdrževanje nepremičnin, naprav in opreme, drobnega inventarja, katerega doba koristnosti ne presega leto dni, pisarniškega materiala, strokovne literature in drugega. S stroški materiala so mišljeni tudi vračunani stroški kala, razsipa, okvar in loma.

Stroški storitev so izvirni stroški kupljenih storitev, ki so neposredno potrebne pri nastajanju poslovnih učinkov (stroški neposrednih storitev), pa tudi stroški storitev, ki nimajo take narave in so zajeti v ustrezne namenske (funkcionalne) skupine posrednih poslovnih stroškov. V prvo skupino spadajo predvsem stroški storitev pri izdelovanju proizvodov, v drugo pa predvsem stroški prevoznih storitev, storitev za vzdrževanje, sejemskih storitev, reklamnih storitev, reprezentance, zavarovalnih premij, plačilnega prometa in drugih bančnih storitev (razen obresti), najemnin, svetovalnih storitev, službenih potovanj in podobnih storitev.

Med odpisi vrednosti so izkazani stroški amortizacije, ki so povezani z doslednim prenašanjem vrednosti amortizirljivih nepremičnin, naprav in opreme ter amortizirljivih neopredmetenih sredstev v poslovni izid. Prav tako so med odpisi vrednosti izkazane oslabitve oziroma odpisi in izgube pri prodaji neopredmetenih sredstev in nepremičnin, naprav in opreme ter oslabitve oziroma odpisi terjatev in zalog.

Stroški dela so izvirni stroški, ki se nanašajo na obračunane plače in druga izplačila zaposlenim v bruto zneskih, pa tudi na dajatve, ki se obračunavajo od te osnove in niso sestavni del bruto zneskov. Ti stroški lahko neposredno bremenijo ustvarjanje poslovnih učinkov (stroški neposrednega dela) ali pa imajo naravo posrednih stroškov in so zajeti v ustrezne namenske (funkcionalne) skupine posrednih stroškov.

Drugi poslovni odhodki se pojavljajo v povezavi z oblikovanjem rezervacij, dajatvami za varstvo okolja, donacijami in drugimi dajatvami.

Finančni odhodki obsegajo stroške izposojanja (če se ti ne usredstviijo), negativne tečajne razlike, spremembe poštene vrednosti finančnih sredstev po poštenu vrednosti prek poslovnega izida in izgube zaradi oslabitve vrednosti finančnih sredstev, ki se priznajo v izkazu poslovnega izida. Stroški izposojanja se v izkazu poslovnega izida priznajo z uporabo metode efektivne obrestne mere.

3.2.7.21 Obdavčitev

Davki vključujejo obveznosti za odmerjeni davek in odloženi davek. Odmerjeni davek je izkazan v izkazu poslovnega izida. Odloženi davek je izkazan v izkazu poslovnega izida in izkazu finančnega položaja. Obveznosti za odmerjeni davek temeljijo na obdavčljivi davčni osnovi za poslovno leto. Obdavčljiva davčna osnova se razlikuje od poslovnega izida, poročanega v izkazu poslovnega izida, ker izključuje postavke prihodkov ali odhodkov, ki so obdavčljivi, ali odbitne v drugih letih, in tudi postavke, ki niso nikoli obdavčljive ali odbitne. Obveznost družbe za odmerjeni davek se izračuna z uporabo davčnih stopenj, ki so veljavne na dan poročanja. Obveznost za odmerjeni davek se zniža za plačane akontacije davka med letom.

Odloženi davek je v celoti izkazan z uporabo metode obveznosti po izkazu finančnega položaja začasne razlike, ki nastajajo med davčnimi vrednostmi sredstev in obveznosti ter njihovimi knjigovodskimi vrednostmi v računovodskih izkazih. Odloženi davek se določi z uporabo davčnih stopenj (in zakonov), ki so bili veljavni na dan izkaza finančnega položaja in za katere se pričakuje, da bodo uporabljeni, ko se odložena terjatev za davek realizira ali pa se odložena obveznost za davek poravnava. Odložena terjatev za davek se prizna, če obstaja verjetnost, da bo v prihodnosti na voljo obdavčljivi dobiček, iz katerega bo mogoče koristiti začasne razlike. Predstavlja višino obračunanega davka od dohodka pravnih oseb od odbitnih začasnih razlik.

3.2.8 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz vseobsegajočega donosa vsebuje postavke prihodkov in odhodkov, ki niso priznane v izkazu poslovnega izida, vplivajo pa na velikost lastniškega kapitala podjetja v obračunskem obdobju. Zajema vse spremembe v kapitalu v tekočem obdobju, ki so nastale iz vseh transakcij in dogodkov, razen tistih, ki so posledica transakcij z lastnikom.

3.2.9 Izkaz denarnih tokov

V izkazu denarnih tokov prikazujemo spremembe stanja denarnih sredstev in denarnih ustreznikov za poslovno leto, za katero se sestavlja. Izkaz denarnih tokov je sestavljen po posredni metodi iz podatkov izkaza finančnega položaja in izkaza poslovnega izida skladno z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja.

3.2.10 Določanje poštene vrednosti

V povezavi z izkazovanjem in razkrivanjem poštene vrednosti nefinančnih in tudi finančnih sredstev ter obveznosti je potrebna določitev poštene vrednosti zaradi merjenja posameznih sredstev ali dodatnih razkritij poštenih vrednosti.

Poštena vrednost je znesek, za katerega je mogoče prodati sredstvo ali zamenjati obveznost med dobro obveščenima in voljnima strankama v premišljenem poslu.

Pri določanju poštene vrednosti finančnih instrumentov se upošteva naslednjo hierarhijo ravnih določanj poštene vrednosti:

- **prva raven** zajema kotirane cene na delujočih trgih za enaka sredstva ali obveznosti,
- **druga raven** zajema vrednosti, ki niso enake kotiranim cenam v smislu prve ravni, a jih je kljub temu mogoče pridobiti neposredno ali posredno na podlagi primerljivih tržnih podatkov,
- **tretja raven** zajema vhodne podatke za sredstvo ali obveznost, ki ne temeljita na zaznavnih tržnih podatkih.

Kotirane cene se uporabljajo kot osnova za določanje poštene vrednosti finančnih instrumentov. Če finančni instrument ne kotira na organiziranem trgu oziroma se trg ocenjuje kot nedelujoč, se uporabi vhodne podatke druge in tretje ravni za ocenitev poštene vrednosti finančnega instrumenta.

3.2.11 Obvladovanje finančnih tveganj

Družba je izpostavljena naslednjim vrstam finančnega tveganja: kreditno, likvidnostno in obrestno. Podrobneje so finančna tveganja opredeljena v poglavju o tveganjih v poslovnem delu poročila.

3.3

v EUR

	Pojasnilo	31.12.2025	31.12.2024
SREDSTVA		623.968.714	708.884.242
A. NEKRATKOROČNA SREDSTVA		392.014.645	297.714.748
I. Neopredmetena sredstva	1	105.360.344	276.435
II. Nepremičnine, naprave in oprema	2	266.857.797	271.463.354
III. Pravica do uporabe najetih sredstev	3	42.610	622.075
VI. Ostale finančne naložbe in posojila	4	12.112.860	15.112.860
VII. Poslovne terjatve	5	5.050.000	8.030.000
VIII. Druga sredstva	6	2.591.033	2.210.024
B. KRATKOROČNA SREDSTVA		231.954.069	411.169.494
II. Zaloge	7	63.931.217	42.494.540
III. Finančne naložbe in posojila	8	3.054.464	3.068.241
IV. Poslovne terjatve	9	31.698.137	71.531.305
V. Pogodbena sredstva	10	837.587	250.740.517
VII. Druga sredstva	11	36.808.400	6.973.888
VIII. Denar in denarni ustrezniki	12	95.624.263	36.361.002
KAPITAL IN OBVEZNOSTI		623.968.714	708.884.242
A. KAPITAL	13	95.146.384	108.285.902
I. Vpoklicani kapital		195.579.850	195.579.850
II. Kapitalne rezerve		66.655.517	46.190.401
V. Rezerva za pošteno vrednost		-1.115.957	-1.196.495
VI. Zadržani poslovni izid		-165.973.027	-132.287.854
B. NEKRATKOROČNE OBVEZNOSTI		274.814.677	18.998.805
I. Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade	14	3.610.437	3.810.271
II. Druge rezervacije	15	14.599.258	15.077.573
III. Druge obveznosti	16	21.236.347	65.869
IV. Finančne obveznosti	17	235.348.837	0
V. Finančne obveznosti iz najemov	18	19.798	45.090
C. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI		254.007.653	581.599.536
II. Finančne obveznosti	19	20.465.116	276.279.070
III. Finančne obveznosti iz najemov	20	25.293	586.413
IV. Poslovne obveznosti	21	48.773.480	37.390.248
VII. Druge obveznosti	22	184.743.764	267.343.805

* Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je potrebno brati v povezavi z njimi.

3.4

v EUR

	Pojasnilo	2025	2024
1. Čisti prihodki od prodaje	1	255.300.559	562.164.207
2. Drugi poslovni prihodki	2	104.152.091	512.705
3. Usredstveni lastni proizvodi in storitve	3	1.618.235	0
KOSMATI DONOS IZ POSLOVANJA		361.070.885	562.676.912
3. Stroški blaga, materiala in storitev	4	188.556.721	223.642.377
4. Stroški dela	5	17.004.085	16.737.868
5. Odpisi vrednosti	6	36.049.106	131.636.016
a) amortizacija		35.615.004	44.915.944
b) oslabitve/odpisi/prodaje pri neopredmetenih sredstvih in naložbah, nepremičninah in opremi		432.565	86.718.457
c) oslabitve/odpisi terjatev		0	0
d) oslabitve/odpisi zalog		1.536	1.615
6. Drugi poslovni odhodki	7	142.197.718	266.152.905
POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA		-22.736.744	-75.492.252
7. Finančni prihodki	8	1.043.209	2.969.849
8. Finančni odhodki	9	11.991.638	13.161.047
FINANČNI IZID		-10.948.429	-10.191.198
POSLOVNI IZID PRED DAVKI		-33.685.173	-85.683.451
DAVEK		0	0
ČISTI POSLOVNI IZID POSLOVNEGA LETA	10	-33.685.173	-85.683.451

* Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je potrebno brati v povezavi z njimi.

3.5 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

v EUR

	Pojasnilo	2025	2024
Čisti poslovni izid poslovnega leta	11	-33.685.173	-85.683.451
Aktuarski dobički in izgube programov z določenimi zasluzki zaposlencev		80.539	-44.984
Postavke, ki pozneje ne bodo prerazvrščene v poslovni izid		80.539	-44.984
Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja		-33.604.634	-85.728.435

* Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je potrebno brati v povezavi z njimi.

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

// računovodsko poročilo

3.6

v EUR

	VPOKLICANI KAPITAL			ZADRŽANI POSLOVNI IZID		Skupaj
	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve za pošteno vrednost	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti dobiček poslovnega leta	
Stanje na dan 1.1.2024	195.579.850	46.190.401	-1.151.512	-691.558	-45.912.846	194.014.336
B.2. Spremembe celotnega vseobsegajočega donosa	0	0	-44.983	0	-85.683.451	-85.728.434
Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	-85.683.451	-85.683.451
Postavke, ki pozneje ne bodo prerazvrščene v poslovni izid	0	0	-44.983	0	0	-44.983
Aktuarski dobički in izgube programov z določenimi zasluži zaposlencev	0	0	-44.983	0	0	-44.983
Neto učinkovit del spremembe v poštenu vrednosti instrumentov za varovanje pred spremenljivostjo denarnih tokov, prenesen v poslovni izid	0	0	0	0	0	0
B.3. Spremembe v kapitalu	0	0	0	-45.912.846	45.912.846	0
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala	0	0	0	-45.912.846	45.912.846	0
Stanje na dan 31.12.2024	195.579.850	46.190.401	-1.196.495	-46.604.403	-85.683.451	108.285.902
Stanje na dan 1.1.2025	195.579.850	46.190.401	-1.196.495	-46.604.403	-85.683.451	108.285.902
B.2. Spremembe celotnega vseobsegajočega donosa	0	0	80.539	0	-33.685.173	-33.604.634
Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	-33.685.173	-33.685.173
Postavke, ki pozneje ne bodo prerazvrščene v poslovni izid	0	0	80.539	0	0	80.539
Aktuarski dobički in izgube programov z določenimi zasluži zaposlencev	0	0	80.539	0	0	80.539
Neto učinkovit del spremembe v poštenu vrednosti instrumentov za varovanje pred spremenljivostjo denarnih tokov	0	0	0	0	0	0
B.3. Spremembe v kapitalu	0	20.465.116	0	-85.683.451	85.683.451	20.465.116
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala	0	0	0	-85.683.451	85.683.451	0
Druge spremembe v kapitalu	0	20.465.116	0	0	0	20.465.116
Stanje na dan 31.12.2025	195.579.850	66.655.517	-1.115.957	-132.287.854	-33.685.173	95.146.384



3.7

v EUR

	2025	2024
DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU		
Čisti poslovni izid	-33.685.173,01	-85.683.451
<i>Prilagoditve za:</i>		
Amortizacijo neopredmetenih sredstev	40.905	37.976
Amortizacijo nepremičnin, naprav in opreme	34.998.821	44.299.503
Amortizacijo najemov	575.278	578.465
Slabitve nepremičnin, naprav in opreme	10.001	86.566.532
Prihodki od odprave rezervacij in vračunanih stroškov	-30.159	0
Prihodki od terjatev	0	-4.135
Odpise nepremičnin, naprav in opreme	422.565	64.457
Odpis zalog	1.536	1.615
Izgubo pri prodaji nepremičnin, naprav in opreme	0	87.469
Finančne prihodke	-1.043.209	-2.969.849
Finančne odhodke	11.991.638	13.161.047
Dobiček pri prodaji nepremičnin, naprav in opreme	-137.740	-239.879
Dobički iz poslovanja pred spremembami čistih kratkoročnih sredstev in davkov	13.144.463	55.899.749
Spremembe čistih kratkoročnih sredstev in rezervacij		
Sprememba v:		
Zalogah	-21.436.677	-16.899.477
Poslovnih terjativah do kupcev in drugih sredstvih	263.414.508	-16.033.703
Poslovnih obveznostih do dobaviteljev in drugih obveznostih	-72.063.895	37.903.281
Druge obveznosti	21.186.821	0
Rezervacijah	-647.991	171.619
Plačanjem davku iz dobička	0	55.179
Denarna sredstva iz poslovanja	203.597.229	61.096.649





	2025	2024
DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU		
Prejete obresti	1.050.148	1.018.973
Prejemki iz drugega financiranja	6.838	1.982.005
Prejemki od prodaje nepremičnin, naprav in opreme	177.356	457.086
Prejemki od prodaje neopredmetenih sredstev	0	13.918
Prejemki od zmanjšanja drugih kratkoročnih finančnih naložb	3.000.000	2.000.000
Izdatki za nakup nepremičnin, naprav in opreme	-30.865.446	-14.142.290
Izdatki za nakup neopredmetenih sredstev	-105.124.814	-73.650
Izdatki za najeme MSRP 16	0	-90.470
Denarna sredstva iz naložbenja	-131.755.918	-8.834.428
DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU		
Sprememba kapitala	20.465.116	0
Prejemki iz najemov	0	68.902
Izdatki za obresti od kreditov in drugih finančnih obveznosti	-11.991.638	-13.379.033
Izdatki za vračilo dolgoročnih posojil	-20.465.117	-20.465.117
Izdatki za najeme MSRP 16	-586.412	-603.046
Denarna sredstva iz financiranja	-12.578.051	-34.378.294
ZAČETNO STANJE DENARNIH SREDSTEV IN NJIHOVIH USTREZNIKOV	36.361.002	18.477.076
Finančni izid v obdobju	59.263.260	17.883.926
KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV IN DENARNIH USTREZNIKOV	95.624.263	36.361.002

3.8

3.8.1 Pojasnila k izkazu finančnega položaja

Pojasnilo 1

Neopredmetena sredstva 105.360.344 EUR

v EUR

	31.12.2025	31.12.2024
Emisijski kuponi	105.259.379	134.565
Druge premoženjske pravice	100.965	141.870
Skupaj	105.360.344	276.435

Gibanje neopredmetenih sredstev

v EUR

	Emisijski kuponi	Druge premoženjske pravice	Neopredmetena sredstva v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost 1. 1. 2025	134.565	2.035.679	0	2.170.244
Pridobitve	105.124.814	0	0	105.124.814
Odtujitve - odpisi, prodaje	0	0	0	0
Prenosi iz investicij	0	0	0	0
Nabavna vrednost 31. 12. 2025	105.259.379	2.035.679	0	107.295.058
Odpisana vrednost 1. 1. 2025	0	1.893.809	0	1.893.809
Amortizacija	0	40.905	0	40.905
Odpisana vrednost 31. 12. 2025	0	1.934.714	0	1.934.714
Knjigovodska vrednost 1. 1. 2025	134.565	141.870	0	276.435
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2025	105.259.379	100.965	0	105.360.345
	Emisijski kuponi	Druge premoženjske pravice	Neopredmetena sredstva v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost 1. 1. 2024	106.746	2.003.767	0	2.110.513
Pridobitve	41.737	0	31.912	73.649
Odtujitve - odpisi, prodaje	-13.918	0	0	-13.918
Prenosi iz investicij	0	31.912	-31.912	0
Nabavna vrednost 31. 12. 2024	134.565	2.035.679	0	2.170.244
Odpisana vrednost 1. 1. 2024	0	1.855.833	0	1.855.833
Amortizacija	0	37.976	0	37.976
Odpisana vrednost 31. 12. 2024	0	1.893.809	0	1.893.809
Knjigovodska vrednost 1. 1. 2024	106.746	147.934	0	254.680
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2024	134.565	141.870	0	276.435

Pretežni del med gibanji neopredmetenih sredstev družbe predstavljajo emisijski kuponi CO₂. Na podlagi Zakona o varstvu okolja, Odloka o seznamu upravljavcev naprav, ki izpuščajo toplogredne pline, za obdobje 2021–2025 in Odločbe o emisijskih kuponih CO₂ je država družbi dodelila 69.590 brezplačnih emisijskih kuponov. Na dan 31. 12. 2025 ima družba med neopredmetenimi sredstvi evidentiranih še za 13.164 evrov brezplačnih emisijskih kuponov CO₂.

TEŠ je s proizvodnjo električne in toplotne energije v letu 2025 v okolje emitiral 1.803.344 ton CO₂. Za poravnavo dajatve za leto 2025 ima družba na voljo 13.164 brezplačnih kuponov, razliko v višini 1.790.180 emisijskih kuponov CO₂ pa si je TEŠ zagotovil z nakupom.

Neopredmetena sredstva predstavljajo licence in programsko opremo, ki se v odvisnosti od dobe koristnosti amortizirajo po stopnjah od 10,00 % do 50,00 %.

Neopredmetenih osnovnih sredstev družba nima v najemu, prav tako nima v svojih knjigovodskih evidencah neopredmetenih sredstev, danih kot poroštvo za obveznosti, in pogodbenih obvez za pridobitev neopredmetenih sredstev.

Pojasnilo 2

Nepremičnine, naprave in oprema

266.857.797 EUR

v EUR

	31.12.2025	31.12.2024
Zemljišča	2.494.208	2.531.663
Zgradbe	20.206.176	21.987.556
Proizvajalna oprema	229.717.061	235.077.038
Druga oprema	4.043.354	4.702.449
Nepremičnine, naprave in oprema v pridobivanju	10.396.998	7.164.647
Skupaj	266.857.797	271.463.354



Gibanje nepremičnin, naprav in opreme

v EUR

	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalna oprema	Druga oprema	Nepremičnine, naprave in oprema v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost 1. 1. 2025	3.739.876	285.509.822	2.338.315.596	19.998.809	7.164.647	2.654.728.751
Pridobitve	0	0	0	0	31.464.533	31.464.533
Odtujitve	-59.864	-394.351	0	-1.481	0	-455.696
Prenosi iz investicij	0	288.832	26.931.500	412.763	-27.633.095	0
Sprememba diskonta sredstev za razgradnjo	0	0	0	0	-599.087	-599.087
Odpisi	0	0	-16.580.480	-6.927	0	-16.587.407
Nabavna vrednost 31. 12. 2025	3.680.013	285.404.303	2.348.666.616	20.403.163	10.396.999	2.668.551.095
Odpisana vrednost 1. 1. 2025	1.208.213	263.522.266	2.103.238.559	15.296.360	0	2.383.265.397
Odtujitve	-22.408	-382.189	0	-1.481	0	-406.079
Amortizacija	0	2.058.051	31.870.784	1.069.986	0	34.998.821
Slabitve	0	0	0	0	0	0
Odpisi	0	0	-16.159.787	-5.055	0	-16.164.842
Odpisana vrednost 31. 12. 2025	1.185.805	265.198.127	2.118.949.556	16.359.810	0	2.401.693.297
Knjigovodska vrednost 1. 1. 2025	2.531.664	21.987.556	235.077.038	4.702.449	7.164.647	271.463.354
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2025	2.494.207	20.206.176	229.717.060	4.043.354	10.396.999	266.857.798

	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalna oprema	Druga oprema	Nepremičnine, naprave in oprema v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost 1. 1. 2024	4.071.526	285.306.810	2.325.176.495	18.856.194	8.213.849	2.641.624.874
Pridobitve	0	0	0	0	13.854.602	13.854.602
Odtujitve	-477.168	0	0	-39.800	0	-516.968
Prenosi iz investicij	202.743	203.012	13.216.884	1.281.165	-14.903.805	0
Sprememba diskonta sredstev za razgradnjo	0	0	287.688	0	0	287.688
Odpisi	-57.224	0	-365.471	-98.751	0	-521.446
Nabavna vrednost 31. 12. 2024	3.739.876	285.509.822	2.338.315.596	19.998.809	7.164.646	2.654.728.750
Odpisana vrednost 1. 1. 2024	1.400.226	251.530.101	1.985.753.438	14.384.879	0	2.253.068.644
Odtujitve	-172.493	0	0	-39.800	0	-212.293
Amortizacija	0	3.031.959	40.217.512	1.050.032	0	44.299.503
Slabitve	0	8.960.205	77.606.327	0	0	86.566.532
Odpisi	-19.521	0	-338.718	-98.751	0	-456.989
Odpisana vrednost 31. 12. 2024	1.208.213	263.522.266	2.103.238.559	15.296.360	0	2.383.265.397
Knjigovodska vrednost 1. 1. 2024	2.671.300	33.776.709	339.423.057	4.471.315	8.213.849	388.556.230
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2024	2.531.664	21.987.556	235.077.038	4.702.449	7.164.646	271.463.353

Konec leta 2025 ima družba sklenjenih za 10.576.344 evrov pogodbenih obvez za nabavo nepremičnin, naprav in opreme v prihodnjih letih.

V letu 2024 je bila za računovodske namene opravljena cenitev nepremičnin, naprav in opreme (NNO) družbe TEŠ. Na podlagi ugotovitev cenitve je bila izvedena slabitev sredstev v višini 86,6 mio evrov, s čimer je bila knjigovodska vrednost sredstev na dan 31. 12. 2024 usklajena z njihovo nadomestljivo vrednostjo.

Cenitev NNO za leto 2024 je temeljila na projekcijah poslovanja družbe TEŠ, pri katerih je bila uporabljena predpostavka, da bo Republika Slovenija tudi po 30. 4. 2027 zagotavljala nadomestilo za izvajanje gospodarske javne službe skladno z določili Zakona o prehodnem financiranju pospešenega in pravičnega izstopa iz premoga (ZPFPPIP) oziroma da bo sprejeta ustrezna sistemska rešitev za nadaljnje financiranje dejavnosti. Projekcije so predvidevale obratovanje TEŠ do leta 2031, ko se izteče pogodba z Občino Velenje za dobavo toplotne energije Mestni občini Velenje in Občini Šoštanj oziroma do vzpostavitve alternativnih virov oskrbe s toploto.

Navedena predpostavka ostaja nespremenjena. Na podlagi trenutno razpoložljivih informacij ocenjujemo, da alternativni viri proizvodnje toplote ne bodo zagotovljeni pred letom 2031. Posledično pričakujemo podaljšanje veljavnosti obstoječega sistema financiranja oziroma sprejetje ustrezne zakonodajne rešitve, ki bo omogočala nadaljnje zagotavljanje toplotne energije s proizvodnimi enotami TEŠ kot edinega proizvajalca toplote v Šaleški dolini.

Ažurirane projekcije poslovanja, pripravljene na podlagi planskih napovedi ključnih vhodnih parametrov, kot so cena električne energije, cena emisijskih kuponov, cena premoga in cena zemeljskega plina, bistveno ne odstopajo od projekcij, uporabljenih pri cenitvi za leto 2024.

V okviru preveritve ustreznosti predhodno izvedene cenitve smo analizirali tudi diskontno stopnjo oziroma tehtano povprečje stroškov kapitala (WACC), ki predstavlja enega ključnih vhodnih podatkov pri vrednotenju sredstev in podjetja. Izračunani WACC za leto 2025 znaša 6,64 % in temelji na enakih metodoloških izhodiščih ter predpostavkah kot izračun za leto 2024. Povečanje glede na preteklo leto je predvsem posledica sprememb v makroekonomskem okolju, zlasti gibanja obrestnih mer in drugih tržnih dejavnikov, ne pa sprememb v poslovanju oziroma profilu tveganosti družbe.

Ob upoštevanju določil ZPFPPIP, ki opredeljujejo način financiranja TEŠ pri izvajanju gospodarske javne službe ter dejstva, da je zadolženost družbe vezana na obstoječi kredit EIB z znano obrestno mero, smo za potrebe presoje uporabili tudi dejanski strošek zadolževanja, ki odraža trenutno obrestno mero navedenega kredita. Na tej podlagi izračunani WACC znaša 6,18 % za leto 2025, kar je primerljivo z vrednostjo 6,20 %, uporabljeno pri cenitvi za leto 2024. Realni WACC je v letu 2024 znašal 4,12 %, v letu 2025 pa 4,10 % (ob napovedani dolgoročni inflaciji v višini 2%). Izračuni potrjujejo, da ni prišlo do bistvenih sprememb v strošku kapitala družbe.

Na podlagi navedenega ocenjujemo, da ključne predpostavke, uporabljene pri cenitvi NNO za leto 2024, ostajajo veljavne tudi v letu 2025. Ker posodobljene projekcije poslovanja ne izkazujejo bistvenih odstopanj, spremembe v diskontni stopnji pa niso pomembne, rezultati cenitve, opravljene za leto 2024, ostajajo ustrezni in relevantni za pripravo računovodskih izkazov družbe za leto 2025. Posledično niso bili ugotovljeni indikatorji, ki bi kazali na potrebo po ponovni oslabitvi oziroma prevrednotenju sredstev.

Zemljišča

2.494.207 EUR

Vrednost zemljišč se je v primerjavi s preteklim letom zmanjšala zaradi prodaje zemljišč v višini 37.456 evrov. Na osnovi navedenega se je vrednost zemljišč zmanjšala glede na preteklo leto in na dan 31. 12. 2025 znaša 2.494.207 evrov.

Zgradbe

20.206.176 EUR

Vrednost zgradb se je v primerjavi s preteklim letom znižala za obračunano amortizacijo ter zaradi prodaje nepremičnin HSE SAŠA.

Aktivirane oziroma dodatno aktivirane so bile investicije v skupni vrednosti 288.832 evrov, in sicer: obnova garderob s kopalnicami in sanitarijami ter sanacija streh, odtokov – izgradnja kanalizacijskega priključka.

Proizvajalne naprave, stroji in druga oprema

233.760.415 EUR

Vrednost proizvodnih naprav, strojev in druge opreme se je v primerjavi s preteklim letom znižala za obračunano amortizacijo. Odpisi proizvodne opreme se nanašajo na odpis preteklega investicijskega vzdrževanja bloka 6. Odpisi druge opreme pa se nanašajo na odpis industrijskih sesalnikov, črpalke ter visokotlačnega aparata, medtem ko se prodaja opreme nanaša na prodajo skobeljnega stroja.

Vrednost proizvodnih naprav, strojev in opreme se je povečala predvsem zaradi aktiviranja investicij, vlaganj v zanesljivost proizvodnje v višini 26.931.500 evrov ter aktiviranj preostalih investicij in drobnih investicij v skupni vrednosti 412.763 evrov. Visok znesek aktiviranja investicij, vlaganj v zanesljivost proizvodnje je predvsem zaradi aktiviranja investicijskega vzdrževanja – remonta bloka 6.

Med zmanjšanjem vlaganj v blok 6 so upoštevani tudi učinki preračuna stroškov razgradnje zaradi spremembe diskontne stopnje v višini 599.087 evrov. Na podlagi tehničnega elaborata in zaveze iz Energetskega dovoljenja družba ocenjuje stroške razgradnje v višini 16.200.000 evrov. Rezervacije za stroške razgradnje bloka 6 ob upoštevanju diskontne stopnje 15-letne državne obveznice na dan 31. december 2025 znašajo 15.198.345 evrov.

Na nepremičninah, napravah in opremi družba nima vpisanih hipotek niti jih nima v najemu.

Nepremičnine, naprave in oprema v pridobivanju

10.396.998 EUR

V letu 2025 je bilo skupno aktiviranih 28.232.181 evrov vlaganj. Skupna vrednost nezaključenih investicijskih vlaganj znaša 10.396.998 evrov in se v pretežni meri nanaša na dela v okviru vlaganj v zanesljivost proizvodnje (inšpekcija C na plinskih turbinah PT51-52, reverzna osmoza za pripravo DEMI vode) ter na druga dela v okviru ostalih investicij.

Gibanje naložb v nepremičnine, naprave in opremo v gradnji

v EUR

	Vlaganje v zanesljivost proizvodnje	Investicijska dokumentacija	Vlaganja v blok 5 in 6	Ostale nepremičnine, naprave in oprema v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost 1.1.2025	478.948	132.860	5.071.000	1.481.839	7.164.647
Pridobitve	18.842.905	0	12.166.986	454.642	31.464.533
Prenos iz investicij v teku	-10.449.803	0	-17.237.986	-544.393	-28.232.181
Preknjižbe	0	0	0	0	0
Nabavna vrednost 31.12.2025	8.872.050	132.860	0	1.392.088	10.396.998
Nabavna vrednost 1.1.2024	3.949.077	210.472	2.740.264	1.314.036	8.213.849
Pridobitve	9.773.783	45.680	2.330.737	1.704.403	13.854.603
Odtujitve	0	0	0	0	0
Prenos iz investicij v teku	-13.243.912	-123.292	0	-1.536.600	-14.903.803
Preknjižbe	0	0	0	0	0
Nabavna vrednost 31.12.2024	478.948	132.860	5.071.001	1.481.839	7.164.649

Pojasnilo 3

Pravica do uporabe najetih sredstev

42.610 EUR

v EUR

	31.12.2025	31.12.2024
Pravica do uporabe najetih sredstev	42.610	622.075
Skupaj	42.610	622.075

V okviru pravic do uporabe najetih sredstev družba izkazuje najem električnih vozil.





Gibanje pravice do uporabe najetih sredstev

v EUR

	Zemljišča	Druga oprema	Skupaj
Nabavna vrednost 1. 1. 2025	2.682.656	90.470	2.773.126
Pridobitve	0	0	0
Izločitve	(2.678.470)	0	(2.678.470)
Krepitev in slabitev zaradi spremembe najema zaradi rasti življenjskih stroškov in sprememba vrednosti	(4.186)	0	(4.186)
Nabavna vrednost 31. 12. 2025	(0)	90.470	90.470
Odpisana vrednost 1. 1. 2025	2.127.621	23.430	2.151.051
Amortizacija	550.849	24.430	575.278
Izločitve	(2.678.470)	0	(2.678.470)
Odpisana vrednost 31. 12. 2025	(0)	47.860	47.860
Knjigovodska vrednost 1. 1. 2025	555.035	67.040	622.075
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2025	0	42.610	42.610
Nabavna vrednost 1. 1. 2024	2.682.656	0	2.682.656
Pridobitve	0	90.470	90.470
Nabavna vrednost 31. 12. 2024	2.682.656	90.470	2.773.126
Odpisana vrednost 1. 1. 2024	1.572.586	0	1.572.586
Amortizacija	555.035	23.430	578.465
Odpisana vrednost 31. 12. 2024	2.127.621	23.430	2.151.051
Knjigovodska vrednost 1. 1. 2024	1.110.070	0	1.110.070
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2024	555.035	67.040	622.075

Konec leta 2025 se je iztekla pogodba o najemu zemljišč (deponija premoga, pepela in produktov odžvepljevanja) v Velenju, s katero sta se stranki dogovorili za najem nepremičnin, ki ležijo na tem območju. Iz knjigovodskih evidenc se je izločila nabavna vrednost in popravek vrednosti iz pretekle pogodbe. V letu 2026 bo podpisana nova pogodba

Pojasnilo 4

Druge nekratkoročne finančne naložbe

112.860 EUR

v EUR

	31.12.2025	31.12.2024
Druge nekratkoročne finančne naložbe	112.860	112.860
Skupaj	112.860	112.860

Družba	Naslov	Država	Dejavnost	% Lastništva	% Glasovalnih pravic
HSE Invest d.o.o.	Obrežna ulica 170 a, 2000 Maribor	Slovenija	Drugo tehnično projektiranje in svetovanje	1,3 %	1,3 %
RGP d.o.o.	Rudarska cesta 6, 3320 Velenje	Slovenija	Specializirana gradbena dela	5,1 %	0,0 %

Preostale nekratkoročne finančne naložbe v višini 112.860 evrov se nanašajo na naložbo v družbo RGP, d. o. o., in v družbo HSE Invest, d. o. o.

Deleža ter knjigovodski vrednosti naložb sta nepomembni in da se ocenjujeta kot dober približek poštene vrednosti.

Drugi deleži v višini 500 evrov so vložena sredstva v Center odličnosti nizkoogljične tehnologije (CO NOT).

Družba ima vložena sredstva v počitniške domove (Krvavec, Rab, Portorož) v višini 154.133 evrov, ki jih je zaradi formalno nerešenih lastniških in upravljaljskih razmerij ter nepričakovanih prihodnjih denarnih tokov na dan 31. december 2010 slabila v celotni višini vloženi sredstev.

Nekratkoročne finančne terjatve in posojila

12.000.000 EUR

v EUR

	31.12.2025	31.12.2024
Finančne terjatve in posojila drugim brez obresti	12.000.000	15.000.000
Skupaj	12.000.000	15.000.000

TEŠ je družbi PV v letu 2021 odobril posojilo v višini 20 milijonov evrov. V letu 2025 je bil sklenjen aneks k pogodbi o reprogramu dolgoročnega posojila t.j. skrajšanja ročnosti posojila do 30. 4. 2027. Pogodbena obrestna mera znaša 6M eurib.+1,80%. Kredit bo v celoti poravnán do 30.4.2027. Kot dodatno zavarovanje je posojilojemalec ustanovil zastavno pravico v korist posojilodajalca na nepremičnini in opremi. Posojilo je bilo individualno ocenjeno z vidika pričakovanih kreditnih izgub skladno z MSRP 9. Poslovodstvo ocenjuje, da popravek vrednosti na dan 31. 12. 2025 ni potreben.

Gibanje nekratkoročnih finančnih terjatev in posojil

	2025	2024
Stanje 1.1.2025	15.000.000	20.000.000
Prenosi na kratk. terjatve.	-3.000.000	-5.000.000
Stanje 31.12.2025	12.000.000	15.000.000

Družba je družbi PV odobrila posojilo z rokom vračila do aprila leta 2027.



Pojasnilo 5

Nekratkoročne poslovne terjatve

5.050.000 EUR

v EUR

	31.12.2025	31.12.2024
Poslovne terjatve do kupcev	5.050.000	8.030.000
Skupaj	5.050.000	8.030.000

Glavnina nekratkoročnih poslovnih terjatev do kupcev izhaja iz arbitražnega postopka, ki se je končal v letu 2021, in pomenijo terjatve do skupine GE po Pogodbi o poravnavi. Terjatve so se v letu 2025 znižale za del terjatev, ki zapadejo v plačilo v letu 2026 in so bile prenesene med kratkoročne poslovne terjatve.

Na podlagi pogodbe je bila dodatno vzpostavljena terjatev iz naslova odškodnine za vrednost eskalacije. Terjatev in obveznost poročanega obdobja iz naslova eskalacije se je tudi pobotala.

Pojasnilo 6

Druga nekratkoročna sredstva

2.591.033 EUR

v EUR

	31.12.2025	31.12.2024
Rezervni sklad	6.686	6.433
Emisijski kuponi	2.584.348	2.203.591
Skupaj	2.591.033	2.210.024

Druga nekratkoročna sredstva predstavljajo vplačila družbe kot etažnega lastnika stanovanj, ki bodo porabljena za prihodnje stroške vzdrževanja po Stanovanjskem zakonu. Konec leta ima družba na zalogi 112.485 emisijskih kuponov CO₂.

Pojasnilo 7

Zaloge

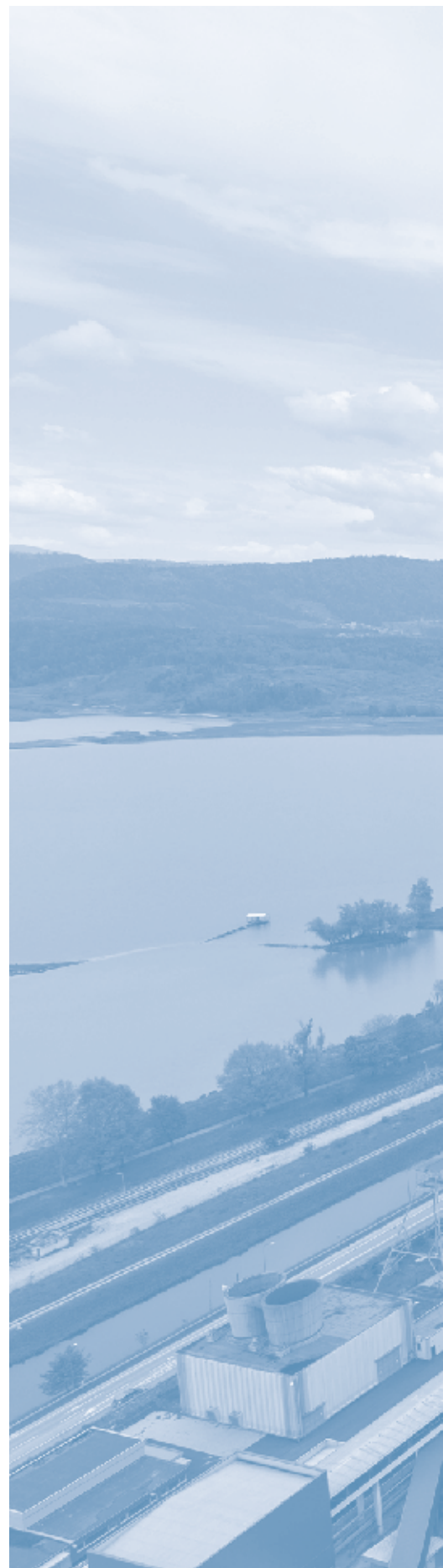
63.931.217 EUR

v EUR

	31.12.2025	31.12.2024
Material za vzdrževanje	5.299.341	3.923.860
Rezervni deli	8.483.261	8.393.482
Zaloga premoga	48.520.986	28.536.186
Material ostalo	1.627.630	1.641.012
Skupaj	63.931.217	42.494.540

Pretežni del zalog predstavljajo zaloga premoga, zaloge rezervnih delov in zaloga materiala za vzdrževanje. Zaloge rezervnih delov in materiala za vzdrževanje so potrebne zaradi čimprejšnje odprave napak proizvodne opreme in s tem zagotavljanja zanesljivega obratovanja.

Zaloge niso zastavljene kot jamstvo za obveznosti.



Zaloge premoga so bile konec leta 2025 višje zaradi izvajanja ZPFPPIP. Pri popisu je družba ugotovila, da je bilo za 411.088 EUR inventurnih viškov in za 2.710.354 EUR inventurnega primanjkljaja.

Na dan 31. 12. 2025 je poslovodstvo ocenilo nadomestljivo vrednost zalog in ugotovilo, da dodatne oslabitve niso potrebne

Pojasnilo 8

Kratkoročne finančne naložbe in posojila

3.054.464 EUR

v EUR

	31.12.2025	31.12.2024
Finančne terjatve in posojila drugim brez obresti	3.000.000	3.000.000
Finančne terjatve in posojila drugim za obresti	54.464	68.241
Skupaj	3.054.464	3.068.241

Konec leta 2025 je v kratkoročni del preneseno dano posojilo družbi PV, ki zapade v plačilo v letu 2026.

Gibanje kratkoročnih finančnih naložb in posojil

v EUR

	2025	2024
Stanje 1.1.	3.068.241	99.370
Pridobitve	719.031	987.797
Prenos iz dolgoročnih terjatev	3.000.000	5.000.000
Odplačila	-3.732.808	-3.018.926
Stanje 31.12.	3.054.464	3.068.241

Pojasnilo 9

Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev

31.698.137 EUR

v EUR

	31.12.2025	31.12.2024
Poslovne terjatve do kupcev	31.698.137	71.531.305
Skupaj	31.698.137	71.531.305

Poštena vrednost poslovnih terjatev je na dan bilanciranja enaka njihovi knjigovodski vrednosti.

Med poslovnimi terjatvami so terjatve do kupcev za prodano električno energijo in terjatve iz arbitražnega postopka, ki se je končal v letu 2021 (kratkoročni del terjatev, ki zapade v letu 2026, je 5,05 mio evrov). Večje terjatve predstavljajo terjatve do Komunalnega podjetja Velenje za prodano toplotno energijo v novembru in decembru 2025 v višini 4.248.404 evrov, terjatve do Holdinga v vrednosti 4.993.986 evrov za prodano električno energijo in Gen-i v vrednosti 4.433.573 evrov tudi za prodano električno energijo.

Z bianco menico so zavarovane terjatve za prodano toplotno energijo v višini 4.248.404 evrov. Pri preostalih terjativah zaradi njihove specifičnosti zavarovanje ni potrebno.

Poslovodstvo je ocenilo pričakovane kreditne izgube skladno z MSRP 9. Ker gre pretežno za terjatve do bonitetno ustreznih kupcev in družb v skupini energetskega sektorja, dodatni popravki vrednosti na dan 31. 12. 2025 niso bili potrebni.

Pojasnilo 10

Pogodbena sredstva **837.587 EUR**

v EUR

	31.12.2025	31.12.2024
Pogodbena sredstva	837.587	250.740.517
Skupaj	837.587	250.740.517

Nezaračunani prihodki so prihodki, ki se upoštevajo v poslovnem izidu, čeprav še niso bili zaračunani. Skladno z MSRP 15 se v izkazu finančnega položaja izkazujejo kot Pogodbena sredstva in predstavljajo pravico do nadomestila v zameno za blago ali storitev, ki je prenesena na kupca.

Med drugimi kratkoročnimi terjativami je izkazana tudi obračunana terjatev do države iz naslova nadomestila po ZPFPPIP v višini 830.743 EUR.

Pojasnilo 11

Druga kratkoročna sredstva **36.808.400 EUR**

v EUR

	31.12.2025	31.12.2024
Dani predujmi	9.565.236	4.757.124
Poslovne terjatve do državnih in drugih institucij	4.816.463	2.085.457
Poslovne terjatve do drugih	22.344.617	2.405
Kratkoročno odloženi stroški in odhodki	82.084	128.902
Skupaj	36.808.400	6.973.888

Kratkoročni dani predujmi so v pretežni meri dani za nakup premoga, naprav in opreme ter dane kratkoročne varščine za bilančne pogodbe in Generalnemu carinskemu uradu za potrebe obračuna trošarin.

Med kratkoročnimi poslovnimi terjativami do državnih in drugih ustanov predstavlja glavnino vstopni DDV po prejetih računih in terjatve za izdani račun za nadomestilo za mesec december v vrednosti 22.344.617 evrov.

Pojasnilo 12

Denar in denarni ustrezniki

95.624.263 EUR

v EUR

	31.12.2025	31.12.2024
Denarna sredstva v banki	95.624.263	36.361.002
Skupaj	95.624.263	36.361.002

Med denarnimi sredstvi in denarnimi ustrezniki so izkazana denarna sredstva na računih družbe.

Pojasnilo 13

Kapital

95.146.384 EUR

v EUR

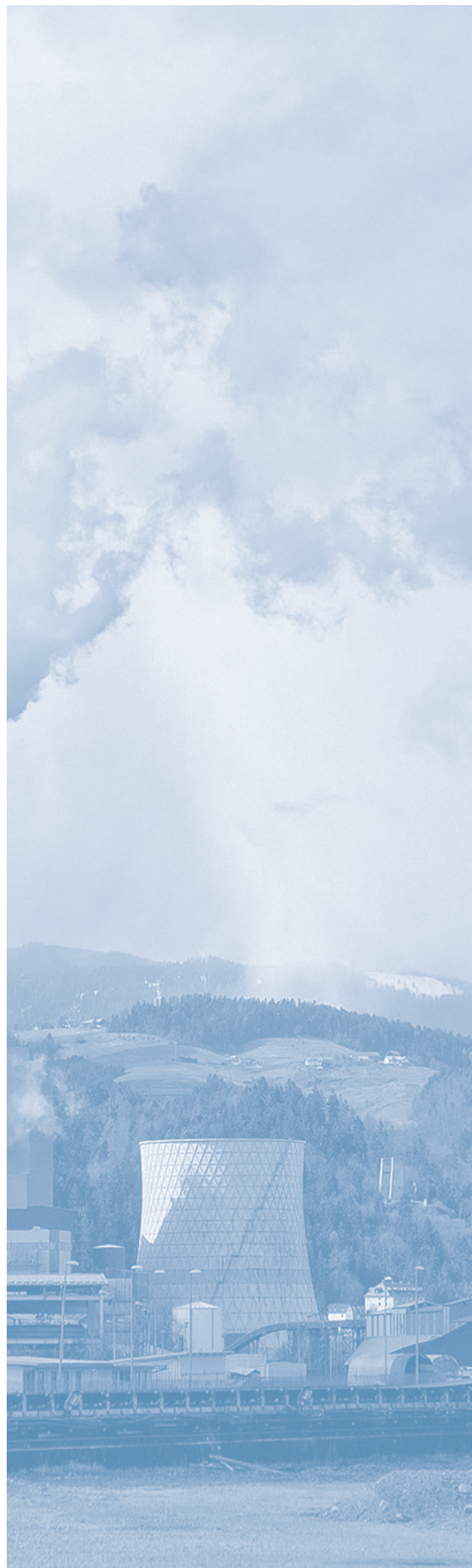
	31.12.2025	31.12.2024
Vpoklican kapital	195.579.850	195.579.850
Kapitalske rezerve	66.655.517	46.190.401
Rezerva za pošteno vrednost	-1.115.957	-1.196.495
Zadržani poslovni izid	-165.973.027	-132.287.854
Skupaj	95.146.384	108.285.902

Celotni kapital družbe sestavljajo: osnovni kapital, kapitalske rezerve, rezerve iz dobička, rezerve za pošteno vrednost, preneseni čisti poslovni izid preteklega leta.

V poslovnem letu 2025 je družba na podlagi vsebine prejetih sredstev in relevantne pravne podlage del sredstev, prejetih od ustanovitelja oziroma lastnika družbe, Republike Slovenije, v višini 20.465.116 evrov priznala med kapitalskimi rezervami. Navedeni znesek po svoji vsebini ne predstavlja plačila za opravljene storitve oziroma nadomestila za izvajanje gospodarske javne službe, temveč vplačilo lastnika, namenjeno odplačilu glavnice kredita EIB. Kapitalske rezerve niso namenjene izplačevanju lastniku in se lahko uporabijo v skladu z omejitvami, ki jih določajo ZGD-1, Akt o ustanovitvi družbe in drugi relevantni predpisi, zlasti za pokrivanje izgub oziroma za povečanje osnovnega kapitala, če so za to izpolnjeni predpisani pogoji.

Rezerva za pošteno vrednost predstavlja kumulativne učinke aktuarskih dobičkov oziroma izgub iz naslova pozaposlitvenih zaslužkov zaposlenih, ki se priznajo v drugem vseobsegajočem donosu.

Družba je v tekočem letu realizirala negativni poslovni izid v višini 33.685.173 evrov.



Gibanje rezerv za pošteno vrednost

v EUR

	Aktuarski dobički/izgube pri odpravninah ob upokojitvi	Drugo	Skupaj
Stanje na dan 1. 1. 2025	-1.208.060	11.565	-1.196.495
Oblikovanje, povečanje	80.539	0	80.539
Stanje na dan 31. 12. 2025	-1.127.521	11.565	-1.115.956
Stanje na dan 1. 1. 2024	-1.163.076	11.565	-1.151.511
Oblikovanje, povečanje	-44.984	0	-44.984
Stanje na dan 31. 12. 2024	-1.208.060	11.565	-1.196.495

V letu 2025 se je rezerva za pošteno vrednost spremenila za aktuarski izračun pri odpravninah ob upokojitvi v višini 80.538,74 evrov.

Zadržani poslovni izid

v EUR

	2025	2024
Zadržani poslovni izid	-33.685.173	-85.683.451
Skupaj	-33.685.173	-85.683.451

Bilančni dobiček ali izguba

v EUR

	2025	2024
Čisti poslovni izid poslovnega leta	-33.685.173	-85.683.451
Preneseni dobiček/ prenesena izguba	-132.287.854	-46.604.403
Bilančni dobiček ali izguba	-165.973.027	-132.287.854

Družba konec leta izkazuje bilančno izgubo v višini 165.973.027 evrov, ki jo sestavlja čista izguba leta 2025 v višini 33.685.173 evrov in prenesena izguba v višini 132.287.854 evrov.

Pojasnilo 14

Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade 3.610.437 EUR

v EUR

	31.12.2025	31.12.2024
Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi	3.084.810	3.260.890
Rezervacije za jubilejne nagrade	525.627	549.381
Skupaj	3.610.437	3.810.271

Nekratkoročne rezervacije predstavljajo rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi v višini, kakršna je bila ugotovljena v aktuarjevem izračunu na dan 31. december 2025.



Aktuarski izračun je temeljil na naslednjih predpostavkah:

Demografske predpostavke:

- tablice smrtnosti,
- fluktuacija zaposlenih glede na starostne razrede,
- upokojevanje.

Finančne predpostavke:

- Stopnje povečanja povprečnih plač v RS.

Za leta 2026 do 2028 so upoštevane stopnje povečanja povprečnih plač v RS (mesečnih in letnih) iz Pregleda makroekonomskih gibanj z napovedmi, BS, december 2025, za leto 2029 pa iz Jesenske napovedi gospodarskih gibanj, UMAR, september 2025. Od leta 2030 naprej je predvideno, da se bodo povprečne plače v RS letno višale za inflacijo (MDS, oktober 2025) in za realno rast v višini 1,4 %.

- stopnje povečanja plač v družbi,
- davčna stopnja,
- diskontne stopnje.

Za izračun diskontne stopnje na dan 31. 12. 2025 je obrestna mera določena v višini 3,7 %, ki odraža donosnost visokokakovostnih (rating AA) podjetniških obveznic na dan 31. 12. 2025, nominiranih v evrih, ob upoštevanju povprečnega uteženega trajanja obvez družbe (glede na izračunani znesek obveznosti pred diskontiranjem) od bilančnega datuma do izplačila po posamezni vrsti zaslužka (10,2 let).

V letu 2025 je družba izplačala 44.228 evrov jubilejnih nagrad in 352.719 evrov odpravnin ob upokojitvi.

Gibanje rezervacij za odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade

v EUR

	Rezervacije za odpravnine	Rezervacije za jubilejne nagrade	Skupaj
Stanje na dan 1.1.2025	3.260.889	549.382	3.810.271
Stroški obresti	98.517	15.295	113.812
Stroški sprotnega službovanja	148.807	32.134	180.942
Stroški preteklega službovanja	9.855	17.484	27.339
Aktuarski dobički in izgube - sprem.akt.post.	-111.066	-22.608	-133.674
Aktuarski dobički - odprava	-30.422	-21.843	-52.266
Aktuarske izgube - oblikovanje in poraba	60.950	11	60.961
Izplačila zaslužkov v poslovnem letu	-352.719	-44.228	-396.947
Stanje na dan 31.12.2025	3.084.811	525.626	3.610.437
Stanje na dan 1.1.2024	3.466.050	564.205	4.030.255
Stroški obresti	100.580	14.658	115.237
Stroški sprotnega službovanja	150.047	31.959	182.005
Stroški preteklega službovanja	217	156	372
Aktuarski dobički in izgube - sprem. akt.post.	-26.076	15.254	-10.822
Aktuarski dobički - odprava	-14.029	-9.624	-23.653
Aktuarske izgube - oblikovanje in poraba	85.089	1.224	86.313
Izplačila zaslužkov v poslovnem letu	-500.987	-68.449	-569.436
Stanje na dan 31.12.2024	3.260.889	549.382	3.810.271

Analiza občutljivosti za rezervacije za odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade

v EUR

	Diskontna stopnja		Rast plač	
	Zmanjšanje za 0,5 %	Povečanje za 0,5 %	Zmanjšanje za 0,5 %	Povečanje za 0,5 %
Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi	130.726	-121.613	-123.218	131.992
Rezervacije za jubilejne nagrade	106.084	67.848	66.810	107.000
Skupaj 2025	236.810	-53.765	-56.408	238.992
Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi	134.316	-125.342	-126.153	134.739
Rezervacije za jubilejne nagrade	21.059	-19.789	-20.750	21.927
Skupaj 2024	155.375	-145.131	-146.903	156.666

Pojasnilo 15

Druge rezervacije

14.599.258 EUR

v EUR

	31.12.2025	31.12.2024
Za razgradnjo	14.599.258	15.077.573
Skupaj	14.599.258	15.077.573

Družba je na osnovi Energetskega dovoljenja in ocene stroškov razgradnje v juniju 2015 oblikovala stroške razgradnje za odstranitev bloka 6 po izteku dobe uporabe v višini 9.113.400 evrov. Na osnovi tehničnega elaborata znašajo ocenjeni stroški razgradnje 16.200.000 evrov. Sedanja vrednost ocenjenih stroškov razgradnje ob upoštevanju 15-letne državne obveznice na dan 31. december 2025 znaša 14.599.258 evrov. Pri izračunu sedanje vrednosti je družba uporabila diskontno stopnjo v višini 1,01309 %, določeno ob upoštevanju tržnih okoliščin na dan poročanja, predvidene ročnosti obveznosti in dolgoročnih inflacijskih pričakovanj.

V poslovnem letu 2025 je družba priznala finančne odhodke iz naslova diskontiranja zaradi preteka časa v višini 120.771 evrov, ki povečujejo knjigovodsko vrednost rezervacije. Zmanjšanje rezervacije v višini 599.087 evrov predstavlja učinek spremembe diskontne stopnje oziroma spremembe računovodske ocene. Ker se rezervacija nanaša na obveznost razgradnje, povezano z opredmetenim osnovnim sredstvom, se učinek spremembe ocene obravnava skladno z določili MSRP, ki urejajo spremembe obstoječih obveznosti razgradnje, obnove in podobnih obveznosti.

Gibanje drugih rezervacij

v EUR

	Za razgradnjo	Druge rezervacije	Skupaj
Stanje na dan 1. 1. 2025	15.077.573	0	15.077.573
Oblikovanje, povečanje	0	0	0
Zmanjšanje, odprava	-478.315	0	-478.315
Stanje na dan 31. 12. 2025	14.599.258	0	14.599.258
Stanje na dan 1. 1. 2024	14.640.986	0	14.640.986
Oblikovanje, povečanje	436.587	0	436.587
Zmanjšanje - odprava	0	0	0
Stanje na dan 31. 12. 2024	15.077.573	0	15.077.573

Pojasnilo 16

Druge nekratkoročne obveznosti

21.236.347 EUR

v EUR

	31.12.2025	31.12.2024
Emisijski kuponi	0	13.164
Prejete druge državne podpore	17.614	20.794
Drugi	21.218.733	31.912
Skupaj	21.236.347	65.869

Družba je v letu 2025 odpravila evidentirane emisijske kupone, ki jih je brezplačno prejela od države za obdobje od leta 2021 do leta 2025. Stanje emisijskih kuponov v letu 2025 se je znižalo za porabo brezplačnih pridobljenih kuponov od države, ki jih je družba upoštevala pri izpolnjevanju obveznosti za predajo emisijskih kuponov za proizvedene emisije v letu 2025.

Družba je v letu 2025 del nadomestila v vrednosti 21.218.733 evrov, ki ga je prejela iz naslova investicij, pravilno izkazala med pasivnimi časovnimi razmejitvami. Sredstva se bodo za vrednost amortizacije letno prenašala med prihodke.

Razmejitve iz naslova oprostitev plačil prispevkov so oblikovane skladno z Zakonom o zaposlitveni rehabilitaciji in zaposlovanju invalidov. Uporabljajo se za pokrivanje stroškov, ki so opredeljeni v navedenem zakonu.

Družba HSE je kot vodilni partner v projektu Severno Jadranske vodikove doline (NAHV) v letu 2023 prejela nepovratna sredstva, od katerih je bil znesek 31.912 evrov prenakazan družbi TEŠ kot partnerju na projektu.

Gibanje drugih nekratkoročnih obveznosti

v EUR

	Emisijski kuponi	Prejete druge državne podpore	Drugi	Skupaj
Stanje na dan 1. 1. 2025	13.164	20.794	31.912	65.869
Pridobitve	0	0	22.251.350	22.251.350
Odtujitve/odprava	-13.164	-3.180	-1.064.528	-1.080.872
Stanje na dan 31. 12. 2025	0	17.614	21.218.733	21.236.347
Stanje na dan 1. 1. 2024	26.705	24.470	31.912	83.087
Pridobitve	0	0	0	0
Odtujitve/odprava	-13.541	-3.677	0	-17.218
Stanje na dan 31. 12. 2024	13.164	20.793	31.912	65.869

Pojasnilo 17

Nekratkoročne finančne obveznosti

235.348.837 EUR

v EUR

	31.12.2025	31.12.2024
Finančne obveznosti do bank	235.348.837	0
Skupaj	235.348.837	0

Gibanje nekratkoročnih finančnih obveznosti do bank

v EUR

	Skupaj
Stanje na dan 1. 1. 2025	0
Prenosi na nekratkoročne obveznosti	255.813.953
Prenosi na kratkoročne obveznosti	-20.465.116
Stanje na dan 31. 12. 2025	235.348.837
Stanje na dan 1. 1. 2024	276.279.070
Prenosi na nekratkoročne obveznosti	-276.279.070
Stanje na dan 31.12.2024	0

V letu 2025 je družba izpolnjevala zaveze do EIB partnerja za posojilo. Kratkoročno posojilo je prenesla nazaj med nekratkoročne finančne obveznosti v skladu z določili MSRP glede na zaveze iz finančne pogodbe.

Zavarovanje nekratkoročnih finančnih obveznosti (skupaj s kratkoročnim delom)

v EUR

	31.12.2025	31.12.2024
Državna poroštva	255.813.954	276.279.070
Skupaj	255.813.954	276.279.070

Na dan 31. december 2025 ima TEŠ finančne obveznosti zavarovane z državnim poroštvom.

Za zavarovanje obveznosti po pogodbi o najetju posojila – TEŠ Power Plant Šoštanj/B Finance Contract, FI No 25.541 SI, sklenjeni z Evropsko investicijsko banko za financiranje bloka 6 (22. 4. 2010) v višini 440 milijonov evrov, je bila 6. decembra 2012 med Republiko Slovenijo in Evropsko investicijsko banko sklenjena Poroštvena pogodba v vrednosti 440 milijonov evrov.

Pojasnilo 18

Nekratkoročne finančne obveznosti iz najemov

19.798 EUR

v EUR

	31.12.2025	31.12.2024
Nekratkoročne finančne obveznosti iz najemov	19.798	45.090
Skupaj	19.798	45.090

Gibanje nekratkoročnih finančnih obveznosti iz najemov

v EUR

Stanje na dan 1. 1. 2025	45.090
Pridobitve	0
Prenosi na kratkoročne obveznosti	(25.293)
Odplačila	0
Stanje na dan 31. 12. 2025	19.797
Stanje na dan 1. 1. 2024	588.539
Pridobitve	45.078
Prenosi na kratkoročne obveznosti	(562.589)
Odplačila	(25.938)
Stanje na dan 31. 12. 2024	45.090

Pojasnilo 19

Kratkoročne finančne obveznosti

20.465.116 EUR

v EUR

	31.12.2025	31.12.2024
Finančne obveznosti do bank brez obresti	20.465.116	276.279.070
Skupaj	20.465.116	276.279.070

Gibanje kratkoročnih finančnih obveznosti

	Finančne obveznosti do družb v skupini brez obresti	Finančne obveznosti do bank od tega obveznosti brez obresti	Finančne obveznosti do bank od tega obveznosti za obresti	Druge finančne obveznosti	Finančne obveznosti iz najemov	Skupaj
Stanje na dan 1. 1. 2025	0	276.279.069	0	0	586.413	276.865.482
Povečanje	0	0	8.373.025	3.324.881	0	11.697.905
Prenos na nekratkoročne obveznosti	0	-255.813.953	0	0	0	-255.813.953
Prenosi iz dolgoročnih obveznosti	0	0	0	0	25.293	25.293
Kratkoročna odplačila	0	0	-8.373.025	-3.324.881	-586.413	-12.284.318
Nekratkoročna odplačila	0	0	0	0	0	0
Stanje na dan 31. 12. 2025	0	20.465.116	0	0	25.293	20.490.409
Stanje na dan 1. 1. 2024	217.986	20.465.116	0	0	577.108	21.260.210
Povečanje	0	0	9.019.313	3.581.046	23.824	12.624.183
Prenosi iz nekratkoročnih obveznosti	0	276.279.070	0	0	562.589	276.841.659
Kratkoročna odplačila	-217.986	0	-9.019.313	-3.581.046	-577.108	-13.395.453
Nekratkoročna odplačila	0	-20.465.117	0	0	0	-20.465.117
Stanje na dan 31.12.2024	0	276.279.069	0	0	586.413	276.865.482

S prenosom lastništva TEŠ z dnem 31. 12. 2024 na Republiko Slovenijo in s spremembo poslovnega modela od leta 2025 dalje so se spremenila določila posojilne pogodbe o najetju posojila – TEŠ Power Plant Šoštanj/B Finance Contract, FI No 25.541 SI, sklenjene z Evropsko investicijsko banko za financiranje bloka 6. Ker na dan 31. 12. 2024 še ni bilo sklenjenega aneksa k obstoječi posojilni pogodbi, ki bi upošteval pravne spremembe TEŠ in urejal nove pogodbene zaveze, je prišlo do kršitve le-teh. V skladu z določili MSRP je bilo treba opraviti računovodski prenos celotnega posojila med kratkoročne obveznosti že v letu 2024.

Z EIB je bil dosežen sporazum o spregledu kršitve, ki je stopil v veljavo 19. 12. 2025. Zato je v poslovnih knjigah za leto 2025 dolgoročni del posojila ustrezno evidentiran na nekratkoročnih obveznostih.

Pojasnilo 20

Kratkoročne finančne obveznosti iz najemov

25.293 EUR

v EUR

	31.12.2025	31.12.2024
Kratkoročne finančne obveznosti iz najemov	25.293	586.413
Skupaj	25.293	586.413

Gibanje kratkoročnih finančnih obveznosti iz najemov

v EUR

	Kratkoročne finančne obveznosti iz najemov
Stanje na dan 1.1.2025	586.413
Pridobitve	0
Prenosi iz dolgoročnih obveznosti	25.293
Oplačila	-586.413
Stanje na dan 31.12.2025	25.293
Stanje na dan 1.1.2024	577.108
Pridobitve	23.824
Prenosi iz dolgoročnih obveznosti	562.589
Dolgoročna odplačila	-577.108
Stanje na dan 31.12.2024	586.413

Pojasnilo 21

Kratkoročne poslovne obveznosti

48.773.480 EUR

v EUR

	31.12.2025	31.12.2024
Poslovne obveznosti do dobaviteljev	48.773.480	37.390.248
Skupaj	48.773.480	37.390.248

Poslovne obveznosti do dobaviteljev so bile konec leta 2025 višje glede na leto 2024 predvsem zaradi začetka izvajanja remontih del na plinski enoti.

Pojasnilo 22

Druge kratkoročne obveznosti

184.743.764 EUR

v EUR

	31.12.2025	31.12.2024
Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	44.517.900	0
Kratkoročne poslovne obveznosti do zaposlencev	1.664.360	1.871.313
Kratkoročne poslovne obveznosti do državnih in drugih institucij	133.854.528	8.611.626
Kratkoročne poslovne obveznosti do drugih	124.301	118.034
Kratkoročno vnaprej vračunani stroški in odhodki	4.582.675	256.742.832
Skupaj	184.743.764	267.343.805

Druge kratkoročne poslovne obveznosti predstavljajo obveznosti do zaposlencev za plače in druge prejemke iz delovnega razmerja, obračunane za mesec december 2025, v višini 1.042.360 evrov, izplačane 14. januarja 2026, ter vnaprej vračunane stroške neizkoriščenih dopustov konec leta 2025, ki znašajo 622.000 evrov.

Med drugimi kratkoročnimi obveznostmi izkazujemo prejeto državno nadomestilo v skladu z odločbo ministrstva za leto 2025, in bo poračunan oziroma pripoznan skladno z izpolnjevanjem pogojev ter namensko porabo sredstev.

Obveznosti do državnih in drugih ustanov znašajo 133.854.528 evrov. Pretežni del predstavlja obveznost do države za dajatev v povezavi z onesnaženjem okolja z emisijami CO₂. Predvidena obveznost za leto 2025 znaša 133.557.186 evrov (1 kupon/1 tono CO₂). Kuponi bodo predani državi do meseca septembra 2026.

Med vračunanimi stroški so še vnaprej vračunani stroški obresti, vračunani stroški dobaviteljev in vračunani stroški dela.

Vse obveznosti družba navadno poravnava v dogovorjenih rokih.

Pogojna sredstva, prejeta zavarovanja in garancije

92.092.012 EUR

v EUR

	31.12.2025	31.12.2024
Prejete bančne garancije za redno poslovanje	84.888.145	27.281.804
Izvršnice	7.203.867	7.203.867
Skupaj	92.092.012	34.485.671

Med pogojnimi sredstvi so evidentirane prejete bančne garancije za redno poslovanje, ki predstavljajo garancije za dobro izvedbo del, odpravo napak v garancijskem roku in izvršnice, ki predstavljajo izjave dolžnikov za poplačilo določenega zneska svoje obveznosti. Drugih pogojnih sredstev in obveznosti družba nima.



3.8.2. Pojasnila k izkazu poslovnega izida

Pojasnilo 1

Družba je v poslovnem letu 2025 ustvarila 255,3 mio evrov prihodkov iz pogodb s kupci. Prihodki se priznajo skladno z MSRP 15, ko družba izpolni izvršitveno obvezo iz pogodbe s kupcem, tj. ob prenosu obvladovanja blaga oziroma storitev na kupca, in sicer v znesku nadomestila, do katerega družba pričakuje, da je upravičena.

Pretežni del prihodkov družbe predstavljajo prihodki od prodaje električne in toplotne energije. Prihodki od prodaje električne in toplotne energije se priznajo ob dobavi oziroma prenosu obvladovanja na kupca, fakturiranje pa se praviloma izvaja mesečno, skladno s pogodbenimi določili. Med ostalimi prihodki od prodaje so izkazani prihodki od prodaje stranskih produktov, predvsem sadre, pepela in odpadnega materiala.

Prihodki iz pogodb s kupci

255.300.559 EUR

v EUR

	2025	2024
Na domačem trgu	199.000.905	561.657.084
Električna energija	168.061.486	547.540.473
Toplotna energija	13.180.637	12.761.538
Ostali proizvodi	92.286	138.558
Ostalo trgovsko blago in material	17.232.127	874.907
Ostale storitve	434.369	341.608
Na tujem trgu	56.299.655	507.123
Električna energija	56.055.465	0
Ostalo trgovsko blago in material	196.118	410.622
Ostale storitve	48.072	96.501
Skupaj	255.300.559	562.164.207

TEŠ je v obdobju od januarja do decembra 2025 dosegel 255,3 mio evrov čistih prihodkov od prodaje. Čisti prihodki od prodaje so izkazani po nadomestilu, do katerega je družba upravičena v zameno za prenos blaga ali storitev na kupca in so v primerjavi s čistimi prihodki od prodaje predhodnega leta nižji za 55 %. Pretežni del prihodkov je družba ustvarila s prodajo električne in toplotne energije. Prihodki od prodaje električne energije so v primerjavi z doseženimi v letu 2024 nižji za 59 % zaradi vpliva Zakona o prehodnem financiranju pospešenega in pravičnega izstopa iz premoga.

Prihodki od prodaje trgovskega blaga in materiala so bili v primerjavi s preteklim letom višji. Večina teh prihodkov predstavlja prodajo električne energije, ki smo jo za izpolnjevanje pogodbenih obveznosti do kupcev zagotovili z nakupom na trgu.

Med ostalimi prihodki od prodaje so zajeti prihodki od prodaje stranskih produktov (sadre, pepela in odpadnega materiala).

Pojasnilo 2

Drugi poslovni prihodki

104.152.091 EUR

v EUR

	2025	2024
Prihodki od odprave rezervacij	30.159	903
Črpanje odloženih prihodkov	16.344	79.458
Odprava slabitve terjatev	0	4.135
Prihodki od odškodnin in pogodbenih kazni	2.906.697	122.451
Dobiček pri prodaji stalnih sredstev	137.740	239.879
Državno nadomestilo in ostalo	101.061.151	65.879
Drugi poslovni prihodki	104.152.091	512.705

Glavnino drugih poslovnih prihodkov predstavlja državno nadomestilo v vrednosti 100.969.442 evrov. Nadomestilo je bilo priznано med drugimi poslovnimi prihodki v obdobju, na katero se nanaša, saj je namenjeno kritju stroškov oziroma zagotavljanju izvajanja dejavnosti družbe v skladu z določbami Zakona o prehodnem financiranju pospešenega in pravičnega izstopa iz premoga. Med drugimi poslovnimi prihodki so vključene tudi odškodnine, vzpostavljene do partnerja GE na podlagi pogodbe Settlement Agreement, ki opredeljuje eskalacijo iz LTSA pogodbe v vrednosti 2.901.417 evrov.

Pojasnilo 3

Čisti prihodki od prodaje

v EUR

	2025	2024
Usredstveni lastni proizvodi	1.618.235	0
Skupaj	1.618.235	0

Usredstvenje je povezano s stroški materiala in dela na bloku 6 v času remonta in drugega investicijskega vzdrževanja in pomeni porabo materiala ter dela, ki je preko usredstvenja prešel v vrednost opreme.

Pojasnilo 4

Stroški blaga, materiala in storitev

188.556.721 EUR

v EUR

	2025	2024
Nabavna vrednost prodanega blaga	16.640.220	0
Stroški materiala	158.824.123	208.662.494
Stroški storitev	13.092.378	14.979.882
Skupaj	188.556.721	223.642.376

Nabavna vrednost prodanega blaga predstavlja nakup električne energije za zagotovitev izpolnjevanja obveznosti po pogodbah o dolgoročni prodaji električne energije in ostale odvisne stroške, ki nastanejo ob prodaji elektrike.

	2025	2024
Nabavna vrednost prodanega blaga	16.535.450	0
Odvisni stroški prodanega blaga	104.769	0
Skupaj nabavna vrednost prodanega blaga	16.640.220	0
Stroški materiala	153.787.141	206.250.363
Stroški pomožnega materiala	78.247	73.020
Stroški energije	492.865	72.763
Stroški nadomestnih delov	2.017.526	2.079.967
Stroški drobnega inventarja	106.477	128.114
Ostalo	2.341.864	58.267
Skupaj stroški materiala	158.824.120	208.662.494
Stroški transportnih storitev	31.226	32.619
Storitve vzdrževanja	6.063.338	7.034.799
Stroški najemnin	40.783	77.604
Stroški povračil zaposlencev v zvezi z delom	22.391	17.535
Stroški zavarovanja in bančnih storitev	2.876.665	2.653.794
Stroški intelektualnih in osebnih storitev	1.138.830	1.274.442
Stroški sejmov, reklame in reprezentance	12.321	110.392
Stroški storitev fizičnih oseb	138.286	66.170
Komunalne storitve	294.147	254.808
Stroški varovanja in nadzora	377.260	387.573
Članarine	35.029	33.465
Upravljanje nepremičnin	2.428	1.631
Stroški urejanja deponij	1.120.510	2.057.795
Ostalo	939.163	977.258
Skupaj stroški storitev	13.092.378	14.979.885
Skupaj	188.556.718	223.642.379

Pretežni del stroškov materiala predstavlja poraba premoga z odvisnimi stroški v skupni višini 115.997.304 evrov kot energenta za proizvodnjo električne in toplotne energije. Strošek tega energenta je bil v letu 2025 v primerjavi s preteklim letom nižji za 38 %. Poleg premoga je družba za proizvodnjo električne energije uporabljala še plin in biomaso.

Stroški pomožnega materiala in stroški nadomestnih delov predstavljajo porabo tega materiala za vzdrževanje naprav in opreme.

Stroški storitev vzdrževanja v višini 6.063.338 evrov so pretežno stroški rednega vzdrževanja naprav in opreme.

Stroški najema

625.211 EUR

v EUR

	2025	2024
Amortizacija pravic do uporabe	575.278	578.465
Odhodki financiranja	9.149	22.060
Stroški najema	40.783	77.604
Skupaj	625.211	678.129

Stroški revizorja**119.250 EUR**

v EUR

	2025	2024
Revidiranje letnega poročila	33.000	20.000
Storitve drugih zagotovil	86.250	2.000
Skupaj	119.250	22.000

Pogodbena vrednost revizije na strani družbe Deloitte revizija, d. o. o., znaša 33.000 evrov za revidiranje letnega poročila in 86.250 evrov za pregled poročila o storitvah drugih zagotovil, ki so predmet pregledov in potrditev sodil za razporejanje sredstev in obveznosti, stroškov in odhodkov ter prihodkov, ki se upoštevajo pri vodenju računovodskih evidenc in pripravi ločenih računovodskih izkazov (izkaz poslovnega izida in bilanca stanja) – 6. člen ZPFPPIP.

Med storitve drugih zagotovil spadajo tudi pregledi četrtnih poročil, ki se pošiljajo na Ministrstvo za namen preveritve izračuna izhodiščnega letnega nadomestila in za določitev mesečne dinamike izplačil denarnega nadomestila. Četrtno poročanje vključuje izkaz denarnih tokov za preteklo četrtnje in načrtovane denarne tokove do konca tekočega leta.

Pojasnilo 5**Stroški dela****17.004.085 EUR**

v EUR

	2025	2024
Plače	12.230.937	12.175.481
Stroški pokojninskih zavarovanj	1.682.147	1.773.086
Stroški drugih zavarovanj	1.000.485	829.737
Drugi stroški dela	2.090.516	1.959.563
Skupaj	17.004.085	16.737.867

Med drugimi stroški dela so zajeta povračila stroškov prehrane in prevoza na delo, stroški regresa za letni dopust in drugi prejemki zaposlenih.





Število zaposlenih in povprečno število zaposlenih po izobrazbeni strukturi

Stopnja izobrazbe	Število zaposlenih		Povprečno število zaposlenih
	1.1.2025	31.12.2025	
1	1	1	1
2	8	6	7
3	12	13	13
4	67	61	64
5	123	122	123
6/1	45	46	46
6/2	21	21	21
7	18	18	18
8/1	3	3	3
8/2	0	0	0
Skupaj	298	291	295

Stroški plač temeljijo na Podjetniški kolektivni pogodbi, Kolektivni pogodbi elektrogospodarstva Slovenije, Pravilniku o plačah in Pogodbi o zaposlitvi. Plača je sestavljena iz osnovne plače, dodatkov k plači (manj ugoden delovni čas, vplivi okolja itn.) in dela plače za delovno in poslovno uspešnost.

Nadomestila plač zaposlencev so nadomestila zaradi odsotnosti z dela: zaradi bolezni, letnega dopusta, izobraževanja in drugega. Nadomestila pripadajo zaposlenim bodisi na podlagi Zakona o delovnih razmerjih, Podjetniške kolektivne pogodbe oziroma Pogodbe o zaposlitvi.

Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja zaposlencev pomenijo sofinanciranje pokojninskega načrta s strani delodajalca po Pogodbi o oblikovanju pokojninskega načrta prostovoljnega dodatnega pokojninskega zavarovanja, sklenjenega med Termoelektrarno Šoštanj, d. o. o., in Sindikatom Termoelektrarne Šoštanj. Izvajalca pokojninskega načrta z oznako PN1 sta Modra zavarovalnica, d. d., Ljubljana, in Generali zavarovalnica, d. d., Ljubljana.

Pojasnilo 6

Odpisi vrednosti

36.049.105 EUR

v EUR

	2025	2024
Amortizacija neopredmetenih sredstev	40.905	37.976
Amortizacija nepremičnin, naprav in opreme	34.998.821	44.299.503
Amortizacija najetih sredstev	575.278	578.465
Oslabitve/odpisi zalog	1.536	1.615
Oslabitve pri nepremičninah, napravah in opremi ter neopredmetenih sredstvih	0	86.566.531
Odpisi pri nepremičninah, napravah in opremi	422.565	64.457
Prodaje pri nepremičninah, napravah in opremi ter naložbenih nepremičninah	10.000	87.469
Skupaj	36.049.105	131.636.016

Obračunana amortizacija v poslovnem letu 2025 je bila določena na podlagi ocenjenih preostalih dob koristnosti posameznih sredstev družbe. Pri presoji preostale dobe koristnosti je poslovodstvo upoštevalo pričakovano obdobje uporabe sredstev, tehnično stanje sredstev, načrtovani način njihove uporabe ter razpoložljive informacije glede postopnega izstopa iz premoga in prestrukturiranja premogovnih regij skladno z načeli pravičnega prehoda. Na tej podlagi je bila za relevantna proizvodna sredstva ocenjena preostala doba koristnosti do konca leta 2033.

Pojasnilo 7

Drugi poslovni odhodki

142.197.718 EUR

v EUR

	2025	2024
Nadomestilo za uporabo stavbnega zemljišča	5.871.140	8.929.696
Izdatki za varstvo okolja	134.443.367	256.034.176
Donacije	0	121.516
Drugi poslovni odhodki	1.883.211	1.067.517
Skupaj	142.197.718	266.152.905

Glavnino drugih poslovnih odhodkov v letu 2025 predstavljajo izdatki za varstvo okolja, ki v večji meri predstavljajo vrednost emisijskih kuponov v višini 133.557.187 evrov, ki so kot posledica nižje proizvodnje za 48 % nižji glede na leto 2024.

Pojasnilo 8

Finančni prihodki

1.043.209 EUR

v EUR

	2025	2024
Finančni prihodki iz danih posojil in depozitov	1.036.371	987.844
Drugi finančni prihodki	6.838	1.982.005
Skupaj	1.043.209	2.969.849

Drugi finančni prihodki predstavljajo obresti od danih posojil in obresti na dane avanse. V letu 2025 so bili drugi finančni prihodki nižji v primerjavi s preteklim letom predvsem zaradi manjšega obsega avansnih nakazil. Posledično je bilo obračunanih manj obresti od danih avansov, kar se je odrazilo v nižjih drugih finančnih prihodkih.

Pojasnilo 9

Finančni odhodki

11.991.638 EUR

v EUR

	2025	2024
Finančni odhodki za obresti	8.373.025	9.019.313
Drugi finančni odhodki	3.609.464	4.119.675
Finančni odhodki iz najemov	9.149	22.060
Skupaj	11.991.638	13.161.048

Druge finančne odhodke v glavnini predstavljajo odhodki iz naslova državnega poročstva za investicijo v blok 6 v višini 3.324.881 evrov.

Izračun efektivne davčne stopnje

v EUR

	2025	2024
Poslovni izid pred davki	-33.685.173	-85.683.451
Izračunani davek po veljavni davčni stopnji	-7.410.738	-18.850.359
Davek od prihodkov, ki znižujejo davčno osnovo	-4.272	-3.368
Davek od odhodkov, ki znižujejo davčno osnovo	-44.012	-81.905
Davek od davčno nepriznanih odhodkov	405.289	484.433
Davek od ostalih sprememb v davčni bilanci	-602	-27.303
Davčni učinek nepriznanih odloženih terjatev za davčne izgube	-7.054.336	18.478.503
Obračunani davek	0	0
Efektivna davčna stopnja	0,00%	0,00%

Prenesena davčna izguba na dan 31. 12. 2025 znaša 1.139.782.324 EUR. Družba iz naslova teh davčnih izgub ni pripoznala terjatve za odloženi davek, saj na datum poročanja ne obstajajo zadostni dokazi, da bodo v prihodnjih obdobjih na voljo obdavčljivi dobički, proti katerim bi bilo mogoče navedene davčne izgube uporabiti. Presoja je bila opravljena skladno z zahtevami IAS 12.

Prenesena davčna izguba je na dan 31. december 2025 znašala 1.139.782.324 evrov.

Družba zaradi negotovosti prihodnjih obdavčljivih dobičkov ni oblikovala terjatve za odložene davke.





Pojasnilo 10

Čisti poslovni izid družbe

-33.685.173 EUR

v EUR

	2025	2024
Kosmati donos iz poslovanja	361.070.885	562.676.912
Poslovni izid iz poslovanja	-22.736.744	-75.492.253
Finančni izid	-10.948.429	-10.191.198
Poslovni izid pred davki	-33.685.173	-85.683.451
Čisti poslovni izid poslovnega leta	-33.685.173	-85.683.451

Kosmati donos iz poslovanja sestavljajo čisti prihodki od prodaje in drugi poslovni prihodki.

3.8.3 Pojasnila k izkazu drugega vseobsegajočega donosa

V izkazu drugega vseobsegajočega donosa družba izkazuje aktuarske dobičke/izgube pri odpravninah ob upokojitvi na podlagi aktuarskega izračuna obveznosti rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi in njihovo odpravo v breme prenesenega poslovnega izida.

3.8.4 Pojasnila k izkazu denarnih tokov

Izkaz denarnih tokov za leto 2025 je izdelan po posredni metodi ter zajema vse denarne prejeme in izdatke v obdobju od 1. januarja do 31. decembra 2025.

Denarna sredstva po podbilancah so naslednja:

v EUR

	2025	2024
Denarni tokovi iz poslovanja	203.597.230	61.096.649
Denarni tokovi iz naložbenja	-131.755.918	-8.834.428
Denarni tokovi iz financiranja	-12.578.051	-34.378.294
Denarni izid v obdobju	59.263.261	17.883.927

Iz izkaza denarnih tokov po posredni metodi je razvidno, da je bilo v družbi v letu 2025 iz naslova poslovne dejavnosti realiziranih 203.597.230 evrov prebitka denarnih sredstev, ki so bila v višini 131.755.918 evrov porabljena za izdatke pri naložbenju, in v višini 12.578.051 evrov za izdatke pri financiranju.

Za obvladovanje likvidnosti je bilo treba izvajati določene ukrepe, in sicer:

- skrbno načrtovanje in analiziranje denarnih tokov;
- realiziranje ukrepov za racionalizacijo rednega poslovanja.

Likvidnostno tveganje je družba obvladovala s skrbnim načrtovanjem denarnih tokov, časovno usklajenostjo terjatev in obveznosti ter s skrbnim gospodarjenjem s prostimi denarnimi sredstvi. Kratkoročno plačilno sposobnost v navedenem obdobju je družba zagotavljala z učinkovitim in s skrbnim upravljanjem z denarnimi sredstvi ter sistematičnim načrtovanjem in spremljanjem denarnih tokov. Likvidnost družbe je bila v okviru rednega poslovanja v letu 2025 obvladovana.

3.8.5 Izkaz sprememb lastniškega kapitala

V izkazu sprememb lastniškega kapitala so predstavljene spremembe sestavin kapitala za poslovno leto. Družba sestavlja izkaz gibanja kapitala v obliki sestavljene razpredelnice.

Bilančni dobiček ali izguba

v EUR

	2025	2024
Čisti poslovni izid poslovnega leta	-33.685.173	-85.683.451
Preneseni dobiček/ prenesena izguba	-132.287.854	-46.604.403
Bilančni dobiček ali izguba	-165.973.027	-132.287.854

DRUGA RAZKRITJA

3.8.6 Posli z Republiko Slovenijo in pravnimi osebami, ki so v neposredni večinski lasti Republike Slovenije

v EUR

Poslovni partner	Odpрте terjatve na dan 31.12.2025	Odpрте obveznosti na dan 31.12.2025	Prometi terjatve 1-12 2025	Prometi obveznosti 1-12 2025
PLINOVODI, Družba za upravljanje s prenosnim sistemom, d.o.o.	0	529.281	0	5.167.721
ZAVAROVALNICA TRIGLAV, d.d.	0	4.077	0	2.868.842
HOLDING SLOVENSKE ELEKTRARNE d.o.o.	4.993.986	964.565	379.859.565	388.684.039
GEN-I, d.o.o.	4.433.573	0	51.168.788	5.871.690
BORZEN, operater trga z elektriko, d. o. o.	1.350.207	1.210.844	2.352.663	1.479.995
RGP d.o.o., rekonstrukcije, gradnje, proizvodnja	15.566	769.865	58.204	3.358.572
PREMOGOVNIK VELENJE, d.o.o.	64.675	20.279.371	820.737	137.519.875
SKUPAJ z ddv	10.858.007	23.758.002	434.259.956	544.950.733

V preglednici so prikazani posli s pravnimi osebami, ki so v neposredni ali posredni večinski lasti Republike Slovenije (več kot 50-odstotno lastništvo) in so za družbo z vidika ravni pomembnosti transakcij pomembni po merilu velikosti transakcije (prihodki oziroma odhodki v letu 2025 presegajo 2 mio evrov), razen za banke, v katerih so razkriti vsi posli. Preostali posli z gospodarskimi družbami, ministrstvi, agencijami in drugimi pravnimi osebami, kjer je Republika Slovenija večinski ali manjšinski lastnik, so z vidika poročanja nepomembni.



3.8.7 Prejemki

V nadaljevanju podajamo podatke v povezavi z Upravo in zaposlenimi na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe.

Prejemki članov uprave

v EUR

Funkcija	Fiksni prejemki - bruto (1)	Variabilni prejemki - bruto			Skupaj (2)	Odpravnine (4)	Bonitete (5)	Skupaj (1+2+3+4+5)
		na podlagi kvantitativnih meril	na podlagi kvalitativnih meril					
Branko Debeljak	Generalni direktor od 4.4.2023	157.544	10.158	0	10.158	0	1.774	169.476
Mitja Tašler	Poslovni direktor	134.351	10.031	16.895	26.926	0	247	161.525
Skupaj		291.895	20.189	16.895	37.084	0	2.021	331.000

Prejemki članov Nadzornega sveta

v EUR

Plačilo za opravljanje funkcije - bruto							
Funkcija	Osnovno plačilo za opravljanje funkcije	Doplačilo za opravljanje funkcije	Skupaj (1)	Sejнина bruto (2)	Skupaj bruto (1+2)	Potni stroški	
mag. Urška Gašperlin	predsednica NS do 14. 2. 2025	1.539	769	2.308	907	3.215	0
Mag. Matej Čufer	namestnik predsednice NS do 14. 2. 2025	1.539	154	1.692	907	2.600	0
Aleš Rednjak	član NS, predstavnik zaposlenih do 11. 2. 2025	1.473	0	1.473	907	2.380	0
Matej Pirc	član NS od 15. 2. 2025, predsednik NS od 3. 3. 2025	6.650	3.127	9.777	3.685	13.462	851
dr. Jurij Klančnik	član NS od 15. 2. 2025, namestnik predsednika NS od 3. 3. 2025	6.650	625	7.275	3.685	10.960	0
Mojca Potecin	članica NS od 15. 2. 2025	6.650	0	6.650	3.685	10.335	0
Mojca Veljkovič	članica NS od 15. 2. 2025	6.650	0	6.650	3.410	10.060	532
Marko Vertačnik	član NS, predstavnik zaposlenih od 12. 2. 2025	6.725	0	6.725	3.685	10.410	0
Aljaž Stropnik	član NS, predstavnik zaposlenih od 12. 2. 2025	6.725	0	6.725	3.685	10.410	0
Skupaj		44.600	4.676	49.276	24.556	73.832	1.383

Prejemki članov revizijske komisije Nadzornega sveta

v EUR

	Funkcija	Plačilo za opravljanje funkcije - bruto		Skupaj (1)	Sejnina bruto (2)	Skupaj bruto (1+2)	Potni stroški
		Osnovno plačilo za opravljanje funkcije	Doplačilo za opravljanje funkcije				
mag. Matej Čufer	predsednik RK do 14. 2. 2025	0	577	577	316	892	0
Aleš Rednjak	član RK do 11. 2. 2025	0	368	368	316	684	0
Sonja Anadolli	zunanja članica RK od 22. 2. 2024	8.189	0	8.189	3.309	11.498	776
Mojca Potecin	predsednica RK od 3. 3. 2025	0	2.346	2.346	2.332	4.678	0
Mojca Veljkovič	članica RK od 3. 3. 2025	0	1.564	1.564	2.112	3.676	177
Marko Vertačnik	član RK, predstavnik zaposlenih od 16.4.2025	0	1.313	1.313	1.716	3.029	0
Skupaj		8.189	6.167	14.355	10.100	24.456	953



3.9

To poglavje je povezano s poglavjem 2.11 o finančnih tveganjih v poslovnem delu.

3.9.1 Zaupniško (kreditno) tveganje

Kreditno tveganje je tveganje neizpolnitve obveznosti nasprotne stranke. Poleg neplačila tvegamo tudi neizpolnitev drugih nefinančnih obveznosti. Posledice, ki bi nastale, se pojavijo kot tveganje pomanjkanja likvidnih sredstev, neplačane obveznosti dobaviteljem in zaustavitev del ter stroški zamudnih obresti.

Za poslovno kreditno tveganje družba ocenjuje, da je verjetnost tveganja majhna, vpliv na poslovanje družbe je srednje velik. Instrumenti za obvladovanje tveganja so preverjanje bonitetnih ocen poslovnih partnerjev, sklenitev dolgoročnih pogodb in na osnovi teh letne pogodbe z elementi zavarovanja terjatev, kot so npr. bianco menice.

Z bianco menico so zavarovane terjatve za prodano toplotno energijo.

Nekratkoročne terjatve po rokih zapadlosti

v EUR

Nekratkoročne poslovne in finančne terjatve po rokih zapadlosti	Zapadlost v plačilo			Skupaj
	do 2 leti po datumu IFP	od 3 do 5 let po datumu IFP	nad 5 let po datumu IFP	
Finančne terjatve in posojila drugim	12.000.000	0	0	12.000.000
Poslovne terjatve do kupcev	0	4.360.000	690.000	5.050.000
Skupaj 31. 12. 2025	12.000.000	4.360.000	690.000	17.050.000
Finančne terjatve in posojila drugim	3.000.000	9.000.000	3.000.000	15.000.000
Poslovne terjatve do kupcev	0	6.650.000	1.380.000	8.030.000
Skupaj 31. 12. 2024	3.000.000	15.650.000	4.380.000	23.030.000

Kratkoročne poslovne in finančne terjatve po rokih zapadlosti

v EUR

	nezapadle	Zapadlost v plačilo				Skupaj
		zapadle do 3 mesece (do 90 dni)	zapadle od 3 do 6 mesecev (od 91 do 180 dni)	zapadle od 6 do 9 mesecev (od 181 do 272 dni)	zapadle od 9 do 12 mesecev (od 271 do 360 dni)	
Finančne terjatve in posojila drugim	3.000.000	0	0	0	0	3.000.000
Finančne terjatve in posojila drugim za obresti	54.464	0	0	0	0	54.464
Poslovne terjatve do kupcev	31.526.968	144.817	458	0	25.894	31.698.137
Dani predujmi	9.423.626	0	0	0	141.611	9.565.237
Poslovne terjatve do državnih in drugih institucij	4.816.463	0	0	0	0	4.816.463
Poslovne terjatve do drugih	22.344.617	0	0	0	0	22.344.617
Skupaj 31. 12. 2025	71.166.138	144.817	458	0	167.505	71.478.918
Finančne terjatve in posojila drugim	3.000.000	0	0	0	0	3.000.000
Finančne terjatve in posojila drugim za obresti	68.241	0	0	0	0	68.241
Poslovne terjatve do kupcev	68.385.179	3.138.160	9	1.024	6.932	71.531.305
Dani predujmi	4.757.124	0	0	0	0	4.757.124
Poslovne terjatve do državnih in drugih institucij	2.085.457	0	0	0	0	2.085.457
Poslovne terjatve do drugih	2.405	0	0	0	0	2.405
Skupaj 31. 12. 2024	78.298.406	3.138.160	9	1.024	6.932	81.444.532

Pri poslovnih terjativah zaradi njihove specifičnosti zavarovanje ni potrebno. Terjatve do kupcev, ki so zapadle in neporavnane, se v glavnini nanašajo na terjatve do kupcev iz naslova najemnin za stanovanja. Terjatve za dane predujme se v glavnini nanašajo na proizvodne dele bloka 6, terjatve do Primorja, d. d., v stečaju ter dane predujme za zavarovanje trošarinskih obveznosti. Terjatve za dane predujme do Primorja, d. d., v stečaju v višini 206.731 evrov so prijavljene v stečajno maso in so bile na osnovi sodne poravnave uvrščene v stečajno maso med navadne terjatve. Navedene terjatve je družba v letu 2013 v celoti slabila. V letu 2025 ni bilo priliva iz stečajne

mase Primorja, d. d., v stečaju, zato ostaja terjatev za dane predujme do Primorja, d. d., v stečaju 141.611 evrov.

Gibanje popravkov vrednosti kratkoročnih poslovnih terjatev

v EUR

	2025	2024
Stanje na dan 1.1.	159.001	163.136
Izterjane odpisane terjatve	0	-4.135
Stanje na dan 31.12.	159.001	159.001

Družba je ocenila pričakovane kreditne izgube skladno z MSRP 9 in ugotovila, da oblikovani popravki vrednosti ustrezno odražajo kreditno tveganje obstoječega portfelja terjatev. V letu 2025 ni bilo ugotovljenega pomembnega povečanja kreditnega tveganja, ki bi zahtevalo oblikovanje dodatnih pomembnih popravkov vrednosti.

Družba ocenjuje, da je kreditno tveganje obvladljivo, saj posluje z znanimi kupci, ki so redni plačniki.

3.9.2 Likvidnostno tveganje

Likvidnost je pogoj za plačilno sposobnost družbe in hkrati sposobnost pravočasno poravnati v plačilo zapadle obveznosti. Z zagotavljanjem optimalne finančne sestave oziroma s poslovanjem v okviru finančnega vzvoda si omogočimo varno poslovanje poleg najmanjših stroškov finančne sestave. Posledica primanjkljaja likvidnih sredstev so neplačane zapadle obveznosti. Verjetnost, da bi imela družba likvidnostne težave, je srednje velika. Instrument obvladovanja likvidnostnega tveganja je skrbno načrtovanje denarnih tokov na dnevni, mesečni in letni ravni. Pomembna je časovna usklajenost terjatev in obveznosti, predvsem pa zagotavljanje ustreznih virov za financiranje investicij.

Tekoča likvidnost v letu 2025 je zagotovljena z državnim nadomestilom skladno z določili ZPFPPIP. Z EIB je bil dosežen sporazum o spregledu kršitve, ki je stopil v veljavo 19. 12. 2025. Zato je v poslovnih knjigah za leto 2025 dolgoročni del posojila ustrezno evidentiran med nekratkoročnimi obveznostmi. Družba ocenjuje, da je bilo likvidnostno tveganje v letu 2025 obvladovano, pri čemer so zapadlosti finančnih in poslovnih obveznosti predstavljene v preglednicah zapadlosti nekratkoročnih in kratkoročnih finančnih ter poslovnih obveznosti.



Nekratkoročne finančne obveznosti po zapadlosti

v EUR

	Zapadlost v plačilo			Skupaj
	do 2 leti po datumu IFP	od 3 do 5 let po datumu IFP	nad 5 let po datumu IFP	
Finančne obveznosti do bank	20.465.116	61.395.349	153.488.372	235.348.837
Finančne obveznosti iz najemov do drugih	19.798	0	0	19.798
Skupaj 31. 12. 2025	20.484.914	61.395.349	153.488.372	235.368.635
Finančne obveznosti do bank	0	0	0	0
Finančne obveznosti iz najemov do drugih	45.090	0	0	45.090
Skupaj 31. 12. 2024	45.090	0	0	45.090

Kratkoročne poslovne in finančne obveznosti po rokih zapadlosti

v EUR

	nezapadle	Zapadlost v plačilo		Skupaj
		zapadle do 3 mesece (do 90 dni)	zapadle od 9 do 12 mesecev (od 271 do 360 dni)	
Finančne obveznosti do bank	20.465.116	0	0	20.465.116
Finančne obveznosti iz najemov do drugih	25.293	0	0	25.293
Poslovne obveznosti do dobaviteljev	48.747.441	26.039	0	48.773.480
Poslovne obveznosti na podlagi predujmov	44.517.900	0	0	44.517.900
Poslovne obveznosti do zaposlencev	1.042.360	0	0	1.042.360
Poslovne obveznosti do državnih in drugih institucij	133.854.528	0	0	133.854.528
Druge poslovne obveznosti	124.301	0	0	124.301
Skupaj 31. 12. 2025	248.776.939	26.039	0	248.802.978
Finančne obveznosti do bank	276.279.069	0	0	276.279.069
Finančne obveznosti iz najemov do drugih	586.413	0	0	586.413
Poslovne obveznosti do dobaviteljev	37.378.320	11.928	0	37.390.247
Poslovne obveznosti na podlagi predujmov	0	0	0	0
Poslovne obveznosti do zaposlencev	1.247.131	0	0	1.247.131
Poslovne obveznosti do državnih in drugih institucij	8.611.626	0	0	8.611.626
Druge poslovne obveznosti	118.034	0	0	118.034
Skupaj 31. 12. 2024	324.220.593	11.928	0	324.232.521

3.9.3 Obrestno tveganje

Obrestno tveganje je nevarnost, da bo gibanje obrestne mere za družbo neugodno. Pojavlja se predvsem pri zadolževanju, kajti cena denarja je odvisna od ravni tržnih obrestnih mer. Rast obrestnih mer ima za posledico tveganje neizpolnitve poravnavanja anuitet zaradi nezadostnih likvidnostnih rezerv. Tveganje je opredeljeno kot zelo malo in obvladljivo. Mogoči instrument za ščitenje pred obrestnim tveganjem je fiksna obrestna mera pri posojilodajalcu, ki se ga družba pri finančnih posojilih deloma že poslužuje.

Izpostavljenost tveganju obrestne mere družbe je bila naslednja (upoštevani so samo instrumenti, ki imajo vpliv na poslovni izid):

Finančni instrumenti – stanja

v EUR

Finančni instrumenti po variabilni obrestni meri	2025	2024
Finančna sredstva	15.000.000	18.000.000
Finančne obveznosti	255.813.953	276.279.069
Neto finančni instrumenti po variabilni obrestni meri	240.813.953	258.279.069

Analiza občutljivosti denarnega toka pri instrumentih z variabilno obrestno mero

Ob upoštevanju 6-mesečnega Euribora bi zvišanje pribitka za +0,50 b. t. vplivalo na zvišanje/znižanje odhodka za obrestne mere pri posojilih z variabilno obrestno mero.

v EUR

	Čisti poslovni izid 2025		Čisti poslovni izid 2024	
	Povečanje za 50 bt	Zmanjšanje za 50 bt	Povečanje za 50 bt	Zmanjšanje za 50 bt
Finančni instrumenti po variabilni obrestni meri	75.000	-75.000	93.506	-93.506
Finančna sredstva	75.000	-75.000	93.506	-93.506
Finančne obveznosti	0	0	0	0

3.9.4 Upravljanje s kapitalom

Glavni namen upravljanja s kapitalom je zagotoviti čim boljše kreditno boniteto in kapitalsko ustreznost za potrebe financiranja poslovanja in investicij. Ustrezen obseg kapitala družbi zagotavlja zaupanje upnikov in trga ter vzdržuje prihodnji razvoj dejavnosti.

V letu 2025 je Republika Slovenija kot edini družbenik družbi zagotovila kapitalske rezerve v višini 20.465.116 EUR, namenjene odplačilu glavnice kredita EIB. Prejeta sredstva so bila v skladu z njihovo ekonomsko vsebino pripoznana med kapitalskimi rezervami, saj ne predstavljajo plačila za opravljene storitve oziroma nadomestila za izvajanje gospodarske javne službe, temveč vplačilo lastnika v kapital družbe. Kapitalske rezerve niso namenjene izplačevanju lastniku, temveč se lahko uporabijo le v

skladu z določbami ZGD-1, akta o ustanovitvi družbe in drugih relevantnih predpisov, zlasti za pokrivanje izgub oziroma za povečanje osnovnega kapitala, če so za to izpolnjeni zakonsko določeni pogoji.

Družba spremlja gibanje kapitala z uporabo kazalnika finančnega vzvoda, izračunanega z delitvijo neto obveznosti, s skupnim zneskom neto obveznosti in celotnim zneskom kapitala.

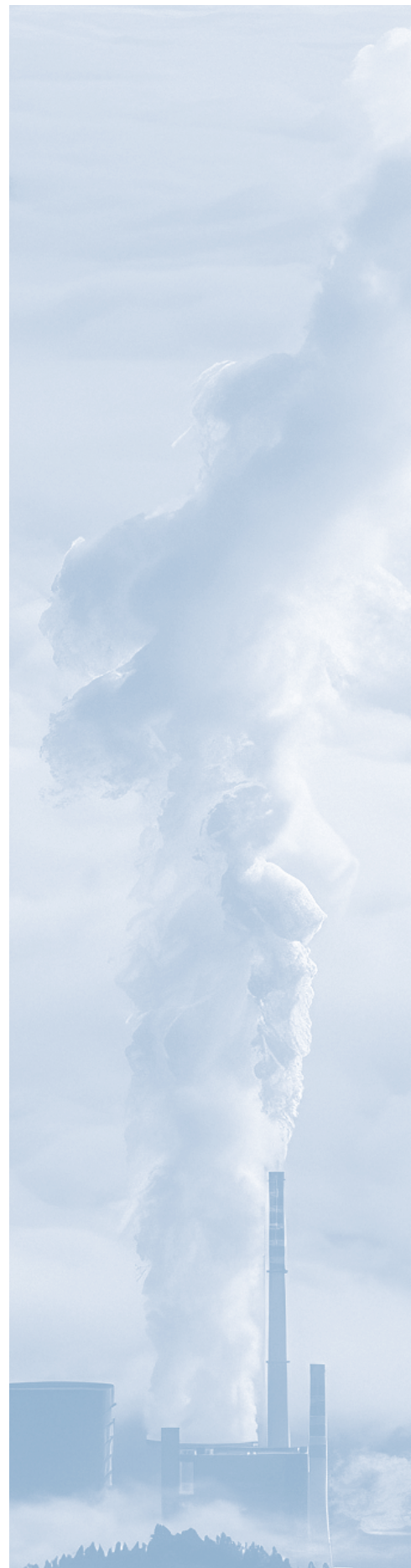
v EUR

Upravljanje s kapitalom	31.12.2025	31.12.2024
Nekratkoročne finančne obveznosti	235.348.837	0
Nekratkoročne finančne obveznosti iz najemov	19.798	45.090
Kratkoročne finančne obveznosti	20.465.116	276.279.069
Kratkoročne finančne obveznosti iz najemov	25.293	586.413
Skupaj finančne obveznosti	255.859.044	276.910.572
Kapital	95.146.384	108.285.902
Finančne obveznosti/Kapital	2,69	2,56
Denar in denarni ustrezniki	95.624.263	36.361.002
Neto finančna obveznost	160.234.781	240.549.570
Neto dolg/kapital	1,68	2,22

Kazalnik zadolženost/kapital kaže razmerje med zadolženostjo družbe in kapitalom. Kazalnik finančne obveznosti glede na kapital je znašal 2,69, kar odraža nižjo raven kapitala ob koncu obdobja. Kapital družbe je znašal 95,1 mio evrov in je bil nižji kot v predhodnem letu.

Obenem je družba pomembno povečala stanje denarja in denarnih ustreznikov, ki je ob koncu leta znašalo 95,6 mio evrov (2024: 36,4 mio evrov). Posledično se je neto finančna obveznost zmanjšala na 160,2 mio evrov (2024: 240,5 mio evrov), kazalnik neto dolg/kapital pa se je izboljšal z 2,22 na 1,68.

Družba ocenjuje, da trenutna struktura financiranja zagotavlja ustrezno likvidnostno stabilnost ter primerno osnovo za nadaljnje poslovanje.



3.9.5 Poštene vrednosti

Družba ocenjuje, da je knjigovodska vrednost finančnih instrumentov dovolj natančen približek za njihove poštene vrednosti, zato knjigovodska vrednost predstavlja primeren približek poštene vrednosti.

Knjigovodske in poštene vrednosti finančnih instrumentov

v EUR

	31. 12. 2025		31. 12. 2024	
	Knjigovodska vrednost	Poštена vrednost	Knjigovodska vrednost	Poštена vrednost
Neizvedena finančna sredstva po poštenu vrednosti	112.860	112.860	112.860	112.860
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva	112.860	112.860	112.860	112.860
Neizvedena finančna sredstva po odplačni vrednosti	185.072.852	185.072.852	391.704.952	391.704.952
Finančne terjatve	15.054.464	15.054.464	18.068.241	18.068.241
Poslovne in druge terjatve	74.394.124	74.394.124	337.275.709	337.275.709
Denarna sredstva	95.624.263	95.624.263	36.361.002	36.361.002
Skupaj	185.185.712	185.185.712	391.817.812	391.817.812
Neizvedene finančne obveznosti po odplačni vrednosti	510.632.433	510.632.433	581.710.494	581.710.494
Bančna posojila	255.833.751	255.833.751	276.279.069	276.279.069
Druge finančne obveznosti	45.091	45.091	631.503	631.503
Poslovne obveznosti in druge obveznosti	254.753.591	254.753.591	304.799.922	304.799.922
Skupaj	510.632.433	510.632.433	581.710.494	581.710.494

	31. 12. 2025		Finančna sredstva in obveznosti po poštenu vrednosti glede na hierarhijo na dan 31. 12. 2025		
	Knjigovodska vrednost	Poštена vrednost	Raven 1	Raven 2	Raven 3
Neizvedena finančna sredstva po poštenu vrednosti	112.860	112.860	0	0	112.860
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva	112.860	112.860	0	0	112.860
Neizvedena finančna sredstva po odplačni vrednosti	185.072.852	185.072.852	0	185.072.852	0
Finančne terjatve	15.054.464	15.054.464	0	15.054.464	0
Poslovne in druge terjatve	74.394.124	74.394.124	0	74.394.124	0
Denarna sredstva	95.624.263	95.624.263	0	95.624.263	0
Skupaj	185.185.712	185.185.712	0	185.072.852	112.860
Neizvedene finančne obveznosti po odplačni vrednosti	510.632.433	510.632.433	0	510.632.433	0
Bančna posojila	255.833.751	255.833.751	0	255.833.751	0
Druge finančne obveznosti	45.091	45.091	0	45.091	0
Poslovne obveznosti in druge obveznosti	254.753.591	254.753.591	0	254.753.591	0
Skupaj	510.632.433	510.632.433	0	510.632.433	0

Kratkoročne terjatve in obveznosti so izkazane po knjigovodski vrednosti, ki se upošteva kot odplačna vrednost.

Skladno z zahtevami Zakona o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti (ZPFOLERD-1), Zakona o oskrbi z električno energijo (ZOOE) ter Zakona o prehodnem financiranju pospešenega in pravičnega izstopa iz premoga (ZPFPPIP) je družba izdelala računovodske izkaze po dejavnostih.

V povezavi drugega odstavka 6. člena ZPFPPIP je družba dolžna voditi ločene računovodske izkaze za izvajanje gospodarske javne službe in druge dejavnosti. V ta namen družba za čas izvajanja ZPFPPIP vodi naslednje dejavnosti:

- dejavnost GJS,
- druge dejavnosti.

TEŠ ugotavlja poslovni izid in vodi ločene računovodske evidence po dejavnostih in znotraj dejavnosti GJS ločeno po profitnih centrih (PC). V okviru dejavnosti GJS se vodijo ločene računovodske evidence za proizvodnjo toplotne energije (TE) in proizvodnjo električne energije (EE).

Termoelektrarna Šoštanj evidentira stroške in odhodke ter prihodke na nalogih, stroškovnih mestih (SM) in profitnih centrih (PC). Sredstva in obveznosti do virov sredstev družba evidentira v glavnem na dejavnosti, neopredmetena sredstva, nepremičnine, naprave in opremo pa tudi na SM. Večji del SM in PC pripada neposredno posameznim dejavnostim, del SM pa je splošnih oziroma posrednih. Pri razvrščanju prihodkov, odhodkov in stroškov, ki nastanejo, pri poslovanju družbe kot celote oziroma pri izvajanju dveh ali več dejavnosti in jih ni mogoče neposredno razporediti, družba uporabi sodila/ključe za delitev.

Način razporejanja stroškov/odhodkov in ugotavljanje poslovnih izidov po dejavnostih temelji na metodah za razporejanje posrednih stroškov in odhodkov, ki so preprost delitveni izračun in prisojanje stroškov, ki izhajajo iz empiričnih analiz, izkustvenih spoznanj in ciljev družbe.

Dejavnost GJS

Neposredne stroške, to je stroške energentov in stroške emisijskih kuponov družba evidentira po PC proizvodnje TE in PC proizvodnje EE na osnovi dejanskih količin posameznega PC. Strošek okoljske dajatve zgorevanja goriva za proizvodnjo toplote se dodeli direktno na PC proizvodnje TE.

Posredne stroške, vključno s finančnimi odhodki, družba dodeli na PC proizvodnje TE po ključu porabljene primarne energije za triletno plansko obdobje (2025–2027) v višini 5,473 %.

Prihodki od prodaje toplote ter prihodki od prodaje elektrike se evidentirajo direktno na posamezen PC na osnovi dejanske prodaje po posameznem PC.

Ostali prihodki, ki so posledica opravljanja registriranih dejavnosti v skladu s 5. členom Akta o ustanovitvi družbe, se delijo na PC proizvodnje TE in PC proizvodnje EE glede na delež prihodka od prodaje TE v skupni prodaji.



Nadomestilo za izvajanje gospodarske javne službe je določeno kot razlika med upravičenimi stroški (13. člen ZPFPPIP) in prihodki (16. člen ZPFPPIP), povečano za znesek odplačila glavnice kredita EIB. Delitev prihodka iz naslova denarnega nadomestila po dejavnostih se izračuna, kot je navedeno.

Neopredmetena osnovna sredstva so razporejena na osnovi opredelitve v registru osnovnih sredstev. Vrednost zemljišč, zgradb, naprav in opreme se PC proizvodnja TE dodeli v višini 5,473 %. Nepremičnine, naprave in oprema v pridobivanju so razporejene v skladu z investicijskim programom.

Finančne naložbe terjatve in posojila:

- osnova za določitev PC je izvirni dokument, iz katerega izhaja dolgoročna finančna naložba, če naložbe ni mogoče natančno opredeliti, se na PC proizvodnja TE razporedi v višini 5,473 %.

Poslovne terjatve:

- terjatve do kupcev se razporedijo na osnovi stanja odprtih računov direktno na PC, na katerega se nanašajo,
- ostale terjatve se razporedijo neposredno na PC, če to ni mogoče, se na PC proizvodnja TE razporedi v višini 5,473 %.

Zaloge:

- Zaloge, razen zaloge kurilnega olja, se razporedijo na PC proizvodnje TE v višini 5,473 %.

Druga sredstva se razporedijo neposredno na PC, če to ni mogoče, se na PC proizvodnja TE razporedi v višini 5,473 %.

Denar in denarni ustrezniki se razporedijo na posamezne PC.

Kapital:

- delitev kapitala izhaja iz zaključne bilance po dejavnostih za leto 2024,
- kapital po PC se zmanjša za ugotovljeno izgubo tekočega leta in nepokrito izgubo preteklih let ali poveča iz naslova ugotovljenega dobička.

Dolgoročne rezervacije in dolgoročno odloženi prihodki:

- stanje na dan bilanciranja se razporedi po PC glede na namen oblikovanja rezervacije, če namena ni mogoče enoznačno opredeliti, se na PC proizvodnja TE razporedi v višini 5,473 %.



Dolgoročne finančne in poslovne obveznosti se razporedijo glede na namen zadolževanja.

Kratkoročne finančne obveznosti se razporedijo glede na namen zadolževanja.

Kratkoročne in dolgoročne finančne obveznosti posojil se PC proizvodnja TE dodelijo v višini 5,473 %.

Kratkoročne poslovne obveznosti se po PC razporedijo kot neposredna obveznost po izvoru nastanka. Za obveznosti, ki jih ni mogoče neposredno opredeliti na posamezni PC, se evidentirajo na PC proizvodnja EE.

Druge kratkoročne obveznosti se razporedijo neposredno na PC na podlagi namena nastanka, če ta ni znan, se na PC proizvodnja TE razporedijo v višini 5,473 %.

Druge dejavnosti – komercialno obratovanje proizvodnje EE

TEŠ je v letu 2025 izvajal komercialno obratovanje le na podlagi sodila za razporejanje stroškov za zimsko komercialno obratovanje bloka 6, to je za proizvodnjo EE v času obratovanja bloka 6 za potrebe proizvodnje toplote. Blok 6 skladno s tem sodilom komercialno obratuje, kadar že obratuje za potrebe proizvodnje toplote. Komercialno obratovanje zato ne zahteva angažiranja dodatnih sredstev ali zaposlenih.

Komercialno obratovanje je upravičeno, ko stroškovna cena EE iz komercialnega obratovanja, ki je sestavljena iz stroškov dodatne proizvodnje, ne presega prodajne cene EE oziroma prihodki iz prodaje EE, ki ni stranski produkt proizvodnje za potrebe izvajanja gospodarske javne službe, presegajo stroške te dodatne proizvodnje (2. odstavek 11. člena ZPFPPIP).

Dodatni stroški pri komercialni proizvodnji v času obratovanja bloka 6 za potrebe proizvodnje toplote so neposredni stroški, ki se izračunajo na podlagi porabljenih energentov, in so:

1. Stroški premoga
Strošek premoga dodatne proizvodnje EE = 10 % pogodbene cene; 90 % je zajeto v stroških pri GJS, saj bi ta strošek nastal tudi v primeru, če ni komercialnega dodatnega obratovanja (veza 3. člen Pogodbe o dobavi premoga).
2. Stroški kemikalij in aditiva za dodatno proizvodnjo.
3. Stroški emisijskih kuponov za dodatno proizvodnjo.

V Izkazu finančnega položaja se terjatve in obveznosti izkazujejo v višini, kot nastanejo pri komercialnem obratovanju.

3.9.6 Izkaz finančnega položaja po dejavnostih

v EUR

	31.12.2025	Gospodarska javna služba - proizvodnja TE	Gospodarska javna služba - proizvodnja EE	Druga dejavnost - komercialno obratovanje proizvodnja EE
SREDSTVA	623.968.713	37.356.569	538.824.453	47.787.692
A. NEKRATKOROČNA SREDSTVA	392.014.645	21.467.405	343.575.230	26.972.010
I. Neopredmetena sredstva	105.360.344	5.778.815	72.609.519	26.972.010
II. Nepremičnine, naprave in oprema	266.857.797	14.605.127	252.252.670	0
III. Pravica do uporabe najetih sredstev	42.610	2.332	40.278	0
VI. Ostale finančne naložbe in posojila	12.112.860	662.937	11.449.923	0
VII. Poslovne terjatve	5.050.000	276.387	4.773.614	0
VIII. Druga sredstva	2.591.033	141.807	2.449.226	0
B. KRATKOROČNA SREDSTVA	231.954.069	15.889.164	195.249.223	20.815.682
II. Zaloge	63.931.217	3.452.903	60.478.314	0
III. Finančne naložbe in posojila	3.054.464	167.171	2.887.293	0
IV. Poslovne terjatve	31.698.137	4.994.468	23.918.999	2.784.670
V. Pogodbena sredstva	837.587	45.841	791.746	0
VI. Terjatve za odmerjeni davek	0	0	0	0
VII. Druga sredstva	36.808.400	1.995.266	34.813.135	0
VIII. Denar in denarni ustrezniki	95.624.263	5.233.516	72.359.735	18.031.012
KAPITAL IN OBVEZNOSTI	623.968.714	37.356.569	538.824.453	47.787.692
A. KAPITAL	95.146.384	8.536.732	65.793.970	20.815.682
I. Vpoklicani kapital	195.579.850	0	195.579.850	0
II. Kapitalske rezerve	66.655.517	1.120.056	65.535.461	0
V. Rezerva za pošteno vrednost	-1.115.957	0	-1.115.957	0
VI. Zadržani poslovni izid	-165.973.027	7.416.676	-194.205.385	20.815.682
B. NEKRATKOROČNE OBVEZNOSTI	274.814.677	15.040.607	259.774.070	0
I. Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade	3.610.437	197.599	3.412.838	0
II. Druge rezervacije	14.599.258	799.017	13.800.240	0
III. Druge obveznosti	21.236.347	1.162.265	20.074.082	0
IV. Finančne obveznosti	235.348.837	12.880.642	222.468.195	0
V. Finančne obveznosti iz najemov	19.798	1.084	18.714	0
C. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI	254.007.653	13.779.230	213.256.413	26.972.010
II. Finančne obveznosti	20.465.116	1.120.056	19.345.060	0
III. Finančne obveznosti iz najemov	25.293	1.384	23.908	0
IV. Poslovne obveznosti	48.773.480	2.552.805	46.220.674	0
VII. Druge obveznosti	184.743.764	10.104.985	147.666.770	26.972.010

3.9.7 Izkaz poslovnega izida po dejavnostih

v EUR

	2025	Gospodarska javna služba - proizvodnja TE	Gospodarska javna služba - proizvodnja EE	Druga dejavnost - komercialno obratovanje proizvodnja EE
1. Čisti prihodki od prodaje	255.300.559	13.526.140	181.154.659	60.619.761
2. Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje	0	0	0	0
2. Drugi poslovni prihodki	104.152.091	3.728.274	100.423.816	0
3. Usredstveni lastni proizvodi in storitve	1.618.235	265.685	1.352.550	0
KOSMATI DONOS IZ POSLOVANJA	361.070.885	17.520.099	282.931.025	60.619.761
3. Stroški blaga, materiala in storitev	188.556.721	9.986.189	174.151.207	4.419.325
4. Stroški dela	17.004.085	930.634	16.073.451	0
5. Odpisi vrednosti	36.049.106	1.972.968	34.076.138	0
a) amortizacija	35.615.004	1.949.209	33.665.795	0
b) oslabitve/odpisi/prodaje pri neopredmetenih sredstvih in naložbah, nepremičninah in opremi	432.565	23.674	408.891	0
c) oslabitve/odpisi terjatev	0	0	0	0
d) oslabitve/odpisi zalog	1.536	84	1.452	
7. Usredstveni lastni proizvodi in storitve	0	0	0	0
6. Drugi poslovni odhodki	142.197.718	5.883.695	100.929.270	35.384.753
POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA	-22.736.744	-1.253.385	-42.299.041	20.815.682
7. Finančni prihodki	1.043.209	96.319	946.890	0
8. Finančni odhodki	11.991.638	656.302	11.335.335	0
FINANČNI IZID	-10.948.429	-559.983	-10.388.445	0
9. Delež v poslovnih izidih pridruženih in skupaj obvladovanih družb	0	0	0	0
POSLOVNI IZID PRED DAVKI	-33.685.173	-1.813.368	-52.687.487	20.815.682
DAVEK	0	0	0	0
ČISTI POSLOVNI IZID POSLOVNEGA LETA	-33.685.173	-1.813.368	-52.687.487	20.815.682

Podpis Letnega poročila za leto 2025 in njegovih sestavnih delov

Direktor družbe TEŠ izjavlja, da je seznanjen z vsebino sestavnih delov Letnega poročila družbe TEŠ za leto 2025 in s tem tudi s celotnim Letnim poročilom družbe TEŠ za leto 2025.

Z njim se strinja in to potrjuje s svojim podpisom.

Šoštanj, 24. julij 2026

Generalni direktor
mag. Branko Debeljak

A handwritten signature in dark ink, appearing to read 'Branko Debeljak', is positioned below the printed name and title.

Pomen kratic

ARSO	Agencija Republike Slovenija za okolje
DDV	Davek na dodano vrednost
DEM	Dravske elektrarne Maribor, d. o. o.
DEKA	Dekarbonizacija
EBIT	Poslovni izid iz poslovanja
EBITDA	Poslovni izid iz poslovanja skupaj z odpisi vrednosti
ECB	Evropska centralna banka
EBRD	Evropska banka za obnovo in razvoj
EIB	Evropska investicijska banka
ELKO	Ekstra lahko kurilno olje
EU	Evropska unija
EUR / €	Evro
EU ETS	European Union Emissions Trading System
	Sistem trgovanja s pravicami do emisij toplogrednih plinov v Evropski uniji
Fit for 55	Prilavljani na 55
GE	General Electric
HESS	Hidroelektrarne na Spodnji Savi, d. o. o.
HSE	Holding Slovenske elektrarne, d. o. o.
IED	Uredba o vrsti dejavnosti in naprav, ki lahko povzročajo onesnaževanje okolja večjega obsega
ISO	Mednarodna organizacija za standardizacijo
ISO/IEC	Sistem vodenja varovanja informacij
LNG	Liquefied natural gas
	Utekočinjeni zemeljski plin
LUVO	Grelnik zraka
MRS	Mednarodni računovodski standardi
MSRP	Mednarodni standardi računovodskega poročanja
MOP	Ministrstvo za okolje in prostor
NEPN	Nacionalni energetske in podnebni načrt
NS	Nadzorni svet
NNO	Nepremičnine, naprave in oprema
OHSAS	Sistem vodenja poklicnega zdravja in varstva pri delu
OVE	Obnovljivi viri energije
OVD	Okoljevarstveno dovoljenje
OPEC	Organizacija držav izvoznic nafte
OZN	Organizacija združenih narodov
PT	Plinska turbina
PPE	Plinsko-parna enota
PV	Premogovnik Velenje, d. o. o.
PVO	Presoja vplivov na okolje
PSU	Področje sanacije ugreznin
RGP	RGP Rudarski gradbeni program, d. o. o.
RK	Revizijska komisija
SAŠA	Savinjsko-šaleška regija
SDH	Slovenski državni holding, d. d.
SENG	Soške elektrarne Nova Gorica, d. o. o.
STS	Slovensko tehnično soglasje
SURS	Statistični urad RS
TEŠ	Termoelektrarna Šoštanj, d. o. o.
TGP	Toplogredni plini
VZD	Varstvo in zdravje pri delu
ZAG	Zavod za gradbeništvo Slovenije
ZDA	Združene države Amerike
ZFPPIPP	Zakon o finančnem poslovanju, postopkih zaradi insolventnosti in prisilnem prenehanju
ZJN	Zakon o javnem naročanju
ZPFOLERD	Zakon o preglednosti finančnih odnosov in ločenega evidentiranja različnih dejavnosti
ZPIZ	Zavod za pokojninsko in invalidsko zavarovanje Slovenije
ZGD	Zakon o gospodarskih družbah
ZOEE	Zakon o oskrbi z električno energijo
ZOP	Zakon o oskrbi s plini
ZVO	Zakon o varstvu okolja
ZPFPIPP	Zakon o prehodnem financiranju pospešenega in pravičnega izstopa iz premoga

